

Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi | AR460 |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire
Mélanie Thibault

Date
1.1 8 avril 2026

Table des matières

États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	5
État consolidé de la situation financière	6
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	7
État consolidé des flux de trésorerie	8
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	9
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	25
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	27
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	28
Situation financière par organismes	29
Charges par objets	30
Fonds local d'investissement	31
Fonds local de solidarité	33
Excédent (déficit) accumulé	35
Avantages sociaux futurs	39

Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	46
Analyse des charges consolidées	56

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil des maires de
la Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés (ci-après « les états financiers ») de la Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi (ci-après « la municipalité régionale de comté »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et l'état des résultats, l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les autres renseignements complémentaires.

À notre avis, à l'exception des incidences des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » du présent rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité régionale de comté au 31 décembre 2025 ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserve

Aux 31 décembre 2025 et 2024, la municipalité régionale de comté n'a pas évalué ni comptabilisé de passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, n'a pas fourni les informations requises sur les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et n'a pas déterminé les ajustements à apporter aux autres postes des états financiers, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les incidences de cette dérogation sur les états financiers pour les exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024 n'ont pu être quantifiées. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion avec réserve sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025, comme nous l'avons fait pour les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la municipalité régionale de comté conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Observations – informations financières établies à des fins fiscales

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Nous attirons l'attention sur le fait que la municipalité régionale de comté inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14, S15 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et sur la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la municipalité régionale de comté à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la municipalité régionale de comté ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité régionale de comté.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité régionale de comté;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la municipalité régionale de comté à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la municipalité régionale de comté à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous planifions et réalisons l'audit du groupe afin d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou des unités du groupe pour servir de fondement à la formation d'une opinion sur les états financiers du groupe. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L.
CPA Auditeur, permis de comptabilité publique no A125850
Cowansville, 8 avril 2026

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	6 116 083	6 089 369	5 596 232
Transferts	4	4 571 030	3 949 799	3 471 392
Services rendus	5	1 101 027	951 594	882 477
Imposition de droits	6	1 690 000	1 528 833	1 671 683
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	115 000	461 669	565 623
Autres revenus	10	371 659	322 440	311 335
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	13 964 799	13 303 704	12 498 742
Charges				
Administration générale	14	2 826 732	2 449 227	2 361 817
Sécurité publique	15	268 024	283 999	247 077
Transport	16	4 577 625	3 174 271	3 142 598
Hygiène du milieu	17	2 940 864	2 496 936	2 353 281
Santé et bien-être	18	154 611	158 872	236 226
Aménagement, urbanisme et développement	19	4 815 921	3 774 220	3 690 000
Loisirs et culture	20			
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	13 703	22 617	18 459
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	15 597 480	12 360 142	12 049 458
Excédent (déficit) lié aux activités	25	(1 632 681)	943 562	449 284
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		5 660 352	5 211 068
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		5 660 352	5 211 068
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		6 603 914	5 660 352

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	8 567 190	5 896 514
Débiteurs (note 5)	2	2 149 451	2 206 437
Prêts (note 6)	3	1 904 661	1 718 424
Placements de portefeuille (note 7)	4	3 000 000	5 388 234
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	15 621 302	15 209 609
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	2 303 703	2 398 764
Revenus reportés (note 11)	12	3 772 828	4 421 096
Dette à long terme (note 12)	13	4 903 066	4 757 466
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	10 979 597	11 577 326
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	4 641 705	3 632 283
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	1 960 072	2 027 409
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20		
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	2 137	660
	23	1 962 209	2 028 069
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	6 603 914	5 660 352
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	6 603 914	5 660 352
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	6 603 914	5 660 352

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(1 632 681)	943 562	449 284
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 ()(56 301)(221 224)
Produit de cession	3			
Amortissement	4		123 638	120 262
(Gain) perte sur cession	5			
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		67 337	(100 962)
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10			
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(1 477)	840
	13		(1 477)	840
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	(1 632 681)	1 009 422	349 162
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		3 632 283	3 283 121
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		3 632 283	3 283 121
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		4 641 705	3 632 283

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

L'état consolidé des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	943 562	449 284
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	123 638	120 262
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Pardons/Perte sur disposition	4.1		
▪ Moins-value/radiations prêts	4.2		196 136
	5	1 067 200	765 682
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	56 986	(715 330)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(95 061)	278 945
Revenus reportés	9	(648 268)	2 819 243
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12		
Autres actifs non financiers	13	(1 477)	840
	14	379 380	3 149 380
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15 (56 301)(221 224)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16		
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17 ())
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(56 301)	(221 224)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20 (919 500)(1 000 500)
Remboursement ou cession	21	680 484	771 865
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22 ()	1 620 484)
Cession	23	2 441 013	
	24	2 201 997	(1 849 119)
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	215 000	100 000
Remboursement de la dette à long terme	26 (69 400)(67 700)
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28		
Autres			
▪	29.1		
	30	145 600	32 300
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	2 670 676	1 111 337
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	5 896 514	4 785 177
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	5 896 514	4 785 177
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	8 567 190	5 896 514

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté est constituée en vertu de l'article 166 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (1979, chapitre 51).

2. Principales méthodes comptables**Base de présentation**

La direction est responsable de la préparation des états financiers consolidés (ci-après les « états financiers ») de la Municipalité régionale de comté, lesquels sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (ci-après les « normes comptables »).

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). Celles-ci comprennent l'excédent de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S15 et S23.

A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la Municipalité régionale de comté. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés ligne par ligne des organismes contrôlés faisant partie du périmètre comptable.

a) Périmètre comptable

Le périmètre comptable de la Municipalité régional de comté comprend l'organisme paramunicipal suivant dans la proportion indiquée :

Centre Local de développement de Brome-Missisquoi : 100 %

b) Partenariats

S/O

B) Comptabilité d'exercice*Estimations comptables*

Pour dresser les états financiers conformément aux normes comptables, la direction de la Municipalité régionale de comté doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la Municipalité régionale de comté pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

C) Actifs financiers

Sauf indication contraire, les actifs financiers sont comptabilisés au coût.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La politique de la Municipalité régionale de comté est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

Prêts

Lors de l'évaluation initiale, les prêts sont évalués au coût (lequel correspond généralement au montant de trésorerie transféré), à l'exception des prêts assortis de conditions avantageuses importantes. Lorsque les conditions du prêt sont avantageuses à un point tel que, en substance, une partie ou la totalité de l'opération s'apparente davantage à une subvention qu'à un prêt, l'élément subvention de l'opération est constaté à titre de charges à l'état consolidé des résultats au moment de l'attribution du prêt.

Des provisions pour moins-value sont constituées pour désigner les prêts au plus faible du coût et de la valeur nette de recouvrement et traduisent, en conséquence, le degré de recouvrabilité et le risque de perte. L'évaluation peut être effectuée prêt par prêt ou pour une catégorie donnée de prêts. Les provisions pour moins-value sont déterminées à l'aide des meilleures estimations possible, compte tenu des faits passés, des conditions actuelles et de toutes les circonstances connues à la date de préparation des états financiers. Lorsqu'un prêt a été provisionné pour moins-value, en totalité ou en partie, et que le recouvrement du prêt est considéré par la suite comme probable, la provision pour moins-value constituée à l'égard du prêt peut être réduite.

D) Passifs

S/O

E) Actifs non financiers

Les actifs non financiers sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont des actifs non financiers qui sont acquis, construits, développés ou améliorés, dont la durée de vie utile s'étend au-delà de l'exercice, et qui sont destinés à être utilisés de façon durable pour la production de biens ou la prestation de services.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, incluant les coûts de transaction et les coûts de mise hors service d'immobilisations, le cas échéant. Le coût des immobilisations corporelles louées en vertu de contrats de location-acquisition est égal à la valeur actualisée des paiements exigibles.

Les immobilisations corporelles acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à la juste valeur au moment de l'acquisition.

Amortissement

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants :

Infrastructures	10 ans
Bâtiments	15, 20 et 40 ans
Véhicules	10 ans
Ameublement et équipement de bureau	3 et 10 ans

Les immobilisations corporelles en cours sont amorties dès leur mise en service. L'amortissement des immobilisations corporelles est inclus dans les charges à l'état des résultats consolidé, mais retiré aux fins du calcul de l'excédent (du déficit) de fonctionnement à des fins fiscales.

Réduction de valeur

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité de la municipalité régionale de comté de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à une immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations corporelles est passée en charges à l'état des résultats consolidé et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

F) Revenus

Constatation des revenus

Les quotes-parts sont constatées lorsqu'elles sont déterminées et adoptées par résolution.

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, pour autant qu'ils aient été autorisés, que les critères d'admissibilité soient satisfaits et qu'une estimation raisonnable des montants soit possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif au poste Revenus reportés.

Les revenus des services rendus et les autres revenus sont constatés lorsque le service est fourni et qu'il donne lieu à une créance.

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières. Ces revenus sont reportés et comptabilisés à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés.

Les intérêts sur les placements et les autres revenus d'intérêts sont constatés en fonction du temps écoulé.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les dons sont constatés à leur juste valeur marchande dans l'exercice où ils sont attribués par un acte juridique à la date officielle inscrite au document légal.

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge de fonctionnement correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et charges à payer pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour les cotisations devant être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà fournis.

Le régime de retraite des élus municipaux (RREM) auquel participe la Municipalité régionale de comté est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la Municipalité régionale de comté et le fonds de pension offert par la Municipalité régionale de comté sont comptabilisés comme des régimes de retraite à cotisations déterminées.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent un emprunt auprès du ministre délégué aux Petites et Moyennes Entreprises, à l'Allègement réglementaire et au Développement économique régional ainsi qu'un emprunt auprès de Fonds locaux de solidarité FTQ (FLS-FTQ). Elles sont amorties au fur et à mesure du remboursement en capital de ces dettes.

I) Instruments financiers

Évaluation initiale

La municipalité régionale de comté comptabilise un actif financier ou un passif financier dans l'état consolidé de la situation financière lorsqu'elle devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier, et seulement dans ce cas. Sauf indication contraire, les actifs et passifs financiers sont initialement évalués au coût.

Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de la municipalité régionale de comté sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

La municipalité régionale de comté détermine s'il existe une indication objective de dépréciation des actifs financiers. Toute dépréciation des actifs financiers est comptabilisée à l'état consolidé des résultats.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

J) Autres éléments*Fonds réservés*

La MRC a contracté un emprunt auprès du ministre délégué aux Petites et Moyennes Entreprises, à l'Allègement réglementaire et au Développement économique régional ainsi qu'un emprunt auprès de FLS-FTQ, constitués de prêts octroyés par FLS-FTQ dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI) et du Fonds local de solidarité (FLS). La MRC a affecté les fonds reçus dans des fonds réservés, puisque l'existence du FLI et du FLS est prévue légalement. La MRC utilise ces fonds en les investissant sous forme de prêts à des entrepreneurs, en affectant ces fonds réservés.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	8 567 190	5 896 514
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	8 567 190	5 896 514
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5	()	()
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	8 567 190	5 896 514
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	7 907 552	4 736 641
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		

Note

Les sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés des fonds réservés pour les prêts aux entreprises du Fonds local d'investissement et du Fonds local de solidarité, aux excédents affectés et aux revenus reportés dont les sommes sont grevées d'une affectation d'origine externe.

Les intérêts payés au cours de l'exercice s'élèvent à 22 617 \$ (19 316 \$ au 31 décembre 2024). Les intérêts reçus au cours de l'exercice s'élèvent à 444 880 \$ (515 767 \$ en 2024).

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	654 631	803 537
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	85 075	50 962
Organismes municipaux	13	997 949	666 406
Autres			
▪ Comptes clients et autres	14.1	338 237	504 271
▪ Intérêts	14.2	73 559	181 261
	15	2 149 451	2 206 437
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20		
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24		
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	633 937	511 917
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	20 694	291 620
	28	654 631	803 537

Note**6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30	1 904 661	1 718 424
Autres			
▪	31.1		
	32	1 904 661	1 718 424
Provision pour moins-value déduite des prêts	33	198 806	321 478

Note

Voir page S20 et S21.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35	3 000 000	5 388 234
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38	3 000 000	5 388 234
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		4 080 260
Provision pour moins-valeur déduite des placements de portefeuille	40		

Note

Les autres placements de portefeuille affectés aux prêts aux entreprises du Fonds local d'investissement, aux excédents affectés et aux revenus reportés dont les sommes sont grevées d'une affectation d'origine externe sont composés de dépôts à terme portant intérêt à un taux de 3,1 % (3,2 % à 5,1 % au 31 décembre 2024).

8. Autres actifs financiers

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note**9. Emprunts temporaires**

La municipalité régionale de comté bénéficie d'une ouverture de crédit bancaire de 350 000\$ portant intérêt au taux préférentiel (4,45 %; 5,45 % au 31 décembre 2024) et renouvelable annuellement.

10. Crédoeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	672 266	542 574
Salaires et avantages sociaux	45	652 621	768 381
Dépôts et retenues de garantie	46	46 548	57 561
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Organismes municipaux	48.1	925 417	1 022 519
▪ Intérêts courus	48.2	6 851	7 729
	49	2 303 703	2 398 764

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51	149 600	149 600
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52	194 732	211 057
Accès entreprise Québec	53	990	
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54	256 769	256 769
Autres			
▪ Plan Climatique	55.1	1 296 220	1 326 058
▪ FRR Volet 3	55.2	839 988	1 208 388
▪ Autres	55.3	1 034 529	1 269 224
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Transfert	62.1		
	63	3 772 828	4 421 096

Note**12. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	2,53	2,53	2027	2027	64	541 600	611 000
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises			2026	2030	66	4 031 466	4 031 466
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres	4,00	4,00		2030	69	330 000	115 000
					70	4 903 066	4 757 466
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	()	()
					72	4 903 066	4 757 466

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
	Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2026	73	71 300			71 300
2027	74	470 300			470 300
2028	75				
2029	76				
2030	77				
2031 et plus	78	330 000		4 031 466	4 361 466
	79	871 600		4 031 466	4 903 066
Intérêts et frais accessoires	80	()	()	()	
	81	871 600		4 031 466	4 903 066

Note

Voir page S20 et S21.

13. Avantages sociaux futurs

	2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	
Autres régimes (REER et autres)	88	158 125
Régimes de retraite des élus municipaux	89	14 506
	90	172 631
		147 780
		15 440
		163 220

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

14. Autres passifs

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97 ()(
Charge de désactualisation ¹	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101				
Eaux usées	102				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103				
Autres					
▪ Autres	104.1	726 443			726 443
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	3 194 426	56 301		3 250 727
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	65 528			65 528
Ameublement et équipement de bureau	109	568 780			568 780
Machinerie, outillage et équipement divers	110				
Terrains	111	63 408			63 408
Autres	112				
	113	4 618 585	56 301		4 674 886
Immobilisations en cours	114				
	115	4 618 585	56 301		4 674 886
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116				
Eaux usées	117				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118				
Autres					
▪ Autres	119.1	516 272	22 112		538 384
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	1 484 847	90 633		1 575 480
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	32 281	6 543		38 824
Ameublement et équipement de bureau	124	557 776	4 350		562 126
Machinerie, outillage et équipement divers	125				
Autres	126				
	127	2 591 176	123 638		2 714 814
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	2 027 409			1 960 072
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	()	()	()	()
Valeur comptable nette	131				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

	2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

Note**17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT				
▪	138.1			
	139			
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
▪	140.1			
	141			
VALEUR COMPTABLE NETTE	142			

Note**18. Autres actifs non financiers**

	2025	2024
Frais payés d'avance		
▪ Autres	143.1	2 137
Autres		660
▪	144.1	
	145	2 137
		660

Note**19. Obligations contractuelles**

S.O.

20. Droits contractuels

La Municipalité régionale de comté a également fait des prêts aux entreprises échéant à différentes dates jusqu'en 2030, prévoyant la perception d'intérêts totalisant 431 815 \$. Les revenus d'intérêts à percevoir au cours prochains exercices s'élèvent à 122 819 \$ en 2026, à 106 883 \$ en 2027, à 90 144 \$ en 2028, à 66 144 \$ en 2029 et à 45 825 \$ en 2030.

21. Passifs éventuels

S/O

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪	148.1		
	149		
	150		

La Municipalité régionale de comté assume une responsabilité éventuelle en se portant garante d'emprunts consentis à un organisme non compris dans son périmètre comptable pour un montant maximum de 27 644 668 \$. Au 31 décembre 2025, le solde de ces emprunts est de 10 236 493 \$.

B) Auto-assurance

S/O

C) Poursuites

La Municipalité régionale de comté fait l'objet d'une demande introductive d'instance en dommage et intérêt pour un montant d'environ 2 515 000 \$. La Municipalité régionale de comté s'oppose à cette réclamation et n'est pas en mesure de procéder à une estimation raisonnable de la perte éventuelle. L'issue de ce litige étant indéterminable, aucune provision n'a été comptabilisée aux livres à cet égard.

D) Autres

S/O

22. Actifs éventuels

S/O

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

S/O

24. Redressement aux exercices antérieurs

S/O

25. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé constitue la combinaison du budget non consolidé adopté par l'administration municipale et des budgets adoptés par le Centre local de développement de Brome-Missisquoi, après élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'administration de la Municipalité régionale de comté est également présentée dans les informations sectorielles consolidées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

26. Instruments financiers**Politique de gestion des risques**

La municipalité régionale de comté est exposée à divers risques découlant de ses instruments financiers. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la municipalité régionale de comté.

Au cours de l'exercice, il n'y a eu aucune modification de politiques, de procédures et de pratiques de gestion des risques concernant les instruments financiers. Les éléments suivants fournissent une mesure des risques à la date de fin d'exercice.

Risques financiers*Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque qu'une contrepartie fasse défaut à ses obligations contractuelles. Le risque de crédit de la municipalité régionale de comté est principalement attribuable aux débiteurs, excluant les taxes à la consommation à recevoir. La municipalité régionale de comté juge que le risque de crédit afférent aux sommes à recevoir des gouvernements du Québec et du Canada n'est pas important. La municipalité régionale de comté a également jugé que le risque afférent aux prêts consentis dans le cadre du Fonds local d'investissement et du Fonds local de solidarité n'est pas important, puisque les dettes correspondantes feront l'objet d'une radiation d'un montant équivalent à celui des créances irrécouvrables, le cas échéant. Afin de réduire son risque de crédit, la municipalité régionale de comté analyse régulièrement le solde des débiteurs, excluant les sommes à recevoir des gouvernements du Québec et du Canada, et une provision pour créances douteuses est constituée, lorsque nécessaire, fondée sur leur valeur de réalisation estimative.

La valeur comptable des principaux actifs financiers de la municipalité régionale de comté représente son exposition maximale au risque de crédit.

Il n'y a aucun actif financier déprécié aux 31 décembre 2025 et 2024. Toutefois, les actifs financiers en souffrance non dépréciés au 31 décembre se détaillent comme suit :

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	\$	\$
Actifs financiers en souffrance		
Moins de un an	886 734	1 351 937
Entre un an et deux ans	-	
Entre deux et trois ans	-	-
Plus de trois ans	<u>-</u>	<u>-</u>
Total	886 734	1 351 937

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que les instruments financiers varient de façon défavorable en fonction des fluctuations des taux d'intérêt, qu'ils soient à taux d'intérêt fixe ou à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe assujettissent la municipalité régionale de comté au risque de variations de la juste valeur et ceux à taux d'intérêt variable, à un risque de flux de trésorerie.

Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe sont les prêts, les placements de portefeuille et la dette à long terme. Les instruments financiers à taux d'intérêt variable sont les emprunts temporaires et la dette à long terme.

La municipalité régionale de comté n'utilise pas de dérivés financiers pour réduire son exposition au risque de taux d'intérêt.

Une augmentation ou une diminution raisonnablement possible des taux d'intérêt de 1 % aux 31 décembre 2025 et 2024 n'aurait pas d'incidence significative sur l'excédent (le déficit) de l'exercice ni sur les gains de réévaluation nets (pertes de réévaluation nettes) de l'exercice.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité de la municipalité régionale de comté est le risque qu'elle éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers.

La municipalité régionale de comté est donc exposée au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état consolidé de la situation financière.

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la municipalité régionale de comté dispose de sources de financement de montants autorisés suffisants. La municipalité régionale de comté établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

Les échéances contractuelles des passifs financiers (non actualisées, y compris le versement d'intérêts, le cas échéant) se détaillent comme suit :

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	5 596 232	6 116 083	6 089 369		6 089 369
Transferts	4	3 145 519	4 758 030	3 905 149		3 949 799
Services rendus	5	1 039 998	1 101 027	1 235 329		951 594
Imposition de droits	6	1 671 683	1 690 000	1 528 833		1 528 833
Amendes et pénalités	7					
Revenus de placements de portefeuille	8					
Autres revenus d'intérêts	9	532 678	103 000	444 880		16 789
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11	199 558	421 314	222 725		99 715
Effet net des opérations de restructuration	12			617 534		(617 534)
	13	12 185 668	14 189 454	14 043 819		1 574 125
						13 303 704
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16	210 163				
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22	210 163				
	23	12 395 831	14 189 454	14 043 819		1 574 125
						13 303 704

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			Total consolidé ¹
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	
Revenus	24	12 395 831	14 189 454	14 043 819		1 574 125	13 303 704
Charges							
Administration générale	25	2 253 178	2 826 732	2 347 701	101 526		2 449 227
Sécurité publique	26	247 077	268 024	283 999			283 999
Transport	27	3 131 547	4 577 625	3 152 159	22 112		3 174 271
Hygiène du milieu	28	2 361 956	2 941 494	2 496 936			2 496 936
Santé et bien-être	29	236 226	154 611	158 872			158 872
Aménagement, urbanisme et développement	30	3 489 591	4 380 798	3 818 083		2 270 377	3 774 220
Loisirs et culture	31						
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	18 459	13 703	22 617			22 617
Effet net des opérations de restructuration	34						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	118 470		123 638 (123 638)		
	36	11 856 504	15 162 987	12 404 005		2 270 377	12 360 142
Excédent (déficit) lié aux activités	37	539 327	(973 533)	1 639 814		(696 252)	943 562

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025	Total consolidé ¹
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale Organismes contrôlés et partenariats	
Excédent (déficit) lié aux activités	1	539 327	(973 533)	1 639 814	943 562
Moins : revenus d'investissement	2	(210 163)	()	()	()
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	329 164	(973 533)	1 639 814	943 562
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés					
Amortissement	4	118 470		123 638	123 638
Produit de cession	5				
(Gain) perte sur cession	6				
Réduction de valeur / Reclassement	7				
	8	118 470		123 638	123 638
Propriétés destinées à la revente					
Coût des propriétés vendues	9				
Réduction de valeur / Reclassement	10				
	11				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux					
Remboursement ou produit de cession	12	771 865		680 484	680 484
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13				
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14	196 136		52 778	52 778
	15	968 001		733 262	733 262
Financement					
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16	100 000		215 000	215 000
Remboursement de la dette à long terme	17	(67 700)	(69 400)	(69 400)	(69 400)
	18	32 300	(69 400)	145 600	145 600
Affectations					
Activités d'investissement	19	(11 061)	()	(56 304)	(56 304)
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20				
Excédent de fonctionnement affecté	21	695 160	1 042 933	1 042 933	472 778
Réserves financières et fonds réservés	22	(1 103 729)		(1 089 752)	(1 089 752)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23				
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24				
	25	(419 630)	1 042 933	(103 123)	472 778
	26	699 141	973 533	899 377	472 778
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	1 028 305		2 539 191	(223 474)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	Réalizations 2024		Réalizations 2025	
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1	210 163		
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Acquisition d'immobilisations corporelles				
Administration générale	2 () (56 301) () (
Sécurité publique	3 () () () (
Transport	4 (221 224) () () (
Hygiène du milieu	5 () () () (
Santé et bien-être	6 () () () (
Aménagement, urbanisme et développement	7 () () () (
Loisirs et culture	8 () () () (
Réseau d'électricité	9 () () () (
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 () () () (
	11 (221 224) (56 301) () (
Propriétés destinées à la revente				
Acquisition	12 () () () (
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Émission ou acquisition	13 (1 000 500) (919 500) () (
Financement				
Financement à long terme des activités d'investissement	14			
Affectations				
Activités de fonctionnement	15	11 061	56 304	56 304
Excédent accumulé				
Excédent de fonctionnement non affecté	16			
Excédent de fonctionnement affecté	17			
Réserves financières et fonds réservés	18	1 000 500	919 500	919 500
	19	1 011 561	975 804	975 804
	20	(210 163)	3	3
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21		3	3

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024		2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
ACTIFS FINANCIERS					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	3 763 625	8 567 190		8 567 190
Débiteurs (note 5)	2	5 049 864	2 149 451		2 149 451
Prêts (note 6)	3	1 718 424	1 904 661		1 904 661
Placements de portefeuille (note 7)	4	3 500 000	3 000 000		3 000 000
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6				
Autres actifs financiers (note 8)	7				
	8	14 031 913	15 621 302		15 621 302
PASSIFS					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 9)	10				
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	1 990 105	2 303 703		2 303 703
Revenus reportés (note 11)	12	4 347 651	3 772 828		3 772 828
Dettes à long terme (note 12)	13	4 757 466	4 903 066		4 903 066
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14				
Autres passifs (note 14)	15				
	16	11 095 222	10 979 597		10 979 597
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	2 936 691	4 641 705		4 641 705
ACTIFS NON FINANCIERS					
Immobilisations corporelles (note 15)	18	2 027 409	1 960 072		1 960 072
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19				
Stocks de fournitures	20				
Actifs incorporels achetés (note 17)	21				
Autres actifs non financiers (note 18)	22		2 137		2 137
	23	2 027 409	1 962 209		1 962 209
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	2 011 262	3 179 493		3 179 493
Excédent de fonctionnement affecté	25	1 042 933	1 370 962		1 370 962
Réserves financières et fonds réservés	26	2 921 539	3 091 791		3 091 791
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27	(2 428 042)	(2 456 805)	()	(2 456 805)
Financement des investissements en cours	28				
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	1 416 408	1 418 473		1 418 473
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30				
	31	4 964 100	6 603 914		6 603 914
Obligations contractuelles (note 19)					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					
Actifs éventuels (note 22)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Rémunération					
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			201 404	217 940
Autre	2	3 122 870	2 832 293	783 086	3 988 277
Charges sociales					
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			39 322	52 543
Autres	4	732 861	663 827	4 023 021	938 729
Biens et services					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	7 397 947	5 046 379	5 482 308	5 006 960
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	9	13 703	22 508	22 508	18 353
D'autres organismes municipaux	10				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11				
D'autres tiers	12				
Autres frais de financement	13		109	109	106
Contributions					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14				
Transferts	15				
Autres	16	3 895 606	3 715 251	1 684 746	1 706 288
Autres					
Transferts	17				
Autres	18				
Amortissement					
Immobilisations corporelles	19		123 638	123 638	120 262
Actifs incorporels achetés	20				
Autres					
▪	21.1				
	22	15 162 987	12 404 005	12 360 142	12 049 458

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
RÉSULTATS		
Revenus		
Revenus sur les placements de portefeuille	1	
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	152 026
Autres revenus	3	
	4	152 026
Charges		
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille		
Radiation	5	181 337
Variation de la provision pour moins-value	6	(136 665)
Autres créances douteuses	7	
	8	44 672
Autres charges	9	2 210
	10	46 882
Excédent (déficit) de l'exercice	11	105 144
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE		
Actifs		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	2 968 638
Placements de portefeuille	13	
Débiteurs	14	5 562
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	1 236 705
Provision pour moins-value	16	(119 079)
	17	1 117 626
	18	4 091 826
Passifs		
Créditeurs et charges à payer	19	285
Revenus reportés	20	
Dette à long terme	21	4 031 466
	22	4 031 466
Solde du Fonds local d'investissement	23	60 360
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE		
Libres	24	494 071
Supportant les engagements de prêts	25	2 474 567
Supportant les garanties de prêts	26	
	27	2 968 638

Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu

Les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local d'investissement portent intérêt à des taux variant de 4,5 % à 9,5 % (3 % à 9,5% au 31 décembre 2024), sont encaissable par versement mensuels de 15 \$ à 2 543 \$ et viennent à échéance à différentes dates jusqu'en 2032.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note sur la dette à long terme

Fonds local d'investissement (FLI) pour 1 331 175 \$, sans intérêt, remboursable par un premier versement le 1er juin 2026, égale au solde du prêt consenti que la MRC n'a pas investi le 31 décembre 2025, par cinq versements annuels et consécutifs à compter du 1er juin 2027, chacun étant égal aux sommes reçues durant la période de douze mois précédent le 31 décembre de chaque année à même les prêts à recevoir consentis, et par un dernier versement effectué le 1er juin 2032 égal à l'évaluation du portefeuille de placements au 31 décembre 2031 jusqu'à concurrence du solde de la dette.

Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises (PAUPME), incluant le volet Aide aux entreprises en régions en alerte maximale (AERAM) pour 2 700 291 \$, sans intérêt, remboursable le 31 mars 2030 déduction faite des pardons de prêts accordés aux entrepreneurs.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	60 654	48 381
Revenus sur les prêts aux entreprises	2		
Autres revenus	3		
	4	60 654	48 381
Charges			
Créances douteuses sur prêts			
Radiation	5	(197)	3 696
Variation de la provision pour moins-value	6	13 722	30 515
Autres créances douteuses	7		
	8	13 525	34 211
Intérêts sur la dette à long terme	9	8 805	2 895
Autres charges	10	1 979	35
	11	24 309	37 141
Excédent (déficit) de l'exercice	12	36 345	11 240
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	115 345	61 193
Placements de portefeuille	14		
Débiteurs	15	5 573	2 848
Prêts aux entreprises	16	866 762	656 401
Provision pour moins-value	17	(79 727)	(66 004)
	18	787 035	590 397
	19	907 953	654 438
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	20	3 326	1 156
Revenus reportés	21		
Dette à long terme	22	330 000	115 000
	23	333 326	116 156
Solde du Fonds local de solidarité			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	24	574 627	538 282
Excédent (déficit) non affecté	25		
	26	574 627	538 282
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	27	115 345	61 193
Supportant les engagements de prêts	28		
	29	115 345	61 193

Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu

Les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local de solidarité portent intérêt à des taux variant de 5,25 % à 9,5 % (5,5 % à 9,5 % au 31 décembre 2024), sont encaissable par versements mensuels de 40 \$ à 1 855 \$ et viennent à échéance à différentes dates jusqu'en 2032.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note sur la dette à long terme

Emprunt de Fonds locaux de solidarité (FTQ), s.e.c., 330 000 \$, sans garantie, d'un montant autorisé limité au maximum à partager disponible (86 000 000 \$ au 31 décembre 2025) ou à cinq fois le montant de l'avoir net du Fonds locaux de solidarité (2 873 135 \$ au 31 décembre 2025; 2 691 405 \$ au 31 décembre 2024), taux d'intérêt variant de 3 % à 4 %, intérêts remboursables trimestriellement, possibilité de remboursement périodiques des sommes dues en capital par multiples de 10 000 \$.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	3 179 493	2 234 726
Excédent de fonctionnement affecté	2	1 370 962	1 515 721
Réserves financières et fonds réservés	3	3 091 791	2 921 539
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (2 456 805)(2 428 042)
Financement des investissements en cours	5		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	1 418 473	1 416 408
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	6 603 914	5 660 352
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	3 179 493	2 011 262
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10		223 464
	11	3 179 493	2 234 726
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Administration	12.1	245 000	200 000
▪ Code municipale	12.2	3 500	10 000
▪ Évaluation	12.3	5 800	26 000
▪ Sécurité publique	12.4	8 300	8 300
▪ Sécurité incendie	12.5	15 000	15 000
▪ Cours d'eau	12.6	130 000	130 000
▪ Matières résiduelles	12.7	75 000	50 000
▪ Aménagement	12.8	110 000	120 000
▪ Transport adapté	12.9	29 000	80 000
▪ Transport collectif	12.10	100 000	68 000
▪ Écocentre	12.11	54 996	232 333
▪ Développement économique	12.12	505 500	45 000
▪ Communication, immigration, attraction	12.13	30 000	50 000
▪ Abattage d'arbre	12.14	7 866	8 300
▪ Édifice	12.15	26 000	
▪ Pacte Rural	12.16	25 000	
	13	1 370 962	1 042 933
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪ Exercice Suivant	14.1		472 788
	15		472 788
	16	1 370 962	1 515 721

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Réserves financières et fonds réservés		
Réserves financières - Administration municipale		
Service de l'eau	17	
Autres		
▪	18.1	
	19	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
Service de l'eau	20	
Autres		
▪	21.1	
	22	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	23	
Organismes contrôlés et partenariats	24	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	25	
Organismes contrôlés et partenariats	26	
Montant non réservé		
Administration municipale	27	
Organismes contrôlés et partenariats	28	
Fonds local d'investissement	29	2 974 200
Fonds local de solidarité	30	117 591
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	
Autres		
▪	32.1	
	33	2 921 539
	34	2 921 539

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 ()(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 ()(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 ()(
Autres	39 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 ()(
	41 ()(
Assainissement des sites contaminés	42 ()(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 ()(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 ()(
Autres		
▪	45.1 ()(
	46 ()(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 ()(
Utilisation du fonds de roulement	48 ()(
Autres		
▪	49.1 ()(
	50 ()(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 ()(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 ()(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (4 361 466)(
Autres		4 146 466)
▪	54.1 ()(
	55 (4 361 466)(
		4 146 466)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	1 904 661
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	1 718 424
Autres		
▪	60.1	
	61	1 904 661
	62 (1 718 424
	2 456 805)(2 428 042)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Financement des investissements en cours		
Financement non utilisé	63	
Investissements à financer	64 ()	()
	65	
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	1 960 072
Propriétés destinées à la revente	67	
Prêts	68	1 904 661
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70	
	71	3 864 733
Ajustements aux éléments d'actif	72	3 745 833
	73	3 864 733
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	74 (4 903 066)(
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 ()(
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76	
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	2 456 806
	79 (2 446 260)(
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 ()(
	81 (2 446 260)(
	82	1 418 473
		1 416 408

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	()(
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	()(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	()(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	()(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	()(
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	()(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	()(
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29.1		
	30		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32	()(
Rendement espéré des actifs	33		
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34		
Charge de l'exercice	34		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024	
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	() ()	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38		
Prestations versées au cours de l'exercice	39		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	43		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44		
DMERCA du nouveau volet (en années)	45		
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46		
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	%	%
Autres hypothèses économiques			
▪	52.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	55		
Charge de l'exercice	56	()(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60	()(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63		
Provision pour moins-value	64	()(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes et avantages en cause	66		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68	()(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69	()(

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024	
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	() ()	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	() ()	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	() ()	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	() ()	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques			
▪	103.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104		
Description des régimes et autres renseignements			
		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111	1	
Description des régimes et autres renseignements			
Fonds de pension, 7% du salaire brut		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114	158 125	147 780
Autres régimes	115		
	116	158 125	147 780

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117	3	4

Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par Retraite Québec, qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cotisations des élus au RREM	118	4 304	4 582
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	14 506	15 440
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	14 506	15 440

Note

Renseignements financiers consolidés non audités

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48			
Sécurité publique				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51	50 000	114 342	114 342
Sécurité civile	52			
Autres	53	15 000	12 800	10 000
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54			
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56		36 050	103 610
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57			
Transport adapté	58	390 704	390 704	390 704
Transport scolaire	59			
Autres	60	225 000	243 977	301 514
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64			
Réseau de distribution de l'eau potable	65			
Traitement des eaux usées	66			
Réseaux d'égout	67			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72		5 261	5 261
Cours d'eau	73	15 000	15 000	30 000
Protection de l'environnement	74			
Autres	75	9 716	39 949	58 284

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	76			
Autres	77			
Sécurité du revenu	78			
Autres	79			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	80	770 997	942 490	942 490
Rénovation urbaine	81			
Promotion et développement économique	82		8 600	12 100
Autres	83			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	84			
Activités culturelles				
Bibliothèques	85			
Autres	86			
Réseau d'électricité	87			
	88	1 476 417	1 764 523	1 809 173
			1 809 173	1 398 534

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT				
Administration générale	89			
Sécurité publique				
Police	90			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	91			
Autres	92			
Sécurité civile	93			
Autres	94			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	95			
Enlèvement de la neige	96			
Autres	97			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	98			210 163
Transport adapté	99			
Transport scolaire	100			
Autres	101			
Transport aérien	102			
Transport par eau	103			
Autres	104			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105			
Réseau de distribution de l'eau potable	106			
Traitement des eaux usées	107			
Réseaux d'égout	108			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	109			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	110			
Tri et conditionnement	111			
Autres	112			
Autres	113			
Cours d'eau	114			
Protection de l'environnement	115			
Autres	116			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	125			
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127			
Réseau d'électricité	128			
	129			210 163

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131			
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133	90 359	90 359	90 359
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	193 210	100 303	100 303
Fonds de développement des territoires	135	1 715 646	1 556 564	1 862 695
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137			
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138			
Autres	139	1 282 398	393 400	393 400
	140	3 281 613	2 140 626	1 862 695
TOTAL DES TRANSFERTS	141	4 758 030	3 905 149	3 471 392

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
SERVICES RENDUS				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	142			
Évaluation	143			
Autres	144			
	145			
Sécurité publique				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148			
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			
	157			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167	312 450	411 442	411 442
Protection de l'environnement	168			
Autres	169		1 379	1 379
	170	312 450	412 821	412 821
				435 402

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
	174			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	175	81 173	81 173	
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178	46 591	46 591	39 696
	179	46 591	127 764	39 696
Loisirs et culture				
Activités récréatives	180			
Activités culturelles				
Bibliothèques	181			
Autres	182			
	183			
Réseau d'électricité	184			
	185	359 041	540 585	475 098

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Greffe et application de la loi	186			
Évaluation	187	9 000	19 146	32 351
Autres	188	433 702	433 934	128 983
	189	442 702	453 080	169 345
Sécurité publique				
Police	190			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192			
Sécurité civile	193			
Autres	194			
	195			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196			
Enlèvement de la neige	197			
Autres	198			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199			
Transport adapté	200	217 040	219 595	223 520
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203			
	204	217 040	219 595	223 520
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205			
Réseau de distribution de l'eau potable	206			
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210			
Autres	211			
Cours d'eau	212			
Protection de l'environnement	213			
Autres	214			
	215			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221	82 244	22 069	22 525
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224			
	225	82 244	22 069	22 525
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226			
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228			
	229			
Réseau d'électricité	230			
	231	741 986	694 744	407 379
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	1 101 027	1 235 329	882 477

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233			
Droits de mutation immobilière	234			
Droits sur les carrières et sablières	235	1 690 000	1 528 833	1 671 683
Autres	236			
	237	1 690 000	1 528 833	1 671 683
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238			
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239			
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	103 000	444 880	461 669
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241			
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			
Autres	249	23 000	17 781	23 522
Redevances réglementaires	250			
Autres	251	398 314	204 944	287 813
	252	421 314	222 725	311 335
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	253		617 534	

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
ADMINISTRATION GÉNÉRALE							
Conseil	1	211 415	215 680		215 680	215 680	218 895
Greffe et application de la loi	2	45 814	41 846		41 846	41 846	32 761
Gestion financière et administrative	3	1 153 260	923 538		923 538	923 538	705 636
Évaluation	4	669 511	672 345	189	672 534	672 534	709 770
Gestion du personnel	5						
Autres							
▪ Autres	6.1	746 732	494 292	101 337	595 629	595 629	694 755
	7	2 826 732	2 347 701	101 526	2 449 227	2 449 227	2 361 817
SÉCURITÉ PUBLIQUE							
Police	8	78 906	55 930		55 930	55 930	51 958
Sécurité incendie							
Premiers répondants	9	189 118	228 069		228 069	228 069	195 119
Autres	10						
Sécurité civile	11						
Autres	12						
	13	268 024	283 999		283 999	283 999	247 077
TRANSPORT							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	1 690 000	1 533 384		1 533 384	1 533 384	1 679 952
Enlèvement de la neige	15						
Éclairage des rues	16						
Circulation et stationnement	17						
Transport collectif							
Transport en commun	18	1 993 965	900 064	22 112	922 176	922 176	757 373
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21	893 660	718 711		718 711	718 711	705 273
	22	4 577 625	3 152 159	22 112	3 174 271	3 174 271	3 142 598

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
HYGIÈNE DU MILIEU						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23					
Réseau de distribution de l'eau potable	24					
Traitement des eaux usées	25					
Réseaux d'égout	26					
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27					
Élimination	28					
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	1 661 199	1 576 566	1 576 566	1 576 566	
Tri et conditionnement	30					
Matières organiques						
Collecte et transport	31					
Traitement	32					
Matériaux secs	33					
Autres	34					1 335 258
Plan de gestion	35	367 262	273 303	273 303	273 303	294 991
Autres	36					
Cours d'eau	37	913 033	647 067	647 067	647 067	723 032
Protection de l'environnement	38					
Autres	39					
	40	2 941 494	2 496 936	2 496 936	2 496 936	2 353 281
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
Habitation						
Logement social	41					
Autres	42					
Sécurité du revenu	43					
Autres	44	154 611	158 872	158 872	158 872	236 226
	45	154 611	158 872	158 872	158 872	236 226

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025		Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
Aménagement, urbanisme et zonage	46	1 036 067	1 024 628	1 024 628	1 024 628	657 357
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	47					
Autres biens	48					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	49	3 144 531	2 622 639	2 622 639	2 578 776	2 861 411
Tourisme	50	54 891	48 373	48 373	48 373	33 835
Autres	51	145 309	122 443	122 443	122 443	137 397
Autres	52					
	53	4 380 798	3 818 083	3 818 083	3 774 220	3 690 000
LOISIRS ET CULTURE						
Activités récréatives						
Centres communautaires	54					
Patinoires intérieures et extérieures	55					
Piscines, plages et ports de plaisance	56					
Parcs et terrains de jeux	57					
Parcs régionaux	58					
Expositions et foires	59					
Autres	60					
	61					
Activités culturelles						
Centres communautaires	62					
Bibliothèques	63					
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	64					
Autres ressources du patrimoine	65					
Autres	66					
	67					
	68					

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69						
FRAIS DE FINANCEMENT							
Dette à long terme							
Intérêts	70	13 703	22 508		22 508	22 508	18 353
Autres frais	71						
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	72						
Autres	73		109		109	109	106
	74	13 703	22 617		22 617	22 617	18 459
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75						
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76		123 638 (123 638)			

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	3
Analyse de la dette à long terme consolidée	4
Endettement total net à long terme consolidé	5
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	6

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	8
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	9
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	11
Analyse de la rémunération non consolidée	12
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	13
Frais de financement non consolidés par activités	14
Rémunération des élus ¹	15

Autres renseignements

Questionnaire	17
---------------	----

Autres renseignements financiers consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration	Données consolidées	
		municipale	Réalisations	Réalisations
		Réalisations	Réalisations	Réalisations
		2025	2025	2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			
Conduites d'égout	4			
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5			
Chemins, rues, routes et trottoirs	6			
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10			
Autres infrastructures	11			
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13	56 301	56 301	
Édifices communautaires et récréatifs	14			
Améliorations locatives	15			
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17			
Ameublement et équipement de bureau	18			
Machinerie, outillage et équipement divers	19			
Terrains	20			
Autres	21			221 224
	22	56 301	56 301	221 224

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale	Données consolidées	
	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Autres infrastructures	5		
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		
Autres immobilisations corporelles	11	56 301	56 301
	12	56 301	221 224
		56 301	221 224

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1 ^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	611 000		69 400	541 600
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6				
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	611 000		69 400	541 600
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16	2 428 042	28 763		2 456 805
Autres	17	1 718 424	186 237		1 904 661
	18	4 146 466	215 000		4 361 466
	19	4 757 466	215 000	69 400	4 903 066
Dette en cours de refinancement	20	()		()	
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	4 757 466	215 000	69 400	4 903 066

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	4 903 066	4 757 466
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2		
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8		
Autres montants	9	4 361 466	4 146 466
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	541 600	611 000
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
Endettement net à long terme	13		
Endettement net à long terme	14	541 600	611 000
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15		
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	541 600	611 000
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	541 600	611 000
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme <i>ÉcoÉnergie 360</i> (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
46035	Ville de Bedford	1.1	34 831
46025	Municipalité de Pike River	1.2	11 904
46058	Ville de Sutton	1.3	133 453
46050	Ville de Dunham	1.4	63 253
46080	Ville de Cowansville	1.5	134 776
46078	Ville de Bromont	1.6	127 007
46090	Municipalité de Brigham	1.7	36 376
		2	541 600

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3		
Frais de financement	4		
Autres	5	56 301	221 224
	6	56 301	221 224

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
Ensemble des municipalités			
46005	Village d'Abercorn	1.1	39 662
46040	Canton de Bedford	1.2	51 675
46035	Ville de Bedford	1.3	127 952
46065	Municipalité de Bolton-Ouest	1.4	106 786
46090	Municipalité de Brigham	1.5	133 737
46070	Village de Brome	1.6	26 811
46078	Ville de Bromont	1.7	1 104 339
46080	Ville de Cowansville	1.8	767 588
46050	Ville de Dunham	1.9	246 619
46085	Municipalité d'East Farnham	1.10	35 389
46112	Ville de Farnham	1.11	498 431
46010	Municipalité de Frelighsburg	1.12	116 088
46075	Ville de Lac-Brome	1.13	640 731
46100	Municipalité de Notre-Dame-de-Stanbridge	1.14	60 389
46025	Municipalité de Pike River	1.15	54 236
46017	Municipalité de Saint-Armand	1.16	104 393
46105	Municipalité de Sainte-Sabine	1.17	82 471
46095	Municipalité de Saint-Ignace-de-Stanbridge	1.18	66 580
46045	Municipalité de Stanbridge East	1.19	60 450
46030	Municipalité de Stanbridge Station	1.20	29 717
46058	Ville de Sutton	1.21	574 518
		2	4 928 562
Certaines municipalités			
46005	Village d'Abercorn	3.1	15 827
46040	Canton de Bedford	3.2	23 122
46035	Ville de Bedford	3.3	19 824
46065	Municipalité de Bolton-Ouest	3.4	47 993
46090	Municipalité de Brigham	3.5	69 904
46070	Village de Brome	3.6	9 415
46078	Ville de Bromont	3.7	104 324
46080	Ville de Cowansville	3.8	124 728
46050	Ville de Dunham	3.9	125 417
46085	Municipalité d'East Farnham	3.10	14 642
46010	Municipalité de Frelighsburg	3.11	55 105
46075	Ville de Lac-Brome	3.12	28 109
46100	Municipalité de Notre-Dame-de-Stanbridge	3.13	25 201
46025	Municipalité de Pike River	3.14	23 896
46017	Municipalité de Saint-Armand	3.15	47 959
46105	Municipalité de Sainte-Sabine	3.16	36 468
46095	Municipalité de Saint-Ignace-de-Stanbridge	3.17	29 070
46045	Municipalité de Stanbridge East	3.18	27 473
46030	Municipalité de Stanbridge Station	3.19	11 122

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
46058	Ville de Sutton	3.20	250 369
46112	Ville de Farnham	3.21	70 839
		4	1 160 807
		5	6 089 369

ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		2025		2024
		Budget	Réalizations	Réalizations
Administration générale				
Greffes et application de la loi	1			
Évaluation	2			
Autres	3	2 196 430	2 196 430	2 018 173
Sécurité publique				
Police	4	55 606	55 606	46 586
Sécurité incendie				
Premiers répondants	5			
Autres	6	124 118	124 118	127 139
Sécurité civile	7			
Autres	8			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	9			
Enlèvement de la neige	10			
Autres	11			
Transport collectif	12	106 527	100 443	142 126
Autres	13	300 956	280 326	288 381
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	14			
Réseau de distribution de l'eau potable	15			
Traitement des eaux usées	16			
Réseaux d'égout	17			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	18			
Matières recyclables	19			
Autres	20	1 646 053	1 646 053	1 386 639
Cours d'eau	21	177 593	177 593	185 347
Protection de l'environnement	22			
Autres	23			
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	24			
Autres	25			
Autres	26			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	27	148 860	148 860	125 149
Rénovation urbaine	28			
Promotion et développement économique	29	1 359 940	1 359 940	1 276 692
Autres	30			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	31			
Activités culturelles				
Bibliothèques	32			
Autres	33			
	34	6 116 083	6 089 369	5 596 232

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		Effectifs personnes/ année²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	4,00	35,00	3 570,00	*****	*****	*****
Professionnels	2	3,00	35,00	4 870,00	*****	*****	*****
Cols blancs	3	49,00	35,00	44 257,00	*****	*****	*****
Cols bleus	4	1,00	25,00	1 275,00	*****	*****	*****
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	57,00		53 972,00	*****	*****	*****
Élus	9	21,00			281 624	22 869	304 493
	10	78,00			*****	*****	*****

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1	615 704				615 704
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	3 289 445				3 289 445
	7	3 905 149				3 905 149

FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffé et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	22 617	18 459
	4	22 617	18 459
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7		
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11		
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18		
Traitement des eaux usées	19		
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27		
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38		
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41		
Réseau d'électricité			
	42		
	43	22 617	18 459

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Favreau Guy	1.1	Maire	2 112	1 056	
Simoneau Jean	1.2	Maire	1 056	528	
Vézina Héléne	1.3	Maire suppléant	264	132	
Dubois Claude	1.4	Maire	6 917	3 459	
Leblanc Pierre	1.5	Maire suppléant	264	132	
Vaillancourt Denis	1.6	Maire	4 252	2 126	
Whitcher Eddy	1.7	Maire suppléant	264	132	
Dunn Philippe	1.8	Maire	1 584	792	
Martin-Gauthier Stéphanie	1.9	Maire suppléant	264	132	
Meunier Daniel	1.10	Maire suppléant	264	132	
Neil Steven	1.11	Maire	1 876	938	
Miller Wiliam	1.12	Maire	4 867	2 433	
Champagne Michelle	1.13	Maire	1 056	528	
Contreras Tatiana	1.14	Maire	1 056	528	
Robillard Nicolas	1.15	Maire suppléant	528	264	
Villeneuve Louis	1.16	Maire	1 761		
La Roche Christine	1.17	Maire suppléant	264	132	
St-Jean Gilles	1.18	Maire	3 988	1 994	
Beauregard Sylvie	1.19	Préfet	31 704		
Fournier Amélie	1.20	Conseiller	528	264	
Janecek Pierre	1.21	Maire	4 631	2 316	
Lafamme Denis	1.22	Maire	1 056	528	
Cusson Caroline	1.23	Maire	2 112	1 056	
Dupuis Serge	1.24	Maire	1 320	660	
Rodrigue Neil	1.25	Maire suppléant	264	132	
Boulianne Jean-Yves	1.26	Conseiller	2 640	1 320	
Melchior Patrick	1.27	Maire	48 532		
Dagenais Lucie	1.28	Maire	13 517	6 759	
Prairie Gilles	1.29	Maire suppléant	264	132	
Burcombe Richard	1.30	Maire	12 042	3 401	
Patterson Lee	1.31	Maire	1 320	660	
Tétreault Daniel	1.32	Préfet suppléant	23 657	11 828	
Bellefroid Martin	1.33	Maire	5 951	2 976	
Crandall Karen	1.34	Maire	1 056	528	
Rosetti Caroline	1.35	Maire	6 271	3 136	
Mailloux François	1.36	Maire suppléant	264	132	
Poulin Vicky	1.37	Maire	3 932	1 966	
Goyette Josée	1.38	Maire	1 056	528	
Martel Dominique	1.39	Maire	5 510	2 755	
Garrick Rhicard Tanya	1.40	Maire	1 056	528	
Vaughan Greg	1.41	Maire	4 665	2 332	
Rioux Gilles	1.42	Maire	5 243	2 622	
Samson Pauline	1.43	Maire suppléant	528	264	
Benoit Robert	1.44	Maire	4 280	2 140	

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Martin Daniel	1.45 Maire suppléant	264	132		
Pavilanis Alan	1.46 Maire suppléant	528	264		
	2	216 828	64 797		

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

<i>Non audité</i>		OUI	NON	
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1			_____ \$
Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement				
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3			_____ 1 528 833 \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :				
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5			_____ \$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6			_____ 152 026 \$
Ligne 3 : Autres revenus	7			_____ \$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8			_____ 28 579 \$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9			_____ 18 303 \$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10			_____ \$
Ligne 9 : Autres charges	11			_____ \$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12			_____ 2 968 638 \$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13			_____ \$
Ligne 14 : Débiteurs	14			_____ 5 562 \$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15			_____ 1 236 705 \$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16			_____ 119 079 \$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	17			_____ \$
Ligne 20 : Revenus reportés	18			_____ \$
Ligne 21 : Dette à long terme	19			_____ 4 031 466 \$
Ligne 24 : Libres	20			_____ 494 071 \$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21			_____ \$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22			_____ \$
Montant des pardons de prêts constatés				
Solde cumulatif au début de l'exercice	23			_____ \$
Constatés au cours de l'exercice	24			_____ \$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25			_____ \$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26		\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27		\$
Ligne 3 : Autres revenus	28		\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29		\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30		\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31		\$
Ligne 9 : Autres charges	32		\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33		\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34		\$
Ligne 14 : Débiteurs	35		\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36		\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37		\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38		\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39		\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40		\$
Ligne 24 : Libres	41		\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42		\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43		\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44		\$
Constatés au cours de l'exercice	45		\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46		\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

16. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 105
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
17. La MRC a-t-elle adopté un règlement concernant le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 992.1 CM? 106
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 107 _____ \$
- Si oui, la MRC a-t-elle déclaré sa compétence :
- a) en vertu de l'article 678.0.1 CM? 108
- b) en vertu de l'article 678.0.2.1 CM? 109

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général

7 Mélanie Thibault

Adresse courriel du directeur général

8 mthibault@mrcbm.qc.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-04-21

Nom du signataire : Mélanie Thibault

Fonction du signataire : Directrice générale

Date de transmission au Ministère : 2026-05-04

Date et heure de la dernière modification : 2026-05-04 12:45

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025		Total consolidé ¹
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	
Revenus						
Fonctionnement	1	12 185 668	14 189 454	14 043 819	1 574 125	13 303 704
Investissement	2	210 163				
	3	12 395 831	14 189 454	14 043 819	1 574 125	13 303 704
Charges	4	11 856 504	15 162 987	12 404 005	2 270 377	12 360 142
Excédent (déficit) lié aux activités	5	539 327	(973 533)	1 639 814	(696 252)	943 562
Moins : revenus d'investissement	6	(210 163)	()	()	()	()
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	329 164	(973 533)	1 639 814	(696 252)	943 562
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	118 470		123 638		123 638
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9	100 000		215 000		215 000
Remboursement de la dette à long terme	10	(67 700)	(69 400)	(69 400)	()	(69 400)
Affectations						
Activités d'investissement	11	(11 061)	()	(56 304)	()	(56 304)
Excédent (déficit) accumulé	12	(408 569)	1 042 933	(46 819)	472 778	425 959
Autres éléments de conciliation	13	968 001		733 262		733 262
	14	699 141	973 533	899 377	472 778	1 372 155
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	1 028 305		2 539 191	(223 474)	2 315 717

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025		2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
Actifs financiers					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	3 763 625	8 567 190	8 567 190	5 896 514
Débiteurs	2	5 049 864	2 149 451	2 149 451	2 206 437
Prêts	3	1 718 424	1 904 661	1 904 661	1 718 424
Placements de portefeuille	4	3 500 000	3 000 000	3 000 000	5 388 234
Autres	5				
	6	14 031 913	15 621 302	15 621 302	15 209 609
Passifs					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7				
Emprunts temporaires	8				
Créditeurs et charges à payer	9	1 990 105	2 303 703	2 303 703	2 398 764
Revenus reportés	10	4 347 651	3 772 828	3 772 828	4 421 096
Dettes à long terme	11	4 757 466	4 903 066	4 903 066	4 757 466
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12				
Autres	13				
	14	11 095 222	10 979 597	10 979 597	11 577 326
Actifs financiers nets (dette nette)	15	2 936 691	4 641 705	4 641 705	3 632 283
Actifs non financiers					
Immobilisations corporelles	16	2 027 409	1 960 072	1 960 072	2 027 409
Autres	17		2 137	2 137	660
	18	2 027 409	1 962 209	1 962 209	2 028 069
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	2 011 262	3 179 493	3 179 493	2 234 726
Excédent de fonctionnement affecté	20	1 042 933	1 370 962	1 370 962	1 515 721
Réserves financières et fonds réservés	21	2 921 539	3 091 791	3 091 791	2 921 539
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22 (2 428 042)(2 456 805)(2 456 805)(2 428 042)
Financement des investissements en cours	23				
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	1 416 408	1 418 473	1 418 473	1 416 408
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25				
	26	4 964 100	6 603 914	6 603 914	5 660 352

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Administration	1.1	245 000	200 000
▪ Code municipale	1.2	3 500	10 000
▪ Évaluation	1.3	5 800	26 000
▪ Sécurité publique	1.4	8 300	8 300
▪ Sécurité incendie	1.5	15 000	15 000
▪ Cours d'eau	1.6	130 000	130 000
▪ Matières résiduelles	1.7	75 000	50 000
▪ Aménagement	1.8	110 000	120 000
▪ Transport adapté	1.9	29 000	80 000
▪ Transport collectif	1.10	100 000	68 000
▪ Écocentre	1.11	54 996	232 333
▪ Développement économique	1.12	505 500	45 000
▪ Communication, immigration, attraction	1.13	30 000	50 000
▪ Abattage d'arbre	1.14	7 866	8 300
▪ Édifice	1.15	26 000	
▪ Pacte Rural	1.16	25 000	
	2	1 370 962	1 042 933
Organismes contrôlés et partenariats¹	3		472 788
	4	1 370 962	1 515 721
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪	6.1		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8		
Organismes contrôlés et partenariats	9		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10		
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12	2 974 200	2 858 655
Fonds local de solidarité	13	117 591	62 884
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14		
Autres			
▪	15.1		
	16	3 091 791	2 921 539
	17	4 462 753	4 437 260

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	541 600	611 000
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	541 600	611 000

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025 Total consolidé	2024 Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5		
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	541 600	611 000
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9	4 361 466	4 146 466
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	4 903 066	4 757 466

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024 Administration municipale	Budget 2025 Administration municipale	Réalizations 2025 Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	12				
Compensations tenant lieu de taxes	13				
Quotes-parts	14	5 596 232	6 116 083	6 089 369	6 089 369
Transferts	15	3 145 519	4 758 030	3 905 149	3 949 799
Services rendus	16	1 039 998	1 101 027	1 235 329	951 594
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	1 671 683	1 690 000	1 528 833	1 528 833
Autres	18	732 236	524 314	1 285 139	784 109
	19	12 185 668	14 189 454	14 043 819	13 303 704
Investissement					
Taxes	20				
Quotes-parts	21				
Transferts	22	210 163			
Autres	23				
	24	210 163			
	25	12 395 831	14 189 454	14 043 819	13 303 704

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
Administration générale	1	2 826 732	2 347 701	101 526	2 449 227	2 449 227	2 361 817
Sécurité publique							
Police	2	78 906	55 930		55 930	55 930	51 958
Sécurité incendie	3	189 118	228 069		228 069	228 069	195 119
Autres	4						
Transport							
Réseau routier	5	1 690 000	1 533 384		1 533 384	1 533 384	1 679 952
Transport collectif	6	1 993 965	900 064	22 112	922 176	922 176	757 373
Autres	7	893 660	718 711		718 711	718 711	705 273
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8						
Matières résiduelles	9	2 028 461	1 849 869		1 849 869	1 849 869	1 630 249
Autres	10	913 033	647 067		647 067	647 067	723 032
Santé et bien-être	11	154 611	158 872		158 872	158 872	236 226
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	1 036 067	1 024 628		1 024 628	1 024 628	657 357
Promotion et développement économique	13	3 344 731	2 793 455		2 793 455	2 749 592	3 032 643
Autres	14						
Loisirs et culture	15						
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	13 703	22 617		22 617	22 617	18 459
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	15 162 987	12 280 367	123 638	12 404 005	12 360 142	12 049 458
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20		123 638 (123 638)			
	21	15 162 987	12 404 005		12 404 005	12 360 142	12 049 458

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		<u>Réalisations 2024</u>			<u>Réalisations 2025</u>	
		Administration municipale			Administration municipale	
Revenus d'investissement	1	210 163				
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2	(221 224)	(56 301)		(56 301)	
Autres investissements - Émission ou acquisition	3	(1 000 500)	(919 500)		(919 500)	
Financement à long terme des activités d'investissement	4					
Affectations						
Activités de fonctionnement	5	11 061	56 304		56 304	
Excédent accumulé	6	1 000 500	919 500		919 500	
	7	(210 163)	3		3	
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8		3		3	

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14