

BILAN

Plan stratégique en développement
bioalimentaire 2021-2023





MISE EN CONTEXTE

Le plan stratégique en développement bioalimentaire 2021-2023 s'inscrivait dans la continuité des efforts déployés lors de notre premier plan 2018-2020. Porté par le comité agroalimentaire du CLD de Brome-Missisquoi, ce plan a servi de cadre pour soutenir le secteur bioalimentaire comme moteur économique et trait identitaire de notre région.

Notre mission

« Le CLD de Brome-Missisquoi soutient l'émergence et la croissance des entreprises bioalimentaires de la région. Il fait la promotion du secteur et facilite les maillages le long de la chaîne de valeur accentuant ainsi les retombées sur notre territoire. »

CONCEPTS CLÉS ET FONDEMENTS

Trois concepts fondamentaux ont guidé notre action et continueront de nous accompagner

Le bioalimentaire

Un concept intégrateur qui englobe toute la chaîne de valeur alimentaire incluant la production, la transformation, la commercialisation de proximité, la restauration, la gestion des matières résiduelles et les enjeux de sécurité et d'autonomie alimentaire.

Le système alimentaire durable

Un réseau de collaboration territorial qui intègre la production, la transformation, la distribution et la consommation de produits alimentaires ainsi que la gestion des matières résiduelles, dans le but d'accroître la santé environnementale, économique et sociale de la collectivité.

Les communautés nourricières

Un milieu de vie assurant à tous ses résidents un accès à des aliments frais et sains, reposant sur cinq ingrédients essentiels : un territoire productif, des entreprises prospères et responsables, un accès amélioré aux aliments sains, une demande de proximité accrue et un cycle de vie optimisé.





MISE EN ŒUVRE

La mise en œuvre du plan a été influencée
par plusieurs facteurs

Le plan a servi d'outil rassembleur pour mobiliser municipalités,
partenaires, entreprises et citoyens autour d'une vision commune
du bioalimentaire.

Un succès notable : Huit municipalités ont réalisé et adopté des
plans de développement des communautés nourricières.

Des défis importants : La pandémie de COVID-21 a limité les
opportunités de rencontre et de connexion, tout en soulignant
l'importance cruciale d'un système bioalimentaire résilient.

Des changements organisationnels : Le programme l'Arterre est
maintenant coordonné à l'échelle régionale, et l'équipe
bioalimentaire s'est renouvelée.



RÉALISATIONS MAJEURES

Nos actions se sont déployées autour de quatre piliers : pérennité, développement, cohésion et notoriété.

Sept réalisations significatives :

1. Élaboration d'une boîte à outils sur les modes de propriété alternatifs pour l'accès à la terre;
2. Accompagnement de huit municipalités dans la réalisation de plans de développement des communautés nourricières;
3. Création d'un guide d'approvisionnement local pour entreprises et citoyens;
4. Relance des bourses d'appui à la relève agricole pour soutenir les nouvelles entreprises bioalimentaires;
5. Appui à la création d'une attestation d'enseignement professionnel en agriculture : première formation professionnelle dans Brome-Missisquoi;
6. Diffusion d'une infolettre mensuelle et de publications sur les faits saillants du secteur;
7. Accompagnement via le programme Arterre ayant créé huit maillages entre aspirants agriculteurs et propriétaires de terres.

LEÇONS APPRISES (PARTIE 1)

L'analyse du plan stratégique a permis d'identifier sept leçons importantes :

1. Nécessité de développer un processus de repreneuriat plus **robuste** pour assurer la pérennité des entreprises structurantes;
2. Importance d'accorder une **plus grande priorité aux enjeux d'adaptation aux changements climatiques**, dont l'impact est déjà significatif sur les entreprises agricoles;
3. Besoin de renforcer la **cohésion entre les différents acteurs** (entreprises, municipalités, institutions) dans le cadre des politiques d'approvisionnement local et l'implantation des plans de communautés nourricières;
4. Nécessité d'accorder plus d'attention aux **enjeux de résilience énergétique** (électricité, gaz naturel, biométhanisation).





LEÇONS APPRISES (PARTIE 2)

5. Impact significatif de la **problématique du logement** sur le secteur agricole, particulièrement pour les ouvriers et les repreneurs;
6. Importance d'adresser la **présence des friches agricoles**, un angle mort du plan stratégique, en développant des solutions innovantes pour leur remise en culture;
7. Nécessité de **mieux distinguer les actions précises portées par le CLD** de celles des autres acteurs, et de définir des cibles et indicateurs de succès.



CONCLUSION ET PERSPECTIVES

Les consultations du bilan ont confirmé que les grands enjeux stratégiques identifiés demeurent prioritaires et doivent être intégrés dans la mise à jour.

Nous constatons le besoin d'accorder plus de temps pour la mise en œuvre.

Recommandation : Adopter un plan stratégique 2024-2034, arrimé au plan stratégique territorial et accompagné d'un plan d'action identifiant :

- Des porteurs de projet clairement définis
- Des indicateurs clés pour mesurer la réalisation du plan
- Des échéanciers réalistes

Cette structure devrait vous offrir une présentation claire et efficace du bilan, en mettant en valeur les réalisations tout en identifiant les apprentissages et les perspectives d'avenir. Le contenu a été peaufiné pour améliorer la clarté et l'impact de votre présentation.