



Sommet Régional

Étude portrait économique et intelligence territoriale

• Avril 2026 •

SCI Global

Conseil stratégique en investissement et développement économique

Le Groupe SCI Global est un cabinet de conseil stratégique spécialisé dans la facilitation de projets d'investissement, tant pour le secteur public que le secteur privé, à l'échelle nationale et internationale.

L'entreprise accompagne ses clients dans :

- la stratégie de localisation et la sélection de sites
- la gestion des incitatifs à l'investissement
- la réalisation d'études économiques et territoriales

SCI Global intervient auprès d'entreprises canadiennes et étrangères ainsi que d'organismes de développement économique afin de soutenir des décisions d'investissement structurantes, éclairées et durables, alignées sur les réalités du territoire et des marchés.

12,5 MILLIARDS + En valeur de projets d'investissement

58 500 + Emplois créés ou maintenus dans le secteur privé

300 + Mandats auprès d'agences de développement économique



SCI Global

Conseil stratégique en investissement et développement économique

Depuis près de 20 ans, de nombreux clients du secteur public font appel à l'équipe de SCI Global pour élaborer des stratégies économiques et fournir des analyses structurantes afin de guider la planification et le développement économique des territoires.

- Plans de positionnement et proposition de valeur territoriale
- Validation et identification de niches économiques
- Analyse de la main-d'œuvre et des professions
- Stratégies de prospection des investissements et identification des marchés cibles
- Analyse FFOM de l'environnement des affaires
- Analyse des outils de prospection, du point de vue du sélecteur de sites
- Formation et accompagnement sur les processus décisionnels des investisseurs, les stratégies des filiales, l'attraction d'investissements directs et de réinvestissements
- Modèles de prévision et cartographie de l'intelligence industrielle régionale



Présentation du mandat

SCI Global a été mandatée pour réaliser une étude de portrait économique et d'intelligence territoriale visant à soutenir la MRC dans ses réflexions stratégiques en matière de développement économique. Cette démarche s'inscrit dans la phase d'analyse fondamentale et a pour objectif de fournir des données structurantes afin d'orienter les décisions et les actions à court, moyen et long terme.

L'étude permet d'identifier les forces économiques régionales, les secteurs à fort impact, les vulnérabilités structurelles ainsi que les opportunités à activer pour la rétention, l'expansion et l'attraction des investissements. Elle vise également à mieux comprendre les dynamiques de la main-d'œuvre, des chaînes d'approvisionnement et des échanges commerciaux propres au territoire.

Module 1 : Cartographie de l'intelligence industrielle régionale

- Secteurs économiques et multiplicateurs
- Analyse de la main-d'œuvre et des professions
- Analyse de la chaîne d'approvisionnement et du commerce
- Valeur régionale nette

Module 2 : Impact économique régional et sectoriel

- Analyse de l'impact sur le développement économique
- Impacts économiques sur les industries
- Impacts sur les professions

La démarche repose sur l'analyse croisée de données économiques, sectorielles et de main-d'œuvre issues de sources reconnues, observées sur plusieurs années afin de dégager les tendances structurelles et conjoncturelles du territoire. Ces données sont agrégées et traitées spécifiquement à l'échelle de la MRC, ce qui permet de produire un portrait des dynamiques locales tout en assurant leur comparabilité avec d'autres territoires.

Cette approche s'appuie sur des outils analytiques éprouvés et des modèles de lecture régionale permettant d'articuler emplois, professions, secteurs d'activité et chaînes de valeur, selon les meilleures pratiques en intelligence territoriale et en développement économique régional.

An aerial photograph of a small town and a large lake. The town features a prominent church with a tall steeple, surrounded by residential houses and green trees. The lake is blue with some green islands. The image is overlaid with dark blue diagonal stripes and a white curved shape on the left side. The text 'Industries, main-d'oeuvre et professions' is written in white on the right side of the image.

Industries,
main-d'oeuvre et
professions

Composition du tissu économique

Secteurs d'activité économique sur le territoire selon le nombre d'emplois

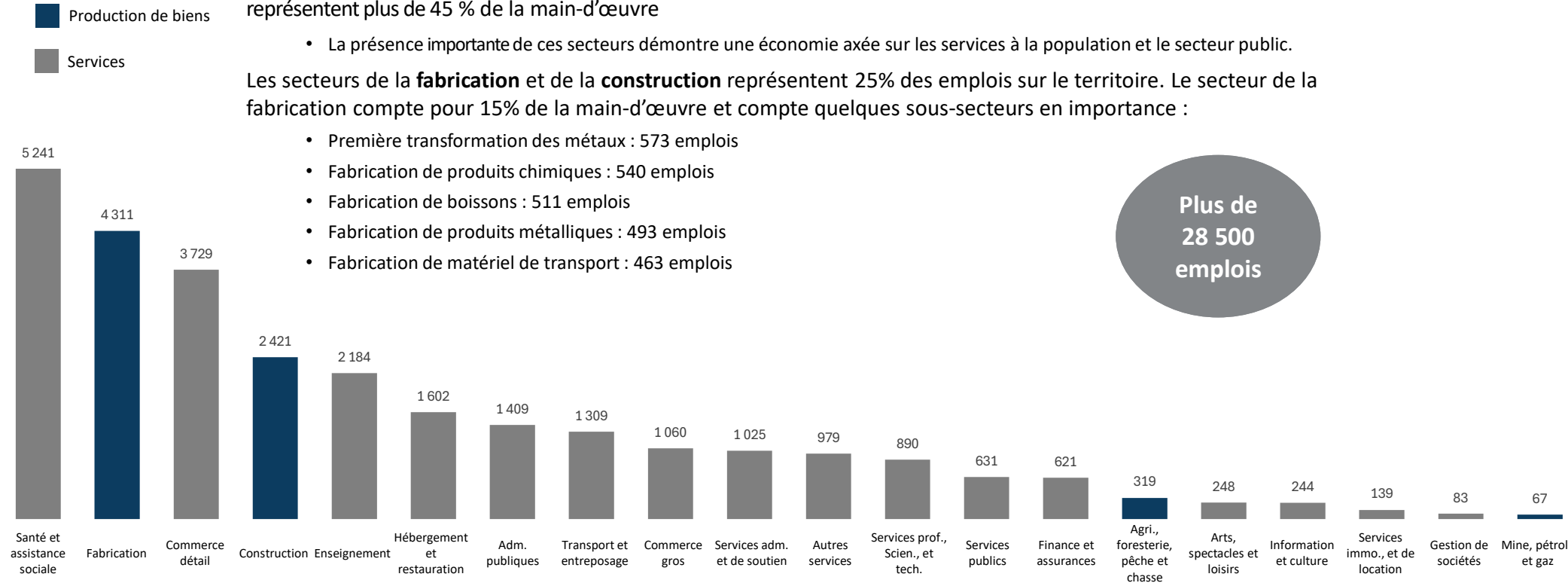
Les secteurs de la **santé et de l'assistance sociale**, du **commerce de détail**, de l'**enseignement** et des **administrations publiques** représentent plus de 45 % de la main-d'œuvre

- La présence importante de ces secteurs démontre une économie axée sur les services à la population et le secteur public.

Les secteurs de la **fabrication** et de la **construction** représentent 25% des emplois sur le territoire. Le secteur de la fabrication compte pour 15% de la main-d'œuvre et compte quelques sous-secteurs en importance :

- Première transformation des métaux : 573 emplois
- Fabrication de produits chimiques : 540 emplois
- Fabrication de boissons : 511 emplois
- Fabrication de produits métalliques : 493 emplois
- Fabrication de matériel de transport : 463 emplois

Plus de
28 500
emplois



Composition du tissu économique

Secteurs d'activité économique sur le territoire selon le nombre d'emplois

Plus d'un emploi sur quatre dans la MRC est associé au grand groupe de la **vente et des services**, qui regroupe environ 7 370 travailleurs, soit près de **26 % de l'emploi total**.

- I. Cette prédominance met en évidence le rôle structurant des services à la population et du commerce, qui constituent un moteur important de l'activité économique locale.

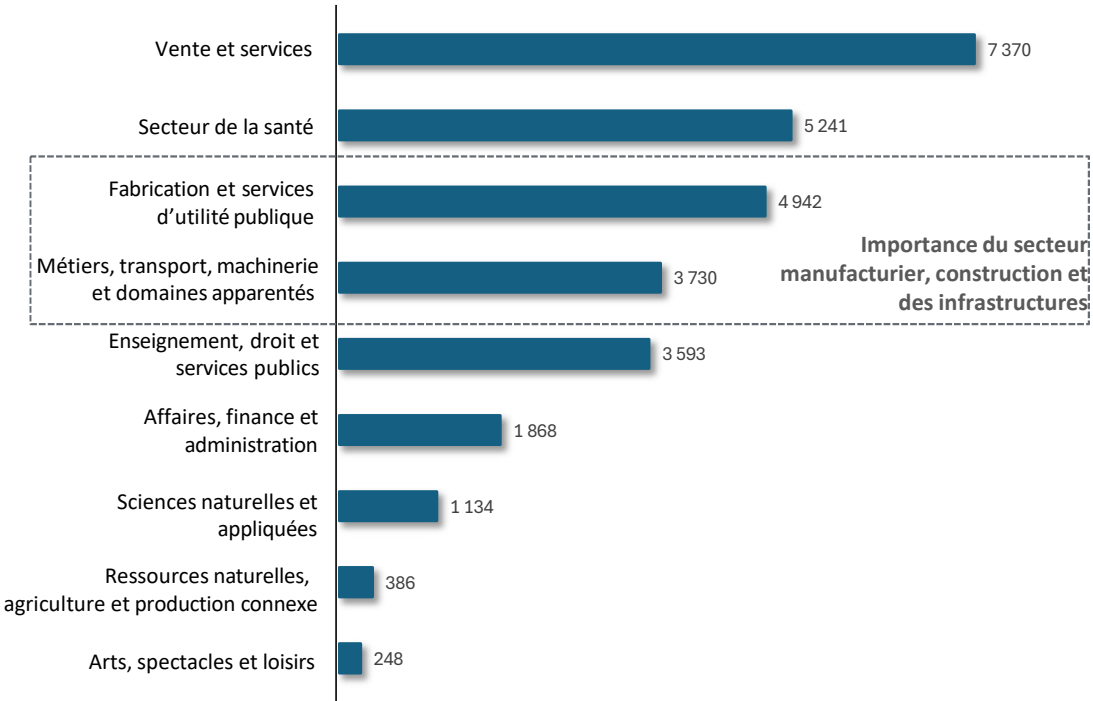
Le **secteur de la santé** constitue un autre pilier majeur de l'emploi dans la MRC, avec plus de 5 200 travailleurs, soit environ **18 % de l'ensemble des emplois**. À cela s'ajoute le poids notable du secteur public et parapublic, alors que les professions liées à l'enseignement, au droit et aux services sociaux, communautaires et gouvernementaux regroupent près de 3 600 emplois, représentant environ 13 % de la main-d'œuvre.

Les secteurs à caractère technique et productif occupent également une place centrale dans le marché du travail. Les professions liées aux métiers, au transport, à la machinerie et aux domaines apparentés représentent un peu plus de 3 700 emplois, soit environ 13 % de la main-d'œuvre.

- I. En y ajoutant les professions de la fabrication et des services d'utilité publique, qui totalisent près de 4 950 emplois, ces activités regroupent à elles seules près de **30 % des travailleurs, illustrant l'importance du secteur manufacturier, de la construction et des infrastructures**.

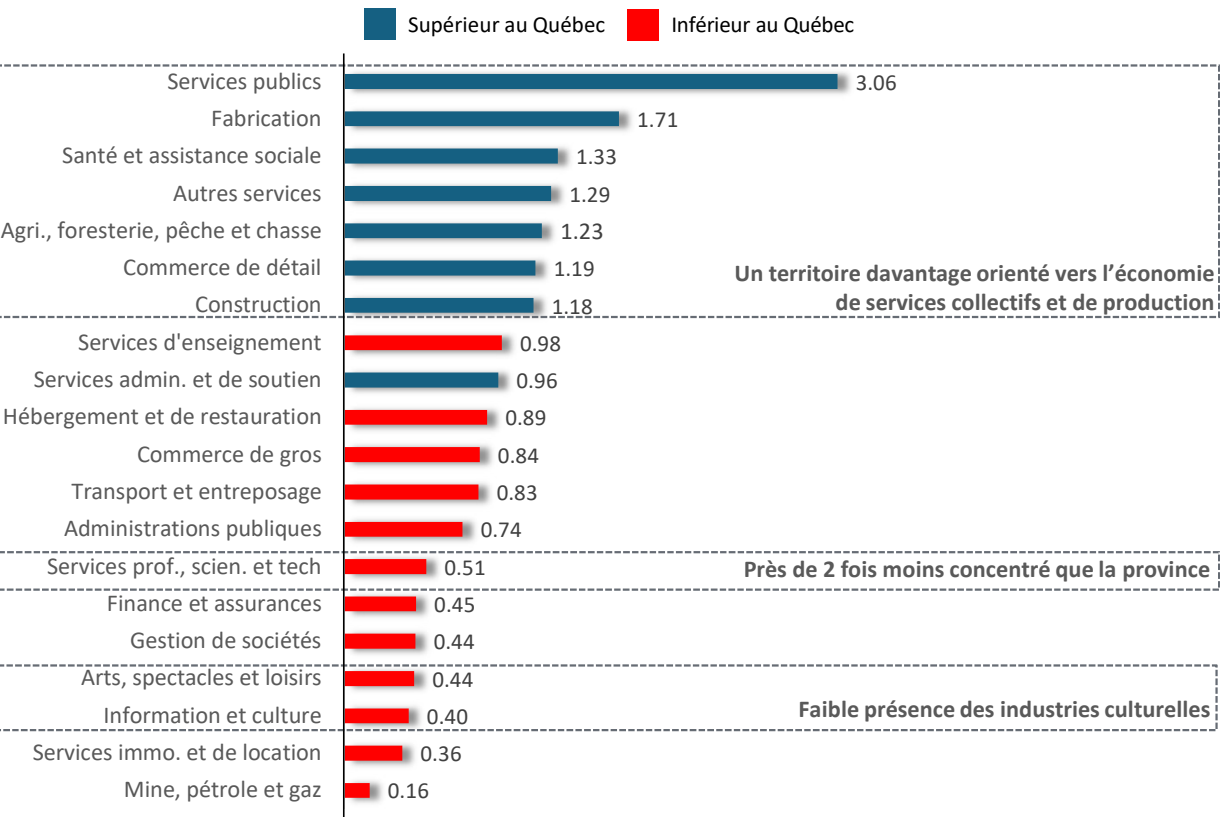
Les autres groupes, tels que les sciences naturelles et appliquées, les ressources naturelles, l'agriculture ainsi que les arts, spectacles et loisirs, occupent une place plus marginale, mais contribuent néanmoins à la diversification et à la vitalité économique du territoire.

Nombre d'emplois par groupe de professions



Composition du tissu économique

Quotient de localisation de l'emploi par industrie dans la MRC



Les secteurs présentés affichent un facteur de concentration supérieur ou inférieur à la référence provinciale, ce qui indique si l'emploi y est sur-représenté ou sous-représenté dans la MRC comparativement au Canada.

Constats principaux :

1. Une orientation marquée vers les activités de production et les services collectifs

La structure sectorielle de l'emploi confirme que la MRC est fortement orientée vers des secteurs productifs et opérationnels, notamment la fabrication, les services publics, la construction et certains services à la population.

2. Un avantage comparatif industriel très prononcé dans certains sous-secteurs de la fabrication

Les secteurs de la **fabrication et transformation de métaux non ferreux (29)**, la **fabrication d'autres produits chimiques (15)**, la **fabrication de tissus (11)**, la **fabrication de produits chimiques de base (9)** ainsi que la **fabrication d'autres produits métalliques fabriqués (8)** présentent un facteur de concentration exceptionnellement élevé par rapport à la moyenne provinciale.

Des secteurs fortement concentrés qui constituent des piliers économiques

Les secteurs affichant un facteur de concentration élevé disposent déjà d'un bassin d'emplois significatif, ce qui en fait des leviers naturels pour la consolidation, la rétention et l'expansion économique sur le territoire.

Composition du tissu économique

Professions sur le territoire selon la concentration d'emplois

La distribution de la concentration des emplois sur le territoire montre une forte spécialisation dans certains types d'emplois, notamment les **emplois opérationnels, techniques et d'encadrement de proximité**.

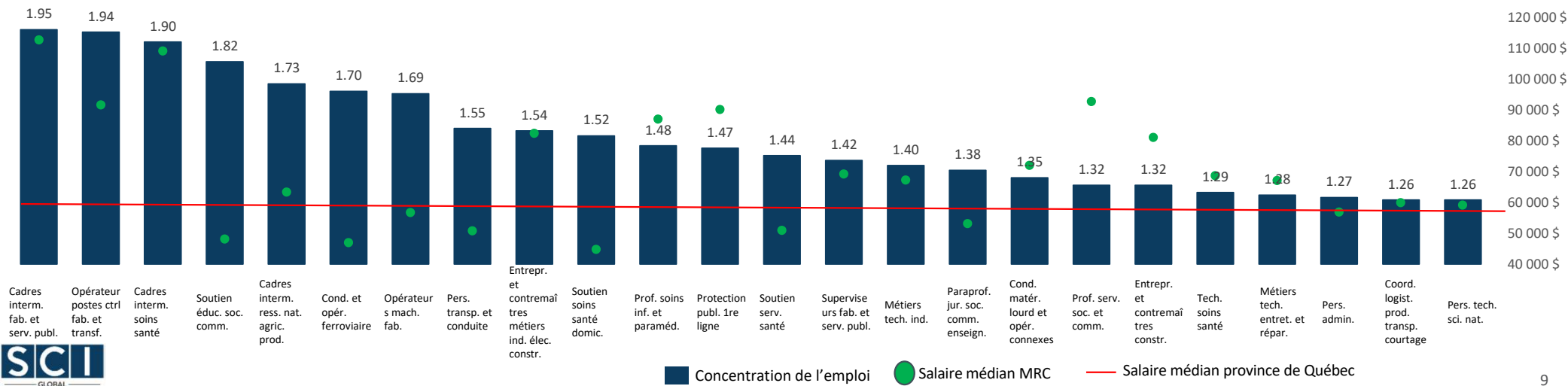
Les professions les plus concentrées concernent principalement :

- Opérateurs de fabrication et de transformation
- Métiers industriels et de la construction
- Personnel technique et paraprofessionnel

La présence notable de cadres intermédiaires, de superviseurs et de personnels techniques, particulièrement dans les services publics, l'industrie, le transport, la santé et l'entretien, suggère une structure économique orientée vers la gestion opérationnelle, la production et les infrastructures.

Avec plus de 36 professions qui présentent une concentration de 1 ou plus, la MRC est structurée autour de plusieurs fonctions clés plutôt que concentrée sur un nombre restreint de professions. On observe une coexistence de :

- Professions **bien rémunérées mais peu concentrées** (expertises rares),
- Professions **fortement concentrées avec salaires élevés ou moyens** (avantages comparatifs),
- Professions **essentielles fortement concentrées mais moins rémunérées**.



Composition du tissu économique

Comparatif des concentrations par groupe de professions

	Beauharnois-Salaberry	Pierre-De-Saurel	Vaudreuil-Soulanges	Province de Québec
Sciences appliquées (sauf ingénierie)	1,21	1,06	1,10	1,27
Services éducatifs	0,98	0,90	1,04	1,12
Soins infirmiers et en santé auxiliaire	0,94	0,72	1,10	1,20
Entrepreneurs et superviseurs des métiers techniques	1,13	1,14	1,34	1,09
Métiers techniques de la construction	1,37	1,40	0,75	0,94
Professions techniques en santé	1,45	1,52	1,37	0,48
Métiers industriels techniques	1,57	1,12	1,43	1,06
Métiers techniques de la maintenance	0,85	1,05	1,08	0,92
Professions administratives	1,32	1,46	1,1	1,00
Opérateurs de machines de transformation	1,37	1,39	0,48	0,92
Aides et manœuvres	1,64	2,39	0,92	1,20
Paraprofessionnelles services juridiques et sociaux	1,60	1,52	0,94	1,11
Soutien aux services de santé	1,24	1,13	1,24	0,96
Transport	0,91	1,05	0,70	1,09
Superviseurs des ventes au détail et des services	0,86	0,67	0,99	1,02
Services à la clientèle et de l'information	1,46	1,61	1,00	1,13
Soutien nettoyage et services connexes	0,45	0,39	0,91	0,95
Commis de vente au détail et représentants commerciaux	0,75	0,71	0,85	0,85
Professions dans les services	1,02	1,08	1,15	1,12
Soutien dans l'alimentation, l'hébergement et tourisme	1,36	1,37	1,26	0,87
Toutien aux ventes	1,61	2,40	0,90	1,10

Beauharnois affiche une **forte concentration** dans plusieurs secteurs techniques et spécialisés, notamment les **métiers techniques de la construction et les entrepreneurs/superviseurs techniques**.

Les **sciences appliquées** (hors ingénierie) sont également bien représentées, ce qui peut indiquer une présence d’industries ou d’institutions technologiques.

La MRC se distingue par une orientation industrielle et technique marquée, avec une spécialisation dans les métiers de la construction et les fonctions de supervision.

Cette configuration peut être un **levier pour le développement économique**, notamment dans les secteurs de l’infrastructure, de la logistique et de la fabrication.

Industries, main-d'oeuvre et professions

Constats

L'analyse croisée des facteurs de concentration et des salaires médians montre que le territoire se distingue par une **forte spécialisation dans des professions opérationnelles, techniques et d'encadrement intermédiaire**. Cette spécialisation ne repose pas uniquement sur quelques niches, mais sur un **nombre important de sous-grands groupes (CNP)**, ce qui est relativement rare à l'échelle territoriale.

Professions structurantes concentration élevée et salaires compétitifs	Cadres intermédiaires spécialisés (fabrication, services publics, soins de santé, ingénierie appliquée) Métiers techniques et industriels (construction, usinage, opérations de machines, supervision de fabrication) Professions techniques en santé et soins infirmiers	Salaires élevés et concentrations supérieures à la moyenne, ce qui traduit une économie orientée vers la gestion opérationnelle et la supervision technique. Concentration élevée combinée à des salaires généralement supérieurs ou proches du revenu médian québécois, indiquant un avantage comparatif clair. Forte concentration et salaires concurrentiels, reflétant une spécialisation dans les services essentiels et les infrastructures humaines.
Professions à potentiel de développement salaires ou concentration intermédiaire	Services éducatifs, services sociaux et gouvernementaux Transport, logistique, soutien aux services de santé et autres services spécialisés	Salaires élevés dans plusieurs cas, mais concentration plus modérée, suggérant un potentiel d'attraction ou de consolidation. Professions nécessaires au bon fonctionnement du territoire, avec une base existante solide mais des marges de développement possibles.
Professions à surveiller (faible concentration et/ou salaires plus faibles)	Services à la clientèle, vente au détail, nettoyage, soutien administratif de base Certaines fonctions de soutien et d'exécution	Salaires plus faibles et concentration généralement inférieure à 1, ce qui peut limiter l'attractivité économique et la diversification. Bien que essentielles, elles appartiennent à des segments où la création de valeur économique est plus limitée.

Industries, main-d'oeuvre et professions

Constats

1. Une économie fortement structurée autour des services collectifs et des secteurs productifs

La MRC combine une forte présence de services à la population (santé, enseignement, administrations publiques, commerce de détail) avec un noyau solide de fabrication et de construction, qui représentent ensemble une part majeure de l'emploi et de l'activité économique.

2. Une spécialisation marquée dans les métiers techniques, industriels et de supervision

Le territoire se distingue par une concentration élevée de professions opérationnelles, techniques et d'encadrement intermédiaire, particulièrement dans la fabrication, la construction, le transport, les services publics et la santé. Cette structure reflète une économie orientée vers la production, l'exploitation d'infrastructures et la gestion de proximité.

3. Un avantage comparatif dans plusieurs filières industrielles, mais une diversification fonctionnelle limitée

Certaines industries et professions présentent des facteurs de concentration nettement supérieurs à la moyenne provinciale, ce qui constitue un atout compétitif. À l'inverse, les secteurs liés aux arts, à la culture, à l'information et aux fonctions créatives demeurent faiblement représentés.

4. Une base d'emplois diversifiée favorisant la résilience économique

La présence de plus de 36 professions affichant une concentration supérieure ou égale à 1 indique une économie reposant sur plusieurs fonctions clés, plutôt que sur une seule spécialisation dominante, ce qui renforce la capacité d'adaptation du territoire.

5. Un potentiel stratégique pour renforcer l'ancrage économique local

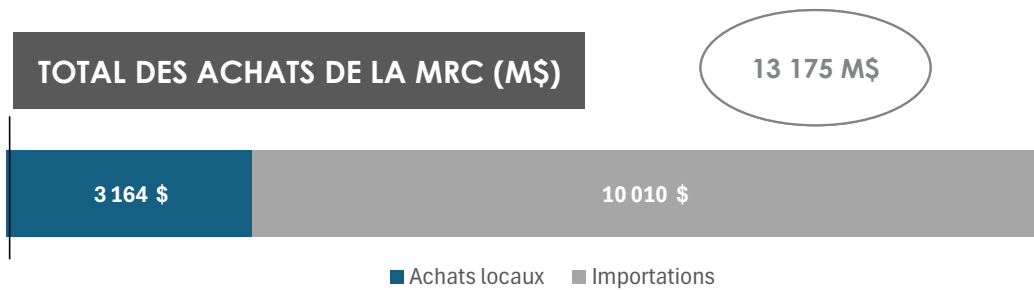
La combinaison d'un tissu industriel actif, d'une main-d'œuvre technique qualifiée et de fonctions de soutien structurantes crée des conditions favorables pour améliorer l'approvisionnement local, consolider les chaînes de valeur régionales et maximiser les retombées économiques.



An aerial photograph of a small town, likely in a rural area, featuring a prominent church with a tall steeple, a river winding through the landscape, and various residential and commercial buildings. The image is overlaid with a dark blue semi-transparent shape on the right side, which contains the text. The overall scene is lush with greenery and water.

Échanges économiques et approvisionnement

Modélisation des échanges économiques



Les achats totaux de la MRC atteignent environ 13,2 G\$, dont environ 75% provient de l’extérieur du territoire, ce qui indique une **forte dépendance aux importations**.

L’activité économique est principalement axée autour de 5 industries qui représentent plus de 70 % des achats dans la MRC.

- I. Le secteur de la **fabrication (44% des achats)** est de loin le principal poste d’achat de la MRC, ce qui amplifie mécaniquement les fuites économiques lorsque ces achats ne sont pas réalisés localement.
- II. Les secteurs mines, pétrole et gaz ainsi que transport et entreposage figurent aussi parmi les plus gros postes d’achat, et sont typiquement associés à des chaînes d’approvisionnement moins ancrées localement.
- III. La **construction occupe une part intéressante des achats**, ce qui représente un levier stratégique potentiel pour accroître l’approvisionnement local via les politiques d’achat.
- IV. Les secteurs de services (santé, finance, services professionnels, enseignement) génèrent des volumes d’achats plus modestes, mais offrent souvent une meilleure capacité d’ancrage territorial que les secteurs intensifs en capital ou en ressources.

Globalement, la structure des achats révèle que la MRC agit davantage comme **consommatrice de biens et services produits ailleurs que comme moteur de boucles économiques internes**.

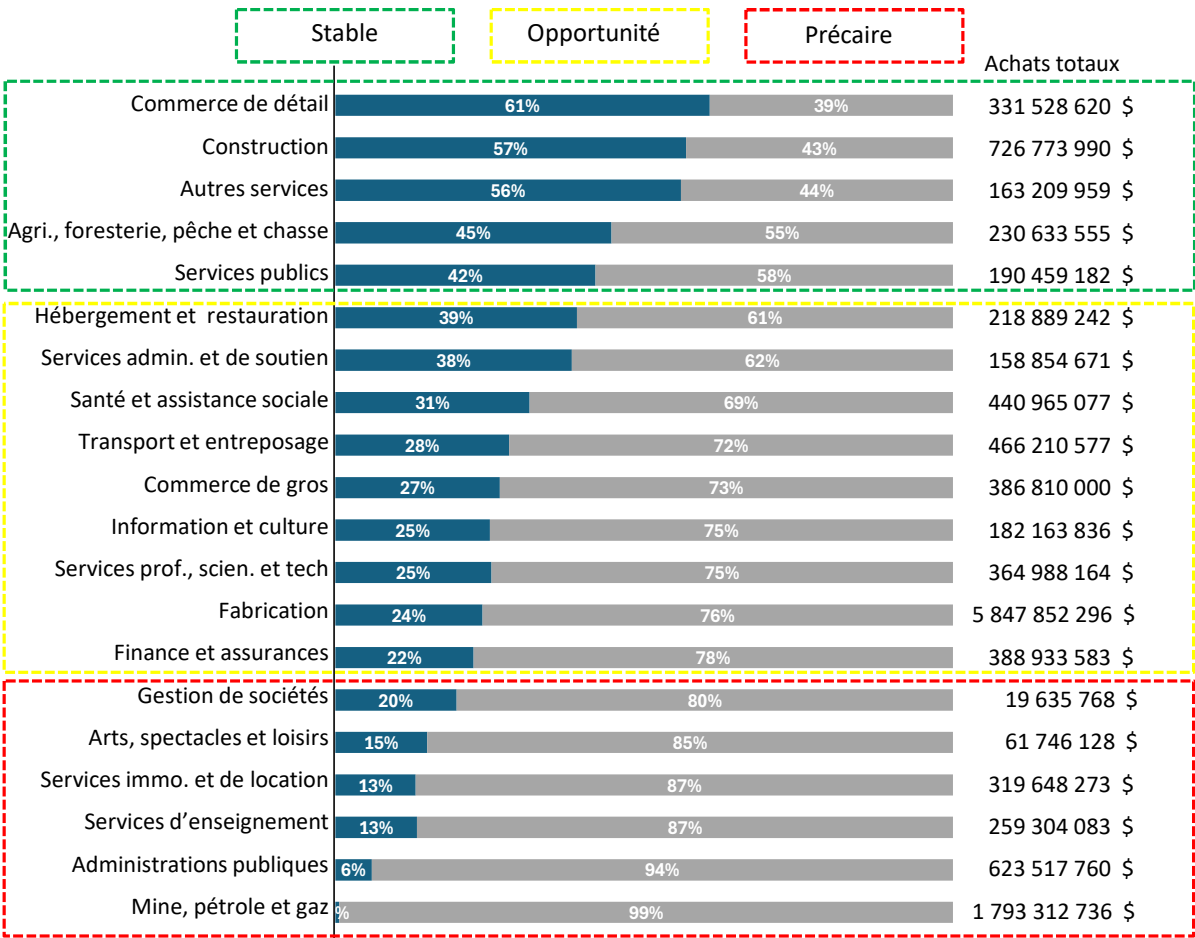
\$ Échanges économiques

Cette analyse repose sur une modélisation des échanges économiques de la MRC, en montrant comment la demande du territoire est satisfaite par la production locale ou par des importations.

Demande (achats) de la MRC par industrie

Fabrication	5 847 852 296 \$	44,4%
Mine, pétrole et gaz	1 793 312 736 \$	13,6%
Administrations publiques	623 517 760 \$	5,5%
Transport et entreposage	466 210 577 \$	4,7%
Construction	726 773 990 \$	3,5%
Santé et assistance sociale	440 965 077 \$	3,3%
Finance et assurances	388 933 583 \$	3,0%
Commerce de gros	386 810 000 \$	2,9%
Services immo. et de location	319 648 273 \$	2,8%
Services prof., scien. et tech	364 988 164 \$	2,5%
Services d’enseignement	259 304 083 \$	2,4%
Information et culture	182 163 836 \$	2,0%
Hébergement et restauration	218 889 242 \$	1,8%
Commerce de détail	331 528 620 \$	1,7%
Agri., foresterie, pêche et chasse	230 633 555 \$	1,4%
Services publics	190 459 182 \$	1,4%
Services admin. et soutien	158 854 671 \$	1,2%
Autres services	163 209 959 \$	1,2%
Arts, spectacles et loisirs	61 746 128 \$	0,5%
Gestion de société	19 635 768 \$	0,1%

Modélisation des échanges économiques



Le niveau d'importation permet d'identifier certaines industries qui pourraient présenter des opportunités. **Un taux d'importation entre 60 % et 80 % peut être interprété comme une zone d'opportunité** pour renforcer l'offre locale, tandis qu'un taux supérieur à 80 % traduit une situation plus précaire, marquée par une forte dépendance aux fournisseurs externes.

La ventilation des industries par la répartition des achats révèle des opportunités dans plusieurs secteurs représentant plus de **6 G \$ en importations soit plus de 60% de la valeur des importations de la MRC.**

La **fabrication représente à elle seule 44% des importations totales** et plus de **70% des importations de la catégorie jaune** représentant une opportunité de substitution.

D'autres opportunités peuvent aussi exister dans les autres secteurs importants mais à moins grande valeur que pour la fabrication.

Modélisation des échanges économiques

Secteurs cibles pour améliorer l’approvisionnement local

		Multiplicateur ventes	Multiplicateur emplois	Multiplicateur salaires	Raisonnement	Conclusion
Construction	Achats locaux 412 M\$ Importations 314 M\$	1,45	1,85	2,00	Secteur déjà actif et structurant. Chaque projet génère immédiatement de la demande. Une partie est locale, mais une partie est encore importée. Le multiplicateur d’emplois et surtout de salaires est le plus élevé. Chaque emploi direct soutient presque un emploi supplémentaire ailleurs.	Un des leviers les plus rapides et efficaces pour maximiser les retombées locales.
Autre services (adm. Gestion déchets et assainissement)	Achats locaux 60 M\$ Importations 98 M\$	1,35	1,30	1,25	Forte intensité de main-d’œuvre locale. Même si les multiplicateurs sont plus modérés, la base est très stable (emplois locaux, opérations continues services essentiels). Effet direct sur les autres secteurs. Ces services soutiennent autant la construction, le commerce, l’industrie et les institutions.	Renforce la structure de base de l’économie régionale et réduit les fuites économiques.
Fabrication	Achats locaux 1 300 M\$ Importations 4 450 M\$	1,25	1,45	1,40	La fabrication est plus dépendante des importations. Une partie importante vient de l’extérieur, ce qui limite le multiplicateur de ventes. Les effets sur l’emploi restent importants et présente des liens avec le transport, la maintenance, les services techniques Le potentiel est surtout dans le rapatriement de certaines étapes, la transformation secondaire, la maintenance et l’assemblage local.	Stratégique lorsqu’il vise des créneaux précis, en lien direct avec les besoins les autres secteurs.
Services professionnels, scientifiques et techniques	Achats locaux 92 M\$ Importations 272 M\$	1,35	1,35	1,25	La valeur repose presque entièrement sur les personnes. Peu d’intrants matériels et peu d’importations physiques. L’effet transversal sur toute l’économie, ces services soutiennent autant la construction, la fabrication, le transport que les institutions. Faciles à substituer par une offre locale	Stratégie rapide, peu risquée et hautement structurante, même si les multiplicateurs sont plus modérés.
Transport et entreposage	Achats locaux 131 M\$ Importations 334 M\$	1,30	1,55	1,45	Le transport est au cœur de toutes les chaînes avec un bon multiplicateur d’emploi. Il y a possibilité de capter plus de valeur localement.	Augmente la part de valeur captée localement dans des fonctions essentielles.

Modélisation des échanges économiques

Constats

1. Une forte dépendance structurelle aux importations

Les achats totaux de la MRC atteignent environ 13,2 G\$, dont près de 75 % proviennent de l'extérieur du territoire. Cette structure révèle une économie qui agit davantage comme consommatrice de biens et services produits ailleurs que comme génératrice de boucles économiques internes.

2. La fabrication représente le principal point de fuite économique

Le secteur de la fabrication concentre à lui seul 44 % des achats totaux et plus de 4,4 G\$ en importations, ce qui en fait le premier levier potentiel de substitution. Cela ne traduit pas une faiblesse du secteur, mais l'ampleur de chaînes d'approvisionnement largement externes.

3. Des secteurs à importation intermédiaire offrent un potentiel réaliste d'action

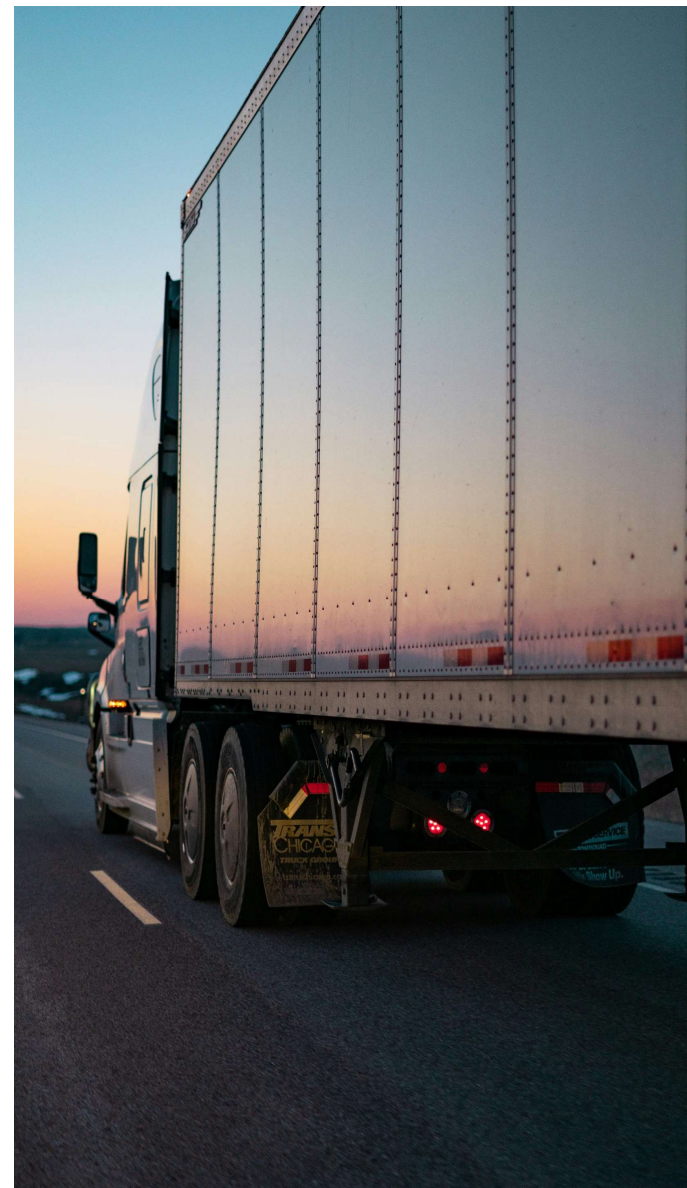
Les secteurs affichant un taux d'importation situé entre 60 % et 80 % (construction, transport et entreposage, services professionnels, autres services) constituent des zones d'opportunité, où une amélioration de l'approvisionnement local est envisageable sans transformation structurelle irréaliste.

4. Des multiplicateurs élevés renforcent l'intérêt de l'achat local ciblé

Les secteurs comme la construction, le transport, les services professionnels et certains services à forte intensité de main-d'œuvre présentent des multiplicateurs élevés en emplois et en salaires. Chaque dollar redirigé vers des fournisseurs locaux y génère des retombées économiques amplifiées.

5. Le potentiel d'amélioration repose sur le ciblage, non sur la substitution totale

L'objectif n'est pas de remplacer l'ensemble des importations, mais de capter une part accrue de la valeur là où la demande locale est déjà forte. Les secteurs ciblés combinent volumes d'achats significatifs, capacité d'ancrage local et effets multiplicateurs mesurables.





Valeur Régionale Nette (VRN)

Valeur régionale nette (VRN)

- La formule de la valeur régionale nette (VRN) **repose sur les principes de la comptabilité économique territoriale et de l'analyse input-output (entrées-sorties)**, qui visent à mesurer la création de richesse au sein d'un territoire donné. Cette approche s'inspire du concept de la « valeur ajoutée locale », adapté à une échelle régionale, et constitue un outil central pour évaluer l'autonomie économique, la performance des filières et l'ancrage territorial des entreprises.
- Elle permet d'évaluer la **contribution nette des industries et secteurs économiques locaux à l'économie régionale**. Elle est calculée à partir de la somme des salaires versés par l'industrie, des achats locaux effectués par l'industrie, et des ventes extérieures (exportations), de laquelle on soustrait les achats extérieurs (importations).
- Cette formule met en lumière la **richesse créée localement par les secteurs**, en tenant compte non seulement des dépenses internes, mais aussi de l'ouverture vers les marchés extérieurs et de la dépendance aux importations. La VRN constitue ainsi un outil pour **mesurer les retombées économiques réelles des industries de Beauharnois-Salaberry sur leur territoire**.



Valeur régionale nette (VRN)

VRN par secteurs économiques

La fabrication représente plus de 57% de la VRN totale et nettement supérieure aux autres, avec des niveaux élevés de salaires, d'achats locaux et d'exportations, ce qui témoigne de leur poids économique stratégique dans la région.

- I. La construction, les soins de santé et services sociaux et le commerce de détail forment un deuxième bloc d'industries structurantes. Chacune affiche une VRN portée principalement par une forte masse salariale.
- II. Les soins de santé et services sociaux qui se distinguent par une forte contribution salariale (266 M\$) même si les achats extérieurs demeurent élevés.
- III. Les secteurs primaires (agriculture, foresterie, pêche et chasse) qui affichent une VRN plus, mais avec une bonne proportion d'exportations par rapport à leur taille, indiquant une spécialisation économique ciblée.

Globalement, la structure de la VRN montre que quelques industries exportatrices et intensives en salaires concentrent l'essentiel de l'impact économique régional, tandis que plusieurs secteurs de services jouent surtout un rôle de soutien à l'activité économique, avec une rétention de valeur plus restreinte.

	Salaires	Achats locaux	Exportations	Achats extérieurs	VRN	% du total
Fabrication	342 603 752 \$	1 394 764 364 \$	6 095 149 183 \$	4 453 087 932 \$	3 379 429 367 \$	57,8%
Construction	186 477 669 \$	412 579 922 \$	285 076 596 \$	314 194 067 \$	569 940 120 \$	9,7%
Soins de santé et social	265 966 013 \$	138 716 310 \$	432 453 754 \$	302 248 766 \$	534 887 310 \$	9,1%
Commerce de détail	126 402 337 \$	200 895 907 \$	141 296 228 \$	130 632 713 \$	337 961 759 \$	5,8%
Services publics	59 409 211 \$	80 204 572 \$	235 684 826 \$	110 254 610 \$	265 043 998 \$	4,5%
Agri., foresterie, pêche et chasse	13 444 191 \$	103 166 949 \$	162 220 177 \$	127 466 606 \$	151 364 713 \$	2,6%
Services d'enseignement	130 443 511 \$	34 284 612 \$	209 229 171 \$	225 019 471 \$	148 937 822 \$	2,5%
Autres services	52 198 146 \$	91 319 072 \$	74 881 621 \$	71 890 887 \$	146 507 952 \$	2,5%
Transport et entreposage	68 573 026 \$	131 233 369 \$	237 027 197 \$	334 977 209 \$	101 856 383 \$	1,7%
Services admin. et de soutien	45 193 554 \$	60 810 615 \$	79 270 567 \$	98 044 056 \$	87 230 679 \$	1,5%
Commerce de gros	74 988 959 \$	103 069 372 \$	188 418 957 \$	283 740 628 \$	82 736 660 \$	1,4%
Hébergement et restauration	36 008 202 \$	85 607 184 \$	56 996 632 \$	133 282 058 \$	45 329 959 \$	0,8%
Total	1 401 708 571 \$	2 836 652 247 \$	8 197 704 908 \$	6 584 839 003 \$	5 851 226 723 \$	100%

GLOBAL Sources : Statistique Canada (données économiques et de main-d'œuvre). Analyses, agrégation territoriale et modélisation : SCI Global; 2025.

Certaines industries contribuent à des sorties nettes de valeur hors du territoire

Certaines industries génèrent plus de sorties de valeur que de valeur retenue localement.

- I. Pour ces industries, la valeur économique qui sort du territoire dépasse la valeur qui y est retenue, ce qui se traduit par une valeur régionale nette négative.
- II. Cette situation n'est pas indicative d'un manque d'efficacité ni d'une non-pertinence du secteur, mais reflète plutôt la structure des chaînes de valeur et les limites de l'offre locale.

	VRN	% total
Mine, pétrole et gaz	(1 740 434 098) \$	79,0%
Services immo. et de location	(208 821 452) \$	9,5%
Finance et assurances	(116 609 231) \$	5,3%
Administrations publiques	(52 492 890) \$	2,4%
Arts, spectacles et loisirs	(31 685 055) \$	1,4%
Information et culture	(30 533 608) \$	1,4%
Services prof., scien. et tech	(20 640 670) \$	0,9%
Gestion de sociétés	(1 180 492) \$	0,1%
Total	2 202 397 495 \$	100%

Valeur régionale nette (VRN)

Comparatif de la VRN

- La comparaison de la VRN de Beauharnois- Salaberry met en évidence une **structure économique fortement polarisée autour de certains secteurs**, principalement la fabrication.
- En comparaison avec Vaudreuil-Soulanges et la province de Québec, Beauharnois-Salaberry se distingue par une concentration marquée de la VRN dans un nombre restreint de secteurs, tandis que plusieurs autres secteurs y sont moins présents ou sous-performant.
- Ce portrait de la VRN révèle une spécialisation territoriale qui peut être un atout en termes de compétitivité, mais qui soulève aussi des enjeux de diversification et de résilience économique.

	Beauharnois-Salaberry	Vaudreuil-Soulanges	Pierre-de-Saurel	Ensemble du Québec
Fabrication	57,8 %	21 %	88 %	30 %
Construction	9,7 %	10 %	2 %	8 %
Soins de santé et assistance sociale	9,1 %	3 %	3,91 %	9 %
Commerce de détail	5,8 %	8 %	0,9 %	5 %
Services publics	4,5 %	13 %	0,6 %	4 %
Agri., foresterie, pêche et chasse	2,6 %	4 %	0,36 %	2 %
Services d'enseignement	2,5 %	3 %	1,43 %	5 %
Autres services	2,5 %	1 %	0,33 %	2 %
Transport et entreposage	1,7 %	13 %	0,05 %	4 %
Services admin. et de soutien	1,5 %	2 %	0,11 %	3 %
Commerce de gros	1,4 %	13 %	0,2 %	4 %
Hébergement et services de restauration	0,8 %	2 %	0,54 %	2 %

Valeur régionale nette (VRN)

Secteur de la fabrication

La fabrication occupe une place structurante dans l'économie régionale en s'appuyant sur des filières industrielles intégrées aux chaînes de valeur locales et externes. La création de valeur repose principalement sur des activités de transformation intermédiaire et lourde, générant des emplois techniques et d'encadrement intermédiaire ainsi qu'une forte contribution à la valeur ajoutée régionale.

La fabrication représente 4 311 emplois, soit **un emploi sur sept dans la MRC**. Elle contribue de manière significative à l'économie régionale, avec une **VRN dominée par quelques filières industrielles structurantes**.

- I. La production et transformation des métaux non ferreux (sauf l'aluminium) constitue le principal moteur de valeur ajoutée, représentant 17 % de la VRN totale, soutenue par des salaires élevés, des achats locaux importants et une forte orientation vers l'exportation.
- II. D'autres segments majeurs, dont la fabrication de produits du pétrole et du charbon (7 %) ainsi que la chimie de base et les produits chimiques fabriqués (ensemble 10 %), renforcent le positionnement industriel du territoire dans des activités de transformation intermédiaire à forte intensité économique.
- III. À l'inverse, des secteurs comme la fabrication de boissons, la fabrication d'autres produits chimiques et les produits minéraux non métalliques affichent une contribution plus modeste (2 % à 4 %), mais participent à la diversification et à la résilience du tissu manufacturier régional.

	Salaires	Achats locaux	Exportations	Achats extérieurs	VRN	% VRN totale
Production et transformation de métaux non ferreux (sauf l'aluminium)	33 428 926 \$	313 515 089 \$	1 986 933 120 \$	1 321 374 963 \$	1 012 502 172 \$	17%
Fabrication de produits du pétrole et du charbon	5 904 693 \$	137 803 698 \$	390 674 859 \$	135 746 144 \$	398 637 105 \$	7%
Fabrication de produits chimiques de base	15 606 679 \$	97 323 091 \$	417 134 295 \$	178 240 446 \$	351 823 618 \$	6%
Fabrication d'autres produits métalliques fabriqués	20 192 236 \$	22 849 718 \$	236 586 536 \$	48 705 448 \$	230 923 043 \$	4%
Fabrication de boissons	22 559 457 \$	27 261 805 \$	194 281 347 \$	19 110 018 \$	224 992 590 \$	4%
Fabrication d'autres produits chimiques	11 972 290 \$	17 504 642 \$	138 498 230 \$	41 426 188 \$	126 548 974 \$	2%
Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques	10 568 948 \$	14 387 663 \$	108 873 952 \$	18 041 043 \$	115 789 520 \$	2%

Valeur régionale nette (VRN)

Impacts de tarifs

Un indice de dépendance internationale a été développé afin de mieux évaluer l'exposition des secteurs économiques aux marchés extérieurs et aux risques liés aux mesures tarifaires ou ralentissement économique.

Cet indicateur mesure la part que représentent les exportations et les achats extérieurs dans l'ensemble des échanges économiques directs d'un secteur, incluant les achats réalisés localement. Il permet ainsi d'apprécier dans quelle mesure l'activité d'un secteur repose sur des flux commerciaux internationaux, tant du point de vue des débouchés que des intrants.

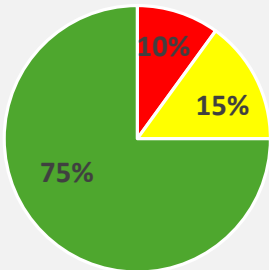
Plus la proportion des échanges internationaux est élevée, plus le secteur est susceptible d'être affecté par des changements dans les conditions commerciales, notamment par une hausse des coûts d'approvisionnement, une perte de compétitivité à l'exportation ou des ajustements dans les chaînes de valeur. Intégré aux indices et coefficients de vulnérabilité, cet indicateur permet de comparer les niveaux d'exposition relative entre secteurs, d'identifier ceux présentant un risque accru face aux tarifs ou ralentissement économique et d'évaluer plus finement les impacts économiques potentiels sur la valeur régionale nette.

	Indice vulnérabilité	Coefficient de vulnérabilité	Indice de dépendance internationale
Fabrication		1	0,88
Construction		1	0,59
Soins de santé et social		0,5	0,84
Commerce de détail		0,2	0,58
Services publics		0,2	0,81
Agri., foresterie, pêche et chasse		0,5	0,74
Services d'enseignement		0,2	0,93
Autres services		0,2	0,62
Transport et entreposage		0,5	0,81
Services admin. et de soutien		0,2	0,74
Commerce de gros		0,5	0,82
Hébergement et restauration		0,2	0,69

Une revue des différentes analyses et études permettent d'appliquer un indice de vulnérabilité à des tarifs économiques pour tous les secteurs de la MRC de Beauharnois-Salaberry.

Chaque secteur est classé selon un **indice de vulnérabilité** et un **coefficient de vulnérabilité** :

- Indice de vulnérabilité** : reflète la combinaison de plusieurs facteurs économiques (ex. : dépendance commerciale, part des exportations, sensibilité conjoncturelle).
- Coefficient de vulnérabilité** : pondère l'impact final attendu (de 0 à 1), reflétant le risque relatif.



■ Impact négatif ■ À surveiller ■ Impact limité

Valeur régionale nette (VRN)

Impact de tarifs

Une perte globale limitée

- La **perte estimée de valeur régionale nette demeure modérée** à l'échelle de l'économie régionale. Elle témoigne d'une capacité d'absorption et de résilience économique du territoire.

Une perte concentrée dans des secteurs structurants

- L'impact est principalement **concentré dans des secteurs clés, notamment la fabrication**. Ces secteurs génèrent une part importante de la VRN.

Des mécanismes de perte liés aux chaînes d'approvisionnement externes

- Les pertes résultent surtout de la baisse des exportations, la hausse des coûts d'intrants et la dépendance aux achats extérieurs.

Un signal d'alerte stratégique, non un signal de crise

- La perte observée ne remet pas en cause la solidité globale de l'économie régionale. Elle souligne toutefois **la nécessité de réduire les vulnérabilités là où les effets de levier sont les plus élevés, notamment par le renforcement de l'approvisionnement local**.

	VRN	Pertes salaires	Perte achats locaux	Pertes exportations	Pertes achats extérieurs	Total pertes	VRN ajusté	(%) pertes
Fabrication	3 379 429 367 \$	12 103 709,84 \$	17 408 190 \$	76 074 152 \$	55 579 425 \$	161 165 477 \$	3 218 263 890,93 \$	4,77%
Construction	569 940 120 \$	4 417 671,86 \$	2 315 482 \$	1 599 907 \$	1 763 320 \$	10 096 381 \$	559 843 739,22 \$	1,77%
Soins de santé et social	534 887 310 \$	5 593 132,78 \$	1 226 918 \$	3 824 967 \$	2 673 330 \$	13 318 347 \$	521 568 963,18 \$	2,49%
Commerce de détail	337 961 759 \$	726 959,55 \$	332 240 \$	233 674 \$	216 039 \$	1 508 912 \$	336 452 846,29 \$	0,45%
Services publics	265 043 998 \$	578 733,63 \$	380 556 \$	1 118 282 \$	523 138 \$	2 600 711 \$	262 443 287,63 \$	0,98%
Agri., foresterie, pêche et chasse	151 364 713 \$	247 840,62 \$	701 207 \$	1 102 581 \$	866 367 \$	2 917 996 \$	148 446 716,86 \$	1,93%
Services d'enseignement	148 937 822 \$	1 208 983,93 \$	147 253 \$	898 645 \$	966 465 \$	3 221 348 \$	145 716 473,92 \$	2,16%
Autres services	146 507 952 \$	321 777,56 \$	173 513 \$	142 281 \$	136 598 \$	774 170 \$	145 733 782,42 \$	0,53%
Transport et entreposage	101 856 383 \$	1 115 528,04 \$	694 590 \$	1 254 534 \$	1 772 963 \$	4 837 615 \$	97 018 767,53 \$	4,75%
Services admin. et de soutien	87 230 679 \$	134 609,47 \$	26 974 \$	35 163 \$	43 490 \$	240 236 \$	86 990 443,13 \$	0,28%
Commerce de gros	82 736 660 \$	1 231 049,14 \$	555 541 \$	1 015 572 \$	1 529 353 \$	4 331 514 \$	78 405 145,60 \$	5,24%
Hébergement et restauration	45 329 959 \$	248 348,83 \$	203 611 \$	135 563 \$	317 003 \$	904 526 \$	44 425 433,29 \$	2,00%
Total	5 851 226 723 \$	27 928 345,25 \$	24 166 075,21 \$	87 435 320,92 \$	66 387 491,30 \$	205 917 232,68 \$	5 645 309 490 \$	3,52%



Sources : Statistique Canada (données économiques et de main-d'œuvre). Analyses, agrégation territoriale et modélisation : SCI Global; 2025.

Valeur régionale nette (VRN)

Constats

1. Une création de valeur fortement concentrée dans un nombre limité de secteurs

L'analyse de la valeur régionale nette montre une polarisation marquée autour de quelques industries, principalement la fabrication, qui concentre à elle seule près de 58 % de la VRN totale. Cette concentration reflète une économie régionale performante sur certains créneaux, mais aussi une dépendance accrue à ces piliers.

2. La fabrication constitue le principal moteur de richesse régionale

Le secteur manufacturier génère les niveaux les plus élevés de salaires, d'achats locaux et d'exportations, ce qui en fait le principal contributeur net à la richesse régionale. Les filières liées aux métaux non ferreux, aux produits chimiques et aux produits pétroliers structurent profondément l'économie locale.

3. Plusieurs secteurs génèrent des sorties nettes de valeur hors du territoire

Certains secteurs affichent une VRN négative, ce qui signifie que les importations et sorties de valeur dépassent les retombées locales. Cette situation ne traduit pas un manque de pertinence économique, mais plutôt des chaînes de valeur peu ancrées localement, notamment dans les services immobiliers, la finance ou certaines activités culturelles.

4. Les secteurs à forte masse salariale jouent un rôle stabilisateur

La construction, les soins de santé et services sociaux ainsi que le commerce de détail contribuent à la VRN principalement par leur poids salarial, même lorsque les achats extérieurs demeurent élevés. Ces secteurs assurent une redistribution locale des revenus et soutiennent la consommation régionale.

5. Une vulnérabilité accrue face aux chocs externes et aux tarifs

Les analyses d'impacts de tarifs révèlent que les secteurs à forte intégration internationale, notamment la fabrication et certaines activités industrielles, sont particulièrement sensibles aux fluctuations commerciales. Les pertes potentielles de VRN en cas de choc économique soulignent l'importance de renforcer l'ancrage local et de diversifier les filières économiques.



Conclusion

Du diagnostic à l'action collective

Le portrait économique de la MRC met en évidence une économie solidement structurée autour des secteurs productifs et des services collectifs, soutenue par une main-d'œuvre technique et opérationnelle bien implantée. Cette structure constitue une bonne base, mais demeure exposée aux dynamiques externes des chaînes de valeur.

La spécialisation industrielle, particulièrement marquée dans certaines filières manufacturières à forte valeur ajoutée, génère l'essentiel de la valeur régionale nette et soutient l'emploi local. Toutefois, **cette performance repose encore largement sur des chaînes d'approvisionnement externes, limitant la rétention de valeur sur le territoire.**

L'enjeu central qui se dégage des analyses n'est donc plus uniquement de produire, mais **d'agir pour consolider l'économie existante.**

L'approvisionnement apparaît comme un levier stratégique clé pour réduire les fuites économiques, sécuriser les intrants et renforcer les retombées locales. Les secteurs comme :

- Construction
- Autre services (adm. Gestion déchets et assainissement)
- Fabrication
- Services professionnels, scientifiques et techniques
- Transport et entreposage

combinent des volumes d'achats importants, des multiplicateurs élevés et un potentiel d'ancrage local offrent des points d'intervention concrets pour solidifier l'économie, améliorer la résilience du territoire et transformer les constats en actions structurantes.





Marc Beauchamp

Président

Groupe SCI Global

m.beauchamp@sciglobalgroup.com

514-973-6212