

# Estimation des revenus et des dépenses 2025 - Budget 2026

Version adoptée  
26 novembre 2025



## FAITS SAILLANTS

### Exercice 2025

Budget	Revenus	Dépenses	Surplus
15 659 015 \$	14 557 640 \$	12 883 529 \$	1 674 111 \$

### Exercice 2026

Budget	Quotes-parts	Surplus affectés	Taux taxation
17 482 274 \$	6 573 778 \$	1 370 962 \$	2.81¢

### Évolution financière 2022 à 2026

	2022	2023	2024	2025	2026
<b>RFU</b>	12 446 M \$	16 464 M \$	21 061 M \$	22 430 M \$	23 416 M \$
<b>Budget</b>	13 987 149 \$	13 799 812 \$	12 927 681 \$	15 232 387 \$	17 482 274 \$
<b>Surplus affectés</b>	1 100 593 \$	849 218 \$	695 160 \$	1 042 933 \$	1 370 962 \$
<b>Surplus libre</b>	1 142 262 \$	1 430 169 \$	2 025 890 \$	2 234 736 \$	2 506 633 \$
<b>Surplus libre/budget</b>	8.2%	10.4%	8.9%	9.8%	14.3%
<b>Quotes-parts</b>	4 562 018 \$	5 179 275 \$	5 596 232 \$	6 089 413 \$	6 573 778 \$
<b>Taux de taxation</b>	3.67¢	3.15¢	2.66¢	2.71¢	2.81¢
<b>Dette long terme</b>	752 400 \$	678 700 \$	611 000 \$	541 600 \$	470 300 \$

### Sommaire des faits saillants du budget 2026

1. Augmentation de la richesse foncière uniformisée	4.4%
2. Variation du taux de taxation	0.03¢
3. Effort fiscal relativement bas comparativement aux MRC de la région	2.81¢

## **PLAN D'ACTION SOMMAIRE 2026**

### **1 Administration**

- ✓ Planification et mise en œuvre de la transition numérique pour moderniser les opérations et accroître l'efficacité organisationnelle (dont gestion documentaire et archivage).
- ✓ Gestion de l'édifice : Se doter d'un plan et d'un échéancier de mise à niveau et de gestion de cet actif pour en assurer sa pérennité.
- ✓ Finaliser l'intégration des activités du CLD au sein de la MRC (adaptation des outils, site web, etc).
- ✓ Maintenir la formation continue et l'accompagnement de la direction générale et des gestionnaires.
- ✓ An 2- Mise en œuvre du plan stratégique territorial de développement durable 2024-2034.
- ✓ 15e année de financement de la dette à long terme pour sept municipalités.

### **2 Développement économique**

- ✓ Collaborer avec les municipalités afin d'établir les opportunités de mutualisation ou de coopération, de services ou d'équipements sur le territoire.
- ✓ Collaboration étroite entre la MRC, le CLD et les 6 pôles sur des stratégies d'actions, notamment sur les enjeux rattachés à l'habitation/pénurie de main-d'œuvre/transport/capacité électrique et ressources en eau.
- ✓ Participer aux différentes ententes sectorielles en Estrie et au FRR-1 estrien.
- ✓ Zone d'innovation : Mobilisation entre la MRC, le CLD et les 6 pôles pour veiller à préparer le territoire aux opportunités et défis du projet.
- ✓ Soutenir, sur demande, les municipalités du pôle de Bedford dans la mise en œuvre de leur plan de relance socioéconomique.
- ✓ Participer au projet estrien sur l'économie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC).
- ✓ Projet de mise en valeur de la terre agricole de la MRC située dans le Canton de Bedford.
- ✓ Coordination et mise en œuvre des diverses ententes en développement culturel et en patrimoine.
- ✓ ACFEM - Poursuite des travaux.
- ✓ Organisation et tenue de 5 Rendez-vous économique.
- ✓ Concertation pour les Plans de développement des communautés nourricières.
- ✓ Événement de remise de bourses pour la relève agricole (BARAB).
- ✓ Gestion des Fonds FLI et FLS.
- ✓ Mise en place d'initiatives en main-d'œuvre et en innovation.
- ✓ Campagnes touristiques diverses et guide touristique.
- ✓ Collaborer à la concertation estrienne et montérégienne pour le vélo.
- ✓ Stratégie de communication - projet de mise en valeur et utilisation durable des attraits touristiques naturels.

### **3 Aménagement du territoire**

- ✓ Élaboration du Plan climat.
- ✓ Révision du schéma d'aménagement et de développement (SAD) et intégration des orientations gouvernementales.
- ✓ An 2- Mise en œuvre du Plan régional des milieux naturels (PRMN).
- ✓ Inventaire sur le patrimoine immobilier (phase 2026).
- ✓ Projet de gestion régionale des ressources en eau (GÉREAU).
- ✓ Accompagnement en urbanisme: Révision et conformité des plans et règlements d'urbanisme.
- ✓ Géomatique - Optimiser à l'échelle régionale la structuration, le partage et la diffusion des données.

### **4 Transport**

- ✓ Réflexion sur la gouvernance et l'optimisation des services de transport adapté et collectif sur le territoire.
- ✓ Poursuite du Projet d'entente intermunicipale pour la desserte entre la MRC de Brome-Missisquoi et la MRC de La Haute-Yamaska (FRR 4).
- ✓ Octroi de mandat et mise en œuvre du nouveau système de transport intelligent (6 MRC de l'Estrie).
- ✓ Poursuite du Laboratoire d'innovation en mobilité intelligente et territoriale (LI-MIT). (Dernière année)

## **5 Gestion des matières résiduelles**

- ✓ Mise en œuvre du Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR).
- ✓ Prise en charge et déploiement de la collecte sélective dans le cadre de la modernisation de la collective dans le respect des engagements avec Éco Entreprises Québec (ÉEQ).
- ✓ Coopération intermunicipale des collectes - Vision 2026 à 2029.
- ✓ Accompagnement pour le déploiement de la collecte des matières organiques pour les ICI et multilogements et campagne de communication associée.
- ✓ Écocentre régional.
- ✓ Consolidation de l'écosystème de communications MRC/municipalités.
- ✓ Collaborer aux projets en économie circulaire.

## **6 Carrières et sablières**

- ✓ Poursuivre la mise en œuvre des moyens de contrôle des quantités réelles transportées.
- ✓ Collecter les montants à raison de 0,70\$ / tonne des exploitants des carrières et sablières et les redistribuer à l'ensemble des municipalités.

## **7 Gestion de l'eau**

- ✓ Contribuer au Fonds des municipalités pour la biodiversité et mise en œuvre du Fonds.
- ✓ Appliquer le règlement sur l'écoulement des eaux et gestion des travaux de cours d'eau.
- ✓ Réviser le règlement régional sur l'écoulement des eaux et gestion des travaux de cours d'eau et sa politique.
- ✓ Inventaire des infrastructures de gestion des eaux pluviales et révision de certaines dispositions réglementaires du REGES.
- ✓ Collaborer avec les partenaires (ex. OBV baie Mississquoi) à la mise en œuvre du projet d'accompagnement en milieu agricole.
- ✓ Mise en œuvre d'actions régionales en lien avec les Plans de protection des prises d'eau potable municipales.

## **8 Évaluation municipale**

- ✓ Mise en place de nouveaux outils pour la collecte de données, inspection terrain et optimisation numérique de la gestion des dossiers.
- ✓ Augmenter le nombre de visites d'inspection des propriétés pour rattraper le retard de l'inventaire du milieu.
- ✓ Poursuite du mandat de gérance du service et d'évaluateur agréé externe avec le service de la FQM.
- ✓ Équilibrer et déposer les rôles de Abercorn, Bolton-Ouest, Brome, Brigham, East Farnham et Freleighsburg.

## **9 Communication / Immigration / Attraction**

- ✓ Élaborer une politique de communication MRC / CLD.
- ✓ Élaborer et mettre en œuvre un plan de communication - Plan stratégique territoriale de Brome-Missisquoi 2024-2034.
- ✓ Consolider l'écosystème de communications MRC/municipalités.
- ✓ Immigration : coordination du comité régional et mise en œuvre du plan d'action 2025-2026.

## **10 Développement social**

- ✓ An 2- Mise en œuvre de la nouvelle formule du Pacte Brome-Missisquoi.
- ✓ Participer à la concertation régionale du réseau estrien et du réseau de développement social de Brome-Missisquoi (RDSBM).
- ✓ Coordonner et accompagner la mise œuvre de projets en lien avec les enjeux de pauvreté et d'exclusion sociale dans le cadre du Plan d'action gouvernemental pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale (PAGMAP).

## **11 Planification en sécurité incendie**

- ✓ Schéma de couverture de risques en sécurité incendie - Entrée en vigueur et plan de mise en œuvre et de suivi.
- ✓ Consolider la campagne de communication pour sensibiliser la population aux risques d'incendie.
- ✓ Poursuivre la formation continue des pompiers.
- ✓ Continuer la vérification des déclarations des services d'incendie dans l'atteinte des objectifs du schéma.

## **12 Foresterie**

- ✓ Offrir le service d'inspection et de foresterie pour les 10 municipalités participantes à l'entente.
- ✓ Participer à la mise en œuvre de l'entente sectorielle sur la forêt.
- ✓ Suivre le déploiement des projets novateurs en foresterie et agroforesterie sur le territoire.

## **13 Sécurité publique**

- ✓ Définir les priorités particulières pour 2026 en consultant des intervenants clés de la région.
- ✓ En collaboration avec la Sûreté du Québec, effectuer des opérations pour sensibiliser la population à la sécurité des piétons et des élèves, au bruit des motos et au partage de la route avec les vélos.
- ✓ Collaborer au développement d'un projet pour mieux répondre aux besoins en santé mentale.
- ✓ Poursuivre le déploiement du nouveau programme de l'approche-relais avec les municipalités.
- ✓ Poursuivre les actions de visibilité policière et de sensibilisation de la population par, entre autres, le soutien financier à l'embauche de quatre cadets policiers.

SOMMAIRE FINANCIER 2025 - 2026			
ESTIMATION DES RECETTES ET DÉPENSES AU 31-12-2025			
	Recettes	Dépenses	Surplus (déficit)
Abattage d'arbres	54 891	52 891	2 000
Administration	1 844 225	1 496 661	347 563
Aménagement	1 107 375	938 136	169 240
Carrières et sablières	1 541 365	1 541 365	
Code municipal	45 365	42 741	2 624
Communication / Immigration / Attraction	180 611	124 728	55 883
Développement économique	3 375 917	2 832 255	543 661
Développement social	192 935	192 935	0
Écocentre	1 675 267	1 661 870	13 398
Entretien édifice	280 713	289 535	(8 822)
Évaluation	676 288	684 122	(7 834)
Gestion de l'eau	795 656	716 607	79 049
Matières résiduelles	448 874	351 130	97 744
Pacte Brome-Missisquoi	207 557	179 031	28 526
Sécurité incendie	228 564	219 953	8 611
Sécurité publique	76 706	57 030	19 676
Transport adapté	891 300	676 489	214 810
Transport collectif	934 030	826 048	107 981
<b>TOTAL</b>	<b>14 557 640</b>	<b>12 883 529</b>	<b>1 674 111</b>
PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2026			
	Budget 2025	Budget 2026	Différence
Abattage d'arbres	54 891	55 486	595
Administration	1 762 663	1 920 434	157 771
Aménagement	1 036 067	1 062 538	26 471
Carrières et sablières	1 690 000	1 690 000	0
Code municipal	45 814	41 823	-3 991
Communication / Immigration / Attraction	154 611	172 233	17 622
Développement économique	3 717 274	3 371 099	-346 175
Développement social	0	179 787	179 787
Écocentre	1 661 199	1 863 746	202 547
Entretien édifice	280 714	303 155	22 441
Évaluation	674 529	714 101	39 572
Gestion de l'eau	913 033	713 352	-199 681
Matières résiduelles	367 262	2 371 971	2 004 709
Pacte Brome-Missisquoi	145 309	244 928	99 619
Sécurité incendie	189 118	180 974	-8 144
Sécurité publique	78 906	69 811	-9 095
Transport Adapté	893 660	1 035 280	141 620
Transport Collectif	1 993 965	1 491 556	-502 409
<b>TOTAL</b>	<b>15 659 015</b>	<b>17 482 274</b>	<b>1 823 259</b>

## SOURCES DE REVENUS

	2025	2026 **	Écart
Quotes-parts des municipalités	6 089 369	6 573 778	8.0%
Subvention FRR-Volet 2	1 349 053	1 744 000	29.3%
Subvention FRR = Autres volets	1 594 076	747 433	-53.1%
Subvention ressources naturelles	132 497	125 277	-5.4%
Droits carrières - sablières	1 690 000	1 690 000	0.0%
Subvention SHQ - Programmes habitation	211 500	209 135	-1.1%
Subvention MTQ - Transport adapté et collectif	615 704	720 000	16.9%
Subvention - autres	1 251 914	3 364 408	168.7%
Services aux municipalités locales	82 405	85 943	4.3%
Travaux de cours d'eau	312 450	125 400	-59.9%
Services aux locataires de l'édifice	433 702	287 048	-33.8%
Droits de passage en transport (vente de billets)	217 040	198 000	-8.8%
Autres revenus	163 594	240 890	47.2%
Affectation de surplus	1 515 711	1 370 962	-9.5%
<b>TOTAL</b>	<b>15 659 015</b>	<b>17 482 274</b>	<b>11.6%</b>

\*\* Inclus les apports reportés

## MODES DE RÉPARTITION DES QUOTES-PARTS

	2025	2026	Écart
Selon la RFU	3 115 351	3 056 835	-1.9%
Selon la RFU et # de logements et ICI	217 187	201 471	-7.2%
Selon la RFU et la superficie	177 593	152 952	-13.9%
Selon la RFU, superficie et # de dossier	639 529	699 301	9.3%
Selon le nombre de logements	1 428 866	1 788 750	25.2%
Selon la population	380 769	541 497	42.2%
En parts égales	130 074	132 972	2.2%
<b>TOTAL</b>	<b>6 089 369</b>	<b>6 573 778</b>	<b>8.0%</b>

<b>Fonds région et ruralité-Volet 2</b>				
	<b>Budget 2025</b>		<b>Budget 2026</b>	
	<b>Revenus</b>	<b>Dépenses</b>	<b>Revenus</b>	<b>Dépenses</b>
Subvention FRR-Volet 2 - Administration			84 000	
Ressources internes				84 000
Subvention FRR-Volet 2 - Immigration			35 000	
Ressources internes				35 000
Subvention FRR-Volet 2 - Développement économique	1 058 694		940 000	
Ressources internes		1 058 694		940 000
Subvention FRR-Volet 2 - Matières résiduelles	90 359		180 000	
Ressources internes		90 359		180 000
Subvention FRR-Volet 2 - Aménagement	140 000		130 000	
Ressources internes		140 000		130 000
Subvention FRR-Volet 2 - Gestion de l'eau	60 000		155 000	
Ressources internes		60 000		155 000
Subvention FRR-Volet 2 - Pacte			150 000	
Projets spécifiques/ Ressources internes				150 000
Subvention FRR-Volet 2 - Sécurité incendie			70 000	
Projets spécifiques				70 000
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>1 349 053</b>	<b>1 349 053</b>	<b>1 744 000</b>	<b>1 744 000</b>

## PRIORITÉS D'INTERVENTION 2026

- a) Assurer la protection, la mise en valeur et la résilience du territoire et de ses ressources dans un contexte de changements climatiques
- b) Offrir un milieu de vie durable et résilient en valorisant la complémentarité ville-campagne
- c) Stimuler une économie durable, innovante et responsable
- d) Renforcer la gouvernance municipale et l'engagement des communautés

QUOTES-PARTS				
	Quotes-parts 2025	Quotes-parts 2026	Ecart %	Ecart \$
Administration (rémunération maires)	130 074	132 972	2.2%	2 898 \$
Administration (règlement emprunt)	83 103	83 199	0.1%	96 \$
Administration (fonctionnement)	1 240 113	1 297 793	4.7%	57 680 \$
Aménagement	148 860	137 626	-7.5%	(11 234) \$
Communication / Immigration / Attraction	103 611	89 733	-13.4%	(13 878) \$
Développement économique	1 314 631	1 332 883	1.4%	18 252 \$
Écocentres	1 428 866	1 788 750	25.2%	359 884 \$
Évaluation	639 529	699 301	9.3%	59 772 \$
Gestion de l'eau	177 593	152 952	-13.9%	(24 641) \$
Matières résiduelles	217 187	201 471	-7.2%	(15 716) \$
Pacte Brome-Missisquoi	45 309	21 116	-53.4%	(24 193) \$
Sécurité incendie	124 118	45 974	-63.0%	(78 144) \$
Sécurité publique	55 606	48 511	-12.8%	(7 095) \$
Transport collectif	100 443	134 431	33.8%	33 988 \$
Transport adapté	280 326	407 066	45.2%	126 740 \$
<b>TOTAL</b>	<b>6 089 369 \$</b>	<b>6 573 778 \$</b>	<b>8.0%</b>	<b>484 409 \$</b>
<i>Augmentation non monétaire :</i>				
<i>Pourcentage d'augmentation réel :</i>				
Richesse foncière uniformisée	22 430 141 417 \$	23 416 464 026 \$	4.4%	
Taux de taxation	2.71¢	2.81¢	3.4%	0.09¢

ÉTAT DU SURPLUS ACCUMULÉ							
	Affectations 2025	Surplus libres 2025	Surplus estimés 2025	Au 31 déc. 2025	Affectations 2026	Surplus libres 2026	Surplus dépenses majeures
Abattage d'arbres	8 300	5 867	2 000	7 866	7 866	0	
Administration	200 000	370 159	347 563	717 722	245 000	472 722	
Aménagement	120 000	255 838	169 240	425 078	110 000	315 078	
Code municipal	10 000	3 956	2 624	6 580	3 500	3 080	
Communication / Immigration / Attraction	50 000	105 825	55 883	161 709	30 000	131 709	
Développement économique	517 778	359 602	543 661	903 264	505 500	397 764	
Écocentres	232 333	341 001	13 398	354 399	54 996	299 403	
Édifice	0	66 073	-8 822	57 251	26 000	0	31 251
Évaluation	26 000	13 643	-7 834	5 809	5 800	9	
Gestion de l'eau	130 000	384 715	79 049	463 764	130 000	333 764	
Matières résiduelles	50 000	79 519	97 744	177 263	75 000	102 263	
Pacte Brome-Missisquoi	0	29 497	28 526	58 023	25 000	33 023	
Sécurité incendie	15 000	41 628	8 611	50 239	15 000	35 239	
Sécurité publique	8 300	14 672	19 676	34 348	8 300	26 048	
Transport adapté	80 000	29 417	214 810	244 228	29 000	215 228	
Transport collectif	68 000	133 324	107 981	241 305	100 000	141 305	
<b>TOTAL</b>	<b>1 515 711</b>	<b>2 234 736</b>	<b>1 674 111</b>	<b>3 908 847</b>	<b>1 370 962</b>	<b>2 506 633</b>	<b>31 251</b>

TOUS SERVICES	Budget 2025		Budget 2026		Écart vs budget	Écart vs budget
	revenus	dépenses	revenus	dépenses	%	\$
<b>REVENUS</b>						
QUOTES-PARTS DES MUNICIPALITÉS	6 089 369 \$		6 573 778 \$		8%	484 409 \$
SUBVENTION FRR - VOLET 2	1 349 053 \$		1 744 000 \$		29%	394 947 \$
SUBVENTION FRR - AUTRES VOLETS	1 594 076 \$		747 433 \$		-53%	(846 643) \$
SUBVENTION RESSOURCES NATURELLES	132 497 \$		125 277 \$		-5%	(7 220) \$
DROITS CARRIÈRES - SABLIERES	1 690 000 \$		1 690 000 \$		0%	- \$
SUBVENTION SHQ - PROGRAMMES HABITATION	211 500 \$		209 135 \$		-1%	(2 365) \$
SUBVENTION MTQ - TRANSPORT ADAPTÉ ET COLLECTIF	615 704 \$		720 000 \$		17%	104 296 \$
SUBVENTION AUTRES	1 251 914 \$		3 364 408 \$		169%	2 112 494 \$
SERVICES AUX MUNICIPALITÉS LOCALES	394 855 \$		211 343 \$		-46%	(183 512) \$
AFFECTATION DE SURPLUS	1 515 711 \$		1 370 962 \$		-10%	(144 749) \$
AUTRES REVENUS	814 336 \$		725 938 \$		-11%	(88 398) \$
<b>DEPENSES</b>						
REMUNERATION - ELUS		358 304 \$		369 832 \$	3%	11 528 \$
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		3 768 955 \$		3 877 736 \$	3%	108 781 \$
SALAIRE - REPARTITEUR		116 726 \$		119 558 \$	2%	2 832 \$
SALAIRE - SECRETARIAT		306 315 \$		369 402 \$	21%	63 087 \$
CHARGES SOCIALES		1 053 974 \$		1 179 188 \$	12%	125 214 \$
TOTAL SALAIRES ET CHARGES SOCIALES		5 604 274 \$		5 915 716 \$	6%	311 442 \$
FRAIS DE DEPLACEMENT - ELUS		6 000 \$		4 000 \$	-33%	(2 000) \$
FRAIS DE DEPLACEMENT		88 567 \$		86 212 \$	-3%	(2 355) \$
FRAIS DE POSTE		27 149 \$		23 420 \$	-14%	(3 729) \$
FRAIS DE TELEPHONE		30 163 \$		20 960 \$	-31%	(9 203) \$
INTERNET/SITES WEB/PROT.COURRIELS		5 372 \$		7 593 \$	41%	2 221 \$
PUBLICITE ET PROMOTION		159 850 \$		140 950 \$	-12%	(18 900) \$
SERVICES PROFESSIONNELS		5 548 453 \$		6 422 596 \$	16%	874 143 \$
SERVICES JURIDIQUES		79 000 \$		83 000 \$	5%	4 000 \$
HONORAIRES COMPTABILITE & VERIFICATION		17 362 \$		23 745 \$	37%	6 383 \$
RESEAU INFORMATIQUE		97 137 \$		144 036 \$	48%	46 899 \$
MUTATIONS IMMOBILIERES		4 000 \$		5 500 \$	38%	1 500 \$
ASSURANCES		67 317 \$		68 803 \$	2%	1 486 \$
IMMATRICULATION		750 \$		788 \$	5%	38 \$
RDD RIEDSBM - ECOCENTRES		160 000 \$		165 000 \$	3%	5 000 \$
FRAIS D'AUTOBUS - CIRCUIT COW./BRO.		20 000 \$		200 000 \$	900%	180 000 \$
FRAIS D'AUTOBUS / MINIBUS		697 200 \$		700 000 \$	0%	2 800 \$
FRAIS DE TAXIS		280 000 \$		350 000 \$	25%	70 000 \$
SERVICE DE FORMATION -ELUS		2 500 \$		6 500 \$	160%	4 000 \$
SERVICE DE FORMATION		68 203 \$		92 550 \$	36%	24 347 \$
RECEPTIONS		37 870 \$		42 810 \$	13%	4 940 \$
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		107 953 \$		184 494 \$	71%	76 541 \$
FRAIS DE BANQUE		1 600 \$		5 050 \$	216%	3 450 \$
REMBOURSEMENT ACT. SPORTIVES		4 950 \$		8 100 \$	64%	3 150 \$
FRAIS DE LOYER		268 199 \$		259 768 \$	-3%	(8 431) \$
CAPITALISATION DE L'IMMEUBLE		45 000 \$		45 000 \$	0%	- \$
ENTRETIEN EDIFICE ET TERRAIN		49 466 \$		74 103 \$	50%	24 637 \$
ENTR.& REPARATION -VEHICULES		1 500 \$		2 500 \$	67%	1 000 \$
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		24 867 \$		19 975 \$	-20%	(4 892) \$
ENTRETIEN ET RÉPARATION INFRASTRUCTURE		20 000 \$		- \$	-100%	(20 000) \$
NETTOYAGE DE COURS D'EAU		217 000 \$		75 000 \$	-65%	(142 000) \$
ALIMENTS ET BOISSON		5 000 \$		5 000 \$	0%	- \$
ESSENCE		1 200 \$		1 200 \$	0%	- \$
COMBUSTIBLE A CHAUFFAGE		11 000 \$		11 000 \$	0%	- \$
ARTICLES DE NETTOYAGE, FOURNITURES		4 500 \$		4 500 \$	0%	- \$
FOURNITURES DE BUREAU		87 949 \$		60 600 \$	-31%	(27 349) \$
ELECTRICITE		28 560 \$		30 500 \$	7%	1 940 \$
REMB. INTERÊTS - DETTE A LONG TERME-ADM.		13 703 \$		11 899 \$	-13%	(1 804) \$
REMISES AUX MUNICIPALITES ET ORGANISMES		1 548 601 \$		1 862 894 \$	20%	314 293 \$
FONDS DE DEVELOP. RURAL		122 000 \$		220 812 \$	81%	98 812 \$
CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES		3 400 \$		2 400 \$	-29%	(1 000) \$
COMPENSATION TAXES MUNICIPALES COWANSVILLE		22 000 \$		22 000 \$	0%	- \$
REMB. CAPITAL - DETTE A LONG TERME-ADM.		69 400 \$		71 300 \$	3%	1 900 \$
<b>TOTAL</b>	<b>15 659 015 \$</b>	<b>15 659 015 \$</b>	<b>17 482 274 \$</b>	<b>17 482 274 \$</b>	<b>12%</b>	<b>1 823 259 \$</b>

ABATTAGE D'ARBRES	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses

**REVENUS**

ABAT: ENTENTE DE SERVICE	8 000		8 000		0	10 000	
ABAT: AUTRES SERVICES	38 591		38 591		0	37 620	

**DEPENSES**

SALAIRE -PROFESSIONNELS & TECH.		30 817		31 608	-791		27 683
SALAIRE -SECRETARIAT		4 016		4 381	-365		1 810
CHARGES SOCIALES		8 794		8 780	14		7 715
FRAIS DE DEPLACEMENT		3 000		2 503	497		3 000
FRAIS DE POSTE		81		100	-19		150
FRAIS DE TELEPHONE		0		0	0		0
SERVICES PROFESSIONNELS		2 500		1 500	1 000		2 500
RESEAU INFORMATIQUE		1 304		1 322	-18		1 028
SERVICE DE FORMATION		750		500	250		1 000
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		0		0	0		0
FRAIS DE LOYER		1 563		1 563	0		1 380
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		85		2	83		10
FOURNITURES AUTRES		1 600		250	1 350		1 000
REMISES AUX MUNICIPALITES ET ORGANISMES		0		0	0		7 866
FOURNITURES DE BUREAU		381		383	-2		344

**AUTRES ACTIVITES FINANCIÈRES ET AFFECTATIONS**

IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	8 300		8 300			7 866	
<b>TOTAL</b>	<b>54 891</b>		<b>54 891</b>		<b>52 891</b>	<b>2 000</b>	<b>55 486</b>

Surplus accumulé janvier 2025	5 867
Surplus (déficit) estimé 2025	2 000
Total surplus estimé au 31 déc 2025	7 866
Affectation à l'exercice 2026	7 866
Surplus libre estimé 2026	0

**Notes:**

Variation du budget:

1.08%

ADMINISTRATION GENERALE	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses
<b>REVENUS</b>							
QUOTE-PART ADMIN. FONCTIONNEMENT	1 240 113		1 240 113		0	1 297 793	
QUOTE-PART ADM. REMUNERATION MAIRES	130 074		130 074		0	132 972	
QUOTE-PART RÈGL. EMPRUNT-INTERêTS	13 703		13 703		0	11 899	
QUOTE-PART RÈGL. EMPRUNT-CAPITAL	69 400		69 400		0	71 300	
SERVICE RESEAU INFORMATIQUE	6 710		6 710		0	9 693	
SERVICES RENDUS AUX LOCATAIRES	163		266		103	200	
INTERêTS REVENUS CAISSE POP	100 000		175 866		75 866	60 000	
TVQ SUR ALLOC. NON-IMPOS.-ELUS	2 500		2 800		300	2 500	
VENTE DIVERSE	0		31		31	0	
SUBVENTION CIUSS-ECLAIREURS	0		0		0	3 802	
SUBVENTION FRR-VOLET 2						84 000	
FONDATION ALLIANCE POUR LA SOLIDARITÉ	0		5 261		5 261	1 275	
SUBVENTION MEI	0		0		0	0	
<b>DEPENSES</b>							
REMUNERATION - ELUS		202 915		182 530	20 385		203 782
FRAIS DE DEPLACEMENT - ELUS		6 000		3 920	2 080		4 000
SERVICE DE FORMATION - ELUS		2 500		2 649	-149		6 500
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		618 277		544 653	73 624		633 629
SALAIRE - SECRETARIAT		147 241		150 554	-3 313		118 155
CHARGES SOCIALES		194 347		202 871	-8 524		222 197
FRAIS DE DEPLACEMENT		9 600		6 373	3 227		10 100
HONORAIRES COMPTABILITE & VERIFICATION		17 362		17 207	155		23 745
SERVICE DE FORMATION		13 700		28 389	-14 689		41 200
FRAIS DE BANQUE		1 600		677	923		5 050
FRAIS DE POSTE		3 521		3 227	294		3 300
FRAIS DE TELEPHONE		3 223		2 711	512		5 873
INTERNET/SITES WEB/PROT.COURRIELS		5 372		6 994	-1 622		7 593
PUBLICITE ET PROMOTION		19 000		5 500	13 500		18 500
SERVICES PROFESSIONNELS		170 100		29 459	140 641		279 288
SERVICES JURIDIQUES		15 000		19 542	-4 542		21 000
RESEAU INFORMATIQUE		28 670		29 383	-713		21 801
ASSURANCES RESPONSABILITE CIVILE		53 086		54 095	-1 009		57 340
RECEPTIONS		22 320		20 441	1 879		27 060
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		25 031		31 872	-6 841		39 180
REMBOURSEMENT ACT. SPORTIVES		4 950		4 800	150		8 100
FRAIS DE LOYER		44 815		44 815	0		55 917
ENTRETIEN ET RÉPARATION INFRASTRUCTURE		20 000		7 107	12 893		0
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		3 359		1 935	1 424		3 000
FOURNITURES DE BUREAU		47 571		11 856	35 715		20 925
REMB. INTERêTS - DETTE A LONG TERME - ADM.		13 703		13 703	1		11 899
COMPENSATION TAXES MUNICIPALES C'VILLE		0		0	0		0
REMB. CAPITAL - DETTE A LONG TERME - ADM.		69 400		69 400	0		71 300
IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	200 000		200 000		0	245 000	
<b>TOTAL</b>	<b>1 762 663</b>	<b>1 762 663</b>	<b>1 844 225</b>	<b>1 496 661</b>	<b>347 563</b>	<b>1 920 434</b>	<b>1 920 434</b>
Surplus accumulé janvier 2025	370 159						
Surplus (déficit) estimé 2025	347 563						
Total surplus estimé au 31 déc 2025	717 722						
Affectation à l'exercice 2026	245 000						
Surplus libre estimé 2026	472 722						

**Notes:**

Variation du budget:

8.95%

AMENAGEMENT	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026		
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses	
<b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>								
<b>REVENUS</b>								
QUOTE-PART	148 860		148 860		0	137 626		
AMEN: DOCUMENTS, CARTES, PC	0		170		170	0		
SUBVENTION FRR-VOLET 2	140 000		140 000		0	130 000		
SUBVENTION FRR-VOLET 1	0		0		0	0		
SUBVENTION FRR-VOLET 4	0		0		0	0		
SUBVENTION RESSOURCES NATURELLES	132 497		132 497		0	125 277		
SUBVENTION PROJET SPÉCIAUX MAMH	90 000		90 000		0	76 000		
SUBVENTION MAMH - PLAN CLIMAT	193 210		107 004		-86 206	194 500		
SUBVENTION PLAN RÉGIONAL (PRMHH)	0		38 000		38 000	80 000		
<b>DEPENSES</b>								
REMUNERATION - ELUS		30 106		30 096	10		34 851	
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		393 597		377 892	15 705		417 377	
SALAIRE - SECRETARIAT		0		0	0		0	
CHARGES SOCIALES		101 861		89 639	12 222		112 941	
FRAIS DE DEPLACEMENT		9 667		6 968	2 699		9 900	
FRAIS DE POSTE		5 718		981	4 737		5 200	
FRAIS DE TELEPHONE		1 454		1 307	147		1 450	
PUBLICITE ET PROMOTION		15 000		3 247	11 753		11 000	
SERVICES PROFESSIONNELS		211 250		43 771	167 479		202 250	
SERVICES JURIDIQUES		12 000		11 999	1		12 000	
RESEAU INFORMATIQUE		11 629		11 869	-240		11 235	
SERVICE DE FORMATION		6 600		4 958	1 642		7 000	
RECEPTIONS		2 500		2 447	53		5 000	
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		5 410		4 671	739		3 640	
FRAIS DE LOYER		12 303		12 303	0		16 487	
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		754		605	149		700	
FOURNITURES DE BUREAU		4 718		4 539	179		4 477	
<b>AUTRES ACTIVITES FINANCIERES ET AFFECTATIONS</b>								
IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0	
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	120 000		120 000		0	110 000		
<b>Sous-total Aménagement du territoire</b>	<b>824 567</b>	<b>824 567</b>	<b>776 531</b>	<b>607 292</b>	<b>169 240</b>	<b>853 403</b>	<b>855 508</b>	
<b>SOCIETE D'HABITATION DU QUEBEC</b>								
<b>REVENUS</b>								
P.A.H. - SUBVENTION TRAVAUX	190 000		299 089		109 089	190 000		
P.A.H. - SUBVENTION (CONTRIBUTION)	21 500		31 756		10 256	19 135		
<b>DEPENSES</b>								
SERVICES PROFESSIONNELS P.A.H.		21 500		31 756	-10 256		17 030	
SERVICES PROFESSIONNELS P.A.H. TRAVAUX		190 000		299 089	-109 089		190 000	
<b>Sous-total Société d'habitation du Québec</b>	<b>211 500</b>	<b>211 500</b>	<b>330 844</b>	<b>330 844</b>	<b>0</b>	<b>209 135</b>	<b>207 030</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>1 036 067</b>	<b>1 036 067</b>	<b>1 107 375</b>	<b>938 136</b>	<b>169 240</b>	<b>1 062 538</b>	<b>1 062 538</b>	
Surplus accumulé janvier 2025	255 838							
Surplus (déficit) estimé 2025	169 240							
Total surplus estimé au 31 déc 2025	425 078							
Affectation à l'exercice 2026	110 000							
Surplus libre estimé 2026	315 078							

**Notes:**  
Variation du budget: 2.55%

CARRIÈRES ET SABLIÈRES (Fonds régional de voirie)	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses
<b>REVENUS</b>							
DROITS PAYES PAR MUN.HORS MRC	90 000		96 987		6 987	90 000	
DROITS PAYES PAR LES EXPLOITANTS	1 600 000		1 439 826		-160 174	1 600 000	
INTERÉTS - AUTRES	0		4 552		4 552		
<b>DEPENSES</b>							
REMUNERATION - ELUS		7 710		1 980	5 730		7 896
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		96 572		98 670	-2 098		98 392
SALAIRE - SECRETARIAT		3 189		2 881	308		1 644
CHARGES SOCIALES		25 571		24 756	815		26 512
FRAIS DE DEPLACEMENT		3 000		670	2 330		2 500
FRAIS DE POSTE		221		121	100		350
FRAIS DE TELEPHONE		845		852	-7		890
SERVICES PROFESSIONNELS		22 000		19 000	3 000		37 000
SERVICES JURIDIQUES		25 000		25 000	0		25 000
RESEAU INFORMATIQUE		3 580		3 641	-61		3 214
SERVICE DE FORMATION		1 000		0	1 000		1 000
RECEPTIONS		250		0	250		150
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		250		0	250		0
FRAIS DE LOYER		4 258		4 258	0		4 359
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		232		27	205		100
FOURNITURES DE BUREAU		1 721		1 821	-100		1 636
FOURNITURES AUTRES		1 500		1 050	450		0
REMISES AUX MUNICIPALITES B-M		1 453 101		1 305 731	147 370		1 429 357
REMISES AUX MUNICIPALITES HORS MRC		40 000		50 908	-10 908		50 000
<b>AUTRES ACTIVITES FINANCIÈRES ET AFFECTATIONS</b>							
IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0
<b>TOTAL</b>	<b>1 690 000</b>	<b>1 690 000</b>	<b>1 541 365</b>	<b>1 541 365</b>	<b>0</b>	<b>1 690 000</b>	<b>1 690 000</b>

<b>Notes:</b>
Variation du budget:
0.00%
<b>Frais de gestion</b>
2025      196 899      11.7%
2026      210 643      12.5%

CODE MUNICIPAL	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses
<b>REVENUS</b>							
VENTES POUR TAXES	35 814		35 365		-449	38 323	
<b>DEPENSES</b>							
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		17 068		17 143	-75		13 516
SALAIRE - SECRETARIAT		12 353		12 552	-199		12 546
CHARGES SOCIALES		7 455		7 318	137		6 940
FRAIS DE DEPLACEMENT		100		0	100		100
FRAIS DE POSTE		62		0	62		170
PUBLICITE ET PROMOTION		5 500		4 535	965		5 500
SERVICES JURIDIQUES		2 000		0	2 000		2 000
RESEAU INFORMATIQUE		999		1 016	-17		797
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		150		131	19		150
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		65		0	65		70
FOURNITURES DE BUREAU		62		46	16		34

**AUTRES ACTIVITES FINANCIERES ET AFFECTATIONS**

SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	10 000		10 000		0	3 500	
<b>TOTAL</b>	<b>45 814</b>		<b>45 365</b>		<b>42 741</b>	<b>2 624</b>	<b>41 823</b>

Surplus accumulé janvier 2025	3 956
Surplus (déficit) estimé 2025	2 624
Total surplus estimé au 31 déc 2025	6 580
Affectation à l'exercice 2026	3 500
Surplus libre estimé 2026	3 080

<b>Notes:</b>	
Variation du budget:	-8.71%

COMMUNICATION / IMMIGRATION / ATTRACTION (CIA)	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses

**REVENUS**

QUOTE-PART	103 611		103 611		0	89 733	
SUBVENTION FRR-VOLET 2						35 000	
SUBVENTION ACCUEILLIR EN FRANÇAIS			25 000		25 000	0	
CONTRIBUTION DIVERSES	1 000		2 000		1 000	17 500	
SUBVENTION MIFI		0		0		0	

**DEPENSES**

REMUNERATION - ELUS		6 345		7 576	-1 231		6 498
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		43 244		36 097	7 147		43 678
SALAIRE - SECRETARIAT		0		0	0		0
CHARGES SOCIALES		11 708		12 335	-627		13 187
FRAIS DE DEPLACEMENT		2 100		1 486	614		2 500
FRAIS DE POSTE		224		224	0		200
FRAIS DE TELEPHONE		1 057		780	277		725
PUBLICITE ET PROMOTION		23 000		6 957	16 043		8 500
SERVICES PROFESSIONNELS		45 000		41 628	3 372		60 000
RESEAU INFORMATIQUE		1 193		1 154	39		1 105
RECEPTIONS		1 500		500	1 000		1 500
SERVICE DE FORMATION		2 600		1 704	896		2 000
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		6 935		6 422	513		7 442
FRAIS DE LOYER		5 054		5 054	0		21 751
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		77		446	-369		600
FOURNITURES DE BUREAU		4 574		2 366	2 208		2 547

**AUTRES ACTIVITES FINANCIÈRES ET AFFECTATIONS**

IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	50 000		50 000		0	30 000	
<b>TOTAL</b>	<b>154 611</b>	<b>154 611</b>	<b>180 611</b>	<b>124 728</b>	<b>55 883</b>	<b>172 233</b>	<b>172 233</b>

Surplus accumulé janvier 2025	105 825
Surplus (déficit) estimé 2025	55 883
Total surplus estimé au 31 déc 2025	161 709
Affectation à l'exercice 2026	30 000
Surplus libre estimé 2026	131 709

**Notes:**

Variation du budget:

11.40%

DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses
<b>REVENUS</b>							
QUOTE-PART	1 314 631		1 314 631		0	1 332 883	
CONTRIBUTIONS - AUTRES (SERVICES RENDUS)	174 709		138 766		-35 943	124 390	
CONTRIBUTIONS - DIVERSES	15 000		0		-15 000	15 000	
SUBVENTION FRR-VOLET 2 (CLD)	1 023 694		1 023 694		0	0	
SUBVENTION FRR-VOLET 2	35 000		35 000		0	940 000	
SUBVENTION FRR-VOLET 1	201 962		4 101		-197 861	40 000	
AUTRES SUBVENTIONS	7 500		44 650		37 150	60 506	
SUBV. DEVELOP. CULTUREL	40 000		84 898		44 898	120 422	
SUBV. FONDS NATIONAL DES CORRIDORS COMMERCIAUX	187 000		0		-187 000	0	
FONDATION ALLIANCE POUR LA SOLIDARITÉ	0		7 398		7 398	7 398	
SUBV. RESEAU ACCÈS ENTREPRISE QUEBEC	200 000		205 000		5 000	225 000	
<b>DEPENSES</b>							
REMUNERATION - ELUS		37 111		26 551	10 561		39 363
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		1 649 478		1 330 652	318 826		1 597 309
SALAIRE - SECRETARIAT		0		51 928	-51 928		58 986
CHARGES SOCIALES		399 921		363 578	36 343		428 756
FRAIS DE DEPLACEMENT		48 250		37 412	10 838		42 487
FRAIS DE POSTE		214		816	-602		300
FRAIS DE TELEPHONE		8 754		7 208	1 546		6 785
PUBLICITE ET PROMOTION		0		0	0		0
SERVICES PROFESSIONNELS		1 320 208		650 815	669 393		859 636
SERVICES JURIDIQUES		0		75 000	-75 000		0
RESEAU INFORMATIQUE		3 469		3 522	-53		52 795
SERVICE DE FORMATION		28 553		11 857	16 696		23 850
RECEPTIONS		8 050		4 216	3 834		6 550
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		53 283		55 939	-2 656		58 579
FRAIS DE LOYER		141 794		141 794	0		86 091
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		225		681	-456		800
FOURNITURES DE BUREAU		10 464		7 237	3 227		11 928
REMISES AUX MUNICIPALITES ET ORGANISMES		5 500		63 049	-57 549		95 884
SUBVENTION AU CLD		0		0	0		0
PROJETS DEVELOPPEMENT CULTUREL		0		0	0		0
CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES		2 000		0	2 000		1 000
<b>AUTRES ACTIVITES FINANCIÈRES ET AFFECTATIONS</b>							
IMMOBILISATION EQUIPEMENTS				0			0
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTÉ	517 778		517 778		0	505 500	
<b>TOTAL</b>	<b>3 717 274</b>	<b>3 717 274</b>	<b>3 375 917</b>	<b>2 832 255</b>	<b>543 661</b>	<b>3 371 099</b>	<b>3 371 099</b>

Surplus accumulé janvier 2025	359 602
Surplus (déficit) estimé 2025	543 661
Total surplus estimé au 31 déc 2025	903 264
Affectation à l'exercice 2026	505 500
Surplus libre estimé 2026	397 764

**Notes:**

Variation du budget:

-9.31%

DEVELOPPEMENT SOCIAL	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses
<b>REVENUS</b>							
FONDATION ALLIANCE POUR LA SOLIDARITÉ	0		125 393		125 393	179 787	
SUBVENTION CIUSS-ECLAIREURS	0		67 543		67 543	0	
<b>DEPENSES</b>							
REMISES AUX MUNICIPALITES ET ORGANISMES		0		192 935	-192 935		179 787
<b>AUTRES ACTIVITES FINANCIERES ET AFFECTATIONS</b>							
IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	0		0		0	0	
<b>TOTAL</b>	0	0	192 935	192 935	0	179 787	179 787

**Notes:**

Variation du budget:

0.00%

ÉCOCENTRE	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses

**REVENUS**

QUOTE-PART	1 428 866		1 428 866		0	1 788 750	
COMPENSATION POUR LA COLLECTE SÉLECTIVE	0		14 068		14 068	20 000	

**DEPENSES**

SALAIRE -PROFESSIONNELS & TECH.		59 319		59 907	-588		43 710
SALAIRE-SECRETAIRAT		0		0	0		1 262
CHARGES SOCIALES		15 038		11 006	4 032		11 446
FRAIS DE DEPLACEMENT		500		200	300		200
FRAIS DE POSTE		2 873		0	2 873		3 100
FRAIS DE TELEPHONE		0		0	0		0
PUBLICITE ET PROMOTION		18 850		8 080	10 770		18 850
SERVICES PROFESSIONNELS		1 400 410		1 415 367	-14 957		1 615 000
RESEAU INFORMATIQUE		1 998		2 032	-34		1 337
RDD RIEDSBM - ECOCENTRES		160 000		163 701	-3 701		165 000
SERVICE DE FORMATION		500		0	500		250
RECEPTIONS		0		0	0		0
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		0		0	0		0
FRAIS DE LOYER		1 458		1 458	0		3 434
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		130		25	105		100
FOURNITURES DE BUREAU		123		93	30		57

**AUTRES ACTIVITES FINANCIÈRES ET AFFECTATIONS**

SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	232 333		232 333		0	54 996	
<b>TOTAL</b>	<b>1 661 199</b>	<b>1 661 199</b>	<b>1 675 267</b>	<b>1 661 870</b>	<b>13 398</b>	<b>1 863 746</b>	<b>1 863 746</b>

Surplus accumulé janvier 2025	341 001
Surplus (déficit) estimé 2025	13 398
Total surplus estimé au 31 déc 2025	354 399
Affectation à l'exercice 2026	54 996
Surplus libre estimé 2026	299 403

<b>Notes:</b>	
Variation du budget:	12.19%
Prix à la porte 2025 :	37.00 \$
Prix à la porte 2026 :	45.00 \$

ENTRETIEN DE L'EDIFICE	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses
<b>REVENUS</b>							
REVENUS DE LOCATION	280 714		280 713		-1	277 155	
<b>DEPENSES</b>							
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		51 521		51 307	215		53 869
SALAIRE - SECRETARIAT		16 865		17 269	-404		16 929
CHARGES SOCIALES		16 149		15 762	387		16 903
FRAIS DE POSTE		231		0	231		0
FRAIS DE TELEPHONE		0		0	0		0
RESEAU INFORMATIQUE		3 747		3 808	-61		3 496
ASSURANCES BÂTISSE ET BIENS MEUBLES		11 031		9 700	1 331		10 282
CAPITALISATION DE L'IMMEUBLE		45 000		0	45 000		45 000
ENTRETIEN EDIFICE ET TERRAIN		49 466		47 258	2 208		74 103
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		13 413		21 706	-8 293		7 425
ALIMENTS ET BOISSON		5 000		4 780	220		5 000
COMBUSTIBLE A CHAUFFAGE		11 000		10 180	820		11 000
ARTICLES DE NETTOYAGE, FOURNITURES		4 500		4 383	117		4 500
FOURNITURES DE BUREAU		2 231		1 205	1 026		2 148
ELECTRICITE		28 560		28 694	-134		30 500
COMPENSATION TAXES MUNICIPALES C'VILLE		22 000		17 097	4 903		22 000
<b>AUTRES ACTIVITES FINANCIERES ET AFFECTATIONS</b>							
IMMOBILISATION EDIFICE		0		56 386	-56 386		0
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	0		0			26 000	
<b>TOTAL</b>	<b>280 714</b>	<b>280 714</b>	<b>280 713</b>	<b>289 535</b>	<b>-8 822</b>	<b>303 155</b>	<b>303 155</b>

Surplus accumulé janvier 2025	66 073
Surplus (déficit) estimé 2025	-8 822
Total surplus estimé au 31 déc 2025	57 251
Affectation à l'exercice 2026	26 000
Solde affectation rénovations majeures	31 251

**Note:**  
*Variation du budget:* 7.99%

EVALUATION	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses
<b>REVENUS</b>							
QUOTE-PART	639 529		639 529		0	699 301	
EVAL: DOCUMENTS, ROLES, PLANS	4 000		4 000		0	4 000	
EVAL: TARIF. REVISION ADMINISTRATIVE	5 000		6 759		1 759	5 000	
SUBV.COMPENSE.REFORME MAPAQ	0		0		0	0	
<b>DEPENSES</b>							
REMUNERATION - ELUS		5 018		3 038	1 980		3 426
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		307 878		309 736	-1 858		319 856
SALAIRE - SECRETARIAT		64 445		65 654	-1 209		68 192
CHARGES SOCIALES		92 968		93 273	-305		99 663
FRAIS DE DEPLACEMENT		1 500		1 138	362		1 625
FRAIS DE POSTE		1 572		6 849	-5 277		4 000
FRAIS DE TELEPHONE		1 775		1 559	216		1 885
PUBLICITE ET PROMOTION		500		0	500		0
SERVICES PROFESSIONNELS		119 935		128 961	-9 026		135 365
SERVICES JURIDIQUES		5 000		4 475	525		3 000
RESEAU INFORMATIQUE		14 932		15 164	-232		13 870
MUTATIONS IMMOBILIERES		4 000		4 000	0		5 500
ASSURANCES		1 200		1 114	86		1 181
IMMATRICULATION		750		712	38		788
SERVICE DE FORMATION		7 000		793	6 207		7 000
RECEPTIONS		500		100	400		100
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		9 175		5 923	3 252		12 783
FRAIS DE LOYER		26 541		26 541	0		24 028
ENTR.& REPARATION -VEHICULES		1 500		1 500	0		2 500
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		1 218		2 229	-1 011		2 550
ESSENCE		1 200		1 200	0		1 200
FOURNITURES DE BUREAU		5 922		10 163	-4 241		5 589
<b>AUTRES ACTIVITES FINANCIERES ET AFFECTATIONS</b>							
IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0
IMMOBILISATION VEHICULES		0		0	0		0
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	26 000		26 000		0	5 800	
<b>TOTAL</b>	<b>674 529</b>	<b>674 529</b>	<b>676 288</b>	<b>684 122</b>	<b>-7 834</b>	<b>714 101</b>	<b>714 101</b>
Surplus accumulé janvier 2025	13 643						
Surplus (déficit) estimé 2025	-7 834						
Total surplus estimé au 31 déc 2025	5 809						
Affectation à l'exercice 2026	5 800						
Surplus libre estimé 2026	9						

**Notes:**  
Variation du budget: 5.87%

GESTION DE L'EAU	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026		
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses	
<b>GESTION DE L'EAU</b>								
<b>REVENUS</b>								
QUOTE-PART	177 593		177 593		0	152 952		
FRAIS GESTION DE COURS D'EAU	26 000		30 800		4 800	17 400		
NETTOYAGE DE COURS D'EAU	286 450		335 992		49 542	108 000		
INTERÊTS COURS D'EAU	3 000		1 711		-1 289	0		
SUBVENTION FRR-VOLET 2	60 000		60 000		0	155 000		
SUBVENTION MELCC - PEPSEP	64 990		44 560		-20 430	0		
SUBVENTION MAMH	15 000		15 000		0	0		
<b>DEPENSES</b>								
REMUNERATION - ELUS		17 768		16 889	880		20 853	
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		178 447		174 003	4 445		200 894	
SALAIRE - SECRETARIAT		0		0	0		0	
CHARGES SOCIALES		49 628		44 350	5 278		57 983	
FRAIS DE DEPLACEMENT		5 000		2 762	2 238		5 000	
FRAIS DE POSTE		1 411		842	569		1 500	
FRAIS DE TELEPHONE		1 374		1 051	323		1 035	
PUBLICITE ET PROMOTION		4 000		1 373	2 627		4 000	
SERVICES PROFESSIONNELS - AUTRES		187 753		112 659	75 094		130 146	
SERVICES PROFESSIONNELS - TRAVAUX		69 450		54 031	15 419		33 000	
SERVICES JURIDIQUES		10 000		8 167	1 833		10 000	
RESEAU INFORMATIQUE		6 661		6 768	-107		8 998	
SERVICE DE FORMATION		2 500		1 664	836		2 750	
RECEPTIONS		500		300	200		500	
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		1 450		520	930		1 350	
FRAIS DE LOYER		6 748		6 748	0		7 261	
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		432		156	276		200	
NETTOYAGE DE COURS D'EAU		217 000		281 961	-64 961		75 000	
FOURNITURES DE BUREAU		2 911		2 365	546		2 882	
<b>AUTRES ACTIVITES FINANCIERES ET AFFECTATIONS</b>								
IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0	
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	130 000		130 000		0	130 000		
<b>Sous-total Gestion de l'eau</b>	<b>763 033</b>	<b>763 033</b>	<b>795 656</b>	<b>716 607</b>	<b>79 049</b>	<b>563 352</b>	<b>563 352</b>	
<b>BONIFICATION</b>								
<b>REVENUS</b>								
CONTRIBUTION PROJETS SPECIAUX	150 000		0		-150 000	150 000		
SUBVENTION OBVBM (MAPAQ)	0		0		0			
<b>DEPENSES</b>								
SERVICES PROF./TRAVAUX BONI. C.E.		150 000		0	150 000		150 000	
<b>AUTRES ACTIVITES FINANCIERES ET AFFECTATIONS</b>								
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	0		0		0	0		
<b>Sous-total bonification</b>	<b>150 000</b>	<b>150 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>150 000</b>	<b>150 000</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>913 033</b>	<b>913 033</b>	<b>795 656</b>	<b>716 607</b>	<b>79 049</b>	<b>713 352</b>	<b>713 352</b>	
Surplus accumulé janvier 2025	384 715							
Surplus (déficit) estimé 2025	79 049							
Total surplus estimé au 31 déc 2025	463 764							
Affectation à l'exercice 2026	130 000							
Surplus libre estimé 2026	333 764							

**Notes:**

Variation du budget:

-26%

MATERES RESIDUELLES	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses
<b>REVENUS</b>							
QUOTE-PART	217 187		217 187		0	201 471	
COMPENSATION POUR LA COLLECTE SÉLECTIVE			50 000			1 915 500	
SERVICES RENDUS	0		1 379		1 379	0	
SUBVENTION FRR-VOLET 2	90 359		90 359		0	180 000	
SUBVENTION FRR-VOLET 4	9 716		39 949		30 233	0	
<b>DEPENSES</b>							
REMUNERATION - ELUS		15 188		9 555	5 633		18 036
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		178 720		161 644	17 076		274 505
SALAIRE - SECRETARIAT		0		0	0		36 590
CHARGES SOCIALES		47 122		34 114	13 008		86 695
FRAIS DE DEPLACEMENT		2 550		1 974	576		6 300
FRAIS DE POSTE		10 224		4 129	6 095		5 000
FRAIS DE TELEPHONE		661		1 316	-655		725
PUBLICITE ET PROMOTION		59 500		35 844	23 656		40 600
SERVICES PROFESSIONNELS		30 500		28 685	1 815		1 812 500
SERVICES JURIDIQUES		5 000		6 106	-1 106		5 000
RESEAU INFORMATIQUE		6 050		6 147	-97		12 417
SERVICE DE FORMATION		2 500		2 582	-82		4 000
RECEPTIONS		1 000		200	800		1 000
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		1 549		1 420	129		650
FRAIS DE LOYER		4 432		4 432	0		14 826
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		392		76	316		100
REMISES AUX MUNICIPALITES		0		50 000	-50 000		50 000
FOURNITURES DE BUREAU		1 874		2 905	-1 031		3 027
<b>AUTRES ACTIVITES FINANCIERES ET AFFECTATIONS</b>							
IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	50 000		50 000		0	75 000	
<b>TOTAL</b>	<b>367 262</b>	<b>367 262</b>	<b>448 874</b>	<b>351 130</b>	<b>97 744</b>	<b>2 371 971</b>	<b>2 371 971</b>

Surplus accumulé janvier 2025	79 519
Surplus (déficit) estimé 2025	97 744
Total surplus estimé au 31 déc 2025	177 263
Affectation à l'exercice 2026	75 000
Surplus libre estimé 2026	102 263

**Notes:**  
Variation du budget PGMR: 545.85%

PACTE Brome-Missisquoi	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses

**REVENUS**

SUBVENTION FRR-VOLET 2	100 000		162 248		62 248	198 812	
QUOTE-PART	45 309		45 309			21 116	

**DEPENSES**

REMUNERATION - ELUS		5 940		5 633	308		6 084
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		13 325		12 736	589		13 487
SALAIRE - SECRETARIAT		0		0	0		0
CHARGES SOCIALES		4 044		4 082	-38		4 545
FONDS DE DEVELOP. RURAL-SUTTON		0		4 331	-4 331		0
FONDS DE DEVELOP. RURAL-REGIONAL		122 000		100 599	21 402		220 812
FONDS DE DEVELOP. RURAL-BEDFORD		0		14 087	-14 087		0
FONDS DE DEVELOP. RURAL-COWANSVILLE		0		10 364	-10 364		0
FONDS DE DEVELOP. RURAL-LAC-BROME		0		0	0		0
FONDS DE DEVELOP. RURAL-BROMONT		0		27 200	-27 200		0
FONDS DE DEVELOP. RURAL-FARNHAM		0		0	0		0

**AUTRES ACTIVITES FINANCIERES ET AFFECTATIONS**

SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	0	0	0	0	25 000	
<b>TOTAL</b>	<b>145 309</b>	<b>145 309</b>	<b>207 557</b>	<b>179 031</b>	<b>28 526</b>	<b>244 928</b>

Surplus accumulé janvier 2025	29 497
Surplus (déficit) estimé 2025	28 526
Total surplus estimé au 31 déc 2025	58 023
Affectation à l'exercice 2026	0
Surplus libre estimé 2026	58 023

<b>Notes:</b>
Variation du budget: 68.56%

<b>Frais de gestion</b>		
2025	23 309	16.0%
2026	24 116	9.8%

Apports reportés au 1er janvier 2025	211 060
Paiement fait 2025 (30 septembre)	63 050
Projets / salaire à décaisser au 30 septembre	148 010
Total disponible	0
Sommes à décaisser en 2026	48 812

SECURITE INCENDIE	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses

**REVENUS**

QUOTE-PART SEC. INCENDIE (ENSEMBLE)	122 318		122 318		0	44 074	
QUOTE-PART SEC. INCENDIE (MUN. CAUCA)	1 800		1 800		0	1 900	
SUBVENTION FRR-VOLET 2						70 000	
SUBVENTION FORMATION POMPIERS	50 000		89 446		39 446	50 000	

**DEPENSES**

REMUNERATION - ELUS		8 805		5 633	3 173		9 018
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		14 510		14 616	-106		12 395
SALAIRE - SECRETARIAT		0		0	0		0
CHARGES SOCIALES		4 544		4 011	533		4 453
FRAIS DE DEPLACEMENT		1 500		1 000	500		1 500
FRAIS DE POSTE		26		50	-24		50
FRAIS DE TELEPHONE		0		0	0		0
PUBLICITE ET PROMOTION		6 500		3 000	3 500		6 500
SERVICES PROFESSIONNELS		93 088		92 338	750		86 722
SERVICES JURIDIQUES		2 000		2 000	0		2 000
RESEAU INFORMATIQUE		416		424	-8		309
SERVICE DE FORMATION		1 000		730	270		1 000
RECEPTIONS		150		150	0		150
FRAIS DE LOYER		2 878		2 878	0		2 854
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		3 675		3 658	17		4 010
FOURNITURES DE BUREAU		26		19	7		13
REMISES AUX MUNICIPALITES-FORM. POMP.		50 000		89 446	-39 446		50 000
REMISES AUX MUNICIPALITES - HORS ROUTE		0		0	0		0

**AUTRES ACTIVITES FINANCIÈRES ET AFFECTATIONS**

IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE		15 000		15 000	0	15 000	
<b>TOTAL</b>	<b>189 118</b>	<b>189 118</b>	<b>228 564</b>	<b>219 953</b>	<b>8 611</b>	<b>180 974</b>	<b>180 974</b>

Surplus accumulé janvier 2025	41 628
Surplus (déficit) estimé 2025	8 611
Total surplus estimé au 31 déc 2025	50 239
Affectation à l'exercice 2026	15 000
Surplus libre estimé 2026	35 239

**Notes:**

Variation du budget:

-4.31%

SECURITE PUBLIQUE	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses

**REVENUS**

QUOTE-PART	55 606		55 606		0	48 511	
CONTRIBUTION MUNICIPALES	15 000		12 800		-2 200	13 000	

**DEPENSES**

REMUNERATION - ELUS		13 725		7 920	5 805		12 168
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		17 745		14 116	3 629		15 361
SALAIRE - SECRETARIAT		2 519		2 467	52		2 573
CHARGES SOCIALES		6 792		5 619	1 173		6 123
FRAIS DE DEPLACEMENT		0		0	0		0
FRAIS DE POSTE		43		0	43		0
FRAIS DE TELEPHONE		0		0	0		0
PUBLICITE ET PROMOTION		2 000		0	2 000		2 500
SERVICES PROFESSIONNELS		32 500		25 600	6 900		28 000
SERVICES JURIDIQUES		2 000		0	2 000		2 000
RESEAU INFORMATIQUE		694		700	-6		553
SERVICE DE FORMATION		0		0	0		0
RECEPTIONS		800		566	234		500
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		45		10	35		10
FOURNITURES DE BUREAU		43		32	11		23

**AUTRES ACTIVITES FINANCIÈRES ET AFFECTATIONS**

SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	8 300		8 300		0	8 300	
<b>TOTAL</b>	<b>78 906</b>		<b>78 906</b>		<b>57 030</b>	<b>19 676</b>	<b>69 811</b>

Surplus accumulé janvier 2025	14 672
Surplus (déficit) estimé 2025	19 676
Total surplus estimé au 31 déc 2025	34 348
Affectation à l'exercice 2026	8 300
Surplus libre estimé 2026	26 048

**Notes:**

Variation du budget:

-11.53%

TRANSPORT ADAPTE	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses
<b>REVENUS</b>							
QUOTE-PART	300 956		300 956		0	436 762	
CONTRIBUTION DES USAGERS (ADAPTE)	120 000		110 656		-9 344	120 000	
CONTRIBUTION PUBLICITAIRE	2 000		8 984		6 984	9 000	
SUBVENTION ESD	0		0		0	20 518	
SUBVENTION MTQ T.A.	390 704		390 704		0	420 000	
<b>DEPENSES</b>							
REMUNERATION - ELUS		4 604		2 988	1 616		4 714
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		59 062		58 578	484		66 755
SALAIRE - REPARTITEUR		70 036		69 754	282		71 735
SALAIRE - SECRETARIAT		33 412		27 325	6 087		30 429
CHARGES SOCIALES		40 819		38 031	2 788		43 770
FRAIS DE DEPLACEMENT		1 080		502	578		600
FRAIS DE POSTE		437		134	303		60
FRAIS DE TELEPHONE		6 612		1 722	4 890		955
PUBLICITE ET PROMOTION		3 600		5 295	-1 695		15 000
SERVICES PROFESSIONNELS		7 920		6 290	1 630		5 288
SERVICES JURIDIQUES		600		0	600		600
RESEAU INFORMATIQUE		7 077		7 192	-115		6 633
FRAIS D'AUTOBUS / MINIBUS		488 040		330 998	157 042		490 000
FRAIS DE TAXIS		154 000		115 022	38 978		245 000
SERVICE DE FORMATION		900		74	826		900
RECEPTIONS		180		80	100		180
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		2 832		390	2 442		36 432
FRAIS DE LOYER		9 813		9 813	0		12 828
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		459		111	348		180
FOURNITURES DE BUREAU		1 337		1 351	-14		2 381
CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES		840		840	0		840
<b>AUTRES ACTIVITES FINANCIÈRES ET AFFECTATIONS</b>							
IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTÉ	80 000		80 000		0	29 000	
<b>TOTAL</b>	<b>893 660</b>	<b>893 660</b>	<b>891 300</b>	<b>676 489</b>	<b>214 810</b>	<b>1 035 280</b>	<b>1 035 280</b>

Surplus accumulé janvier 2025	29 417
Surplus (déficit) estimé 2025	214 810
Total surplus estimé au 31 déc 2025	244 228
Affectation à l'exercice 2026	80 000
Surplus libre estimé 2026	164 228

**Notes:**  
Variation du budget: 15.85%

TRANSPORT COLLECTIF	Budget 2025		Estimation au 31 déc. 2025		Surplus (déficit)	Budget 2026	
	revenus	dépenses	revenus	dépenses		revenus	dépenses

#### REVENUS

QUOTE-PART T.C.-ENSEMBLE DES MUNICIPALITES	97 640		97 640		0	130 841	
QUOTE-PART T.C. CERTAINES MUNICIPALITÉS	8 887		8 887		0	11 691	
CONTRIBUTION DES USAGERS (COLLECTIF)	82 040		65 115		-16 925	54 000	
CONTRIBUTION DES USAGERS CIRCUIT COWANSVILLE	15 000		0		-15 000	24 000	
SUBVENTION CIRCUIT COWANSVILLE	50 000		0		-50 000	75 000	
CONTRIBUTION AUTRE	160 000		71 835		-88 165	117 725	
CONTRIBUTION PUBLICITAIRE	5 000		4 422		-578	6 000	
SUBVENTION FRR-VOLET 3 - SIGNATURE/INNOVATION	1 282 398		374 153		-908 245	658 621	
SUBVENTION ESD	0		0		0	13 678	
SUBVENTION MTQ T.C.	225 000		225 000		0	300 000	
SUBVENTION STI	0		18 977		18 977	0	

#### DEPENSES

REMUNERATION - ELUS		3 069		1 992	1 077		3 143
SALAIRE - PROFESSIONNELS & TECH.		39 375		39 051	324		45 320
SALAIRE - REPARTITEUR		46 690		46 502	188		47 823
SALAIRE - SECRETARIAT		22 275		18 217	4 058		20 286
CHARGES SOCIALES		27 213		25 354	1 859		29 359
FRAIS DE DEPLACEMENT		720		335	385		400
FRAIS DE POSTE		291		89	202		40
FRAIS DE TELEPHONE		4 408		1 151	3 257		637
PUBLICITE ET PROMOTION		2 400		3 396	-996		10 000
PUBLICITE ET PROMOTION-CIRCUIT C'VILLE		0		0	0		0
SERVICES PROFESSIONNELS		1 474 339		414 436	1 059 903		778 871
SERVICES JURIDIQUES		400		0	400		400
RESEAU INFORMATIQUE		4 718		4 795	-77		4 448
ASSURANCES		2 000		0	2 000		0
FRAIS D'AUTOBUS-CIRCUIT COW./BRO.		20 000		0	20 000		200 000
AUTOBUS / MINIBUS		209 160		161 664	47 496		210 000
FRAIS DE TAXIS		126 000		100 618	25 382		105 000
SERVICE DE FORMATION		600		49	551		600
RECEPTIONS		120		62	58		120
COTISATIONS, ASSOC. & ABONNEMENTS		1 888		260	1 628		24 288
FRAIS DE LOYER		6 542		6 542	0		8 552
ENTR., LOC. & REP. AMEUBLE.& EQUIPEMENT		306		74	232		120
FOURNITURES DE BUREAU		891		901	-10		1 589
CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES		560		560	0		560

#### AUTRES ACTIVITES FINANCIERES ET AFFECTATIONS

IMMOBILISATION EQUIPEMENTS		0		0	0		0
SURPLUS (DEFICIT) AFFECTE	68 000		68 000		0	100 000	
<b>TOTAL</b>	<b>1 993 965</b>	<b>1 993 965</b>	<b>934 030</b>	<b>826 048</b>	<b>107 981</b>	<b>1 491 556</b>	<b>1 491 556</b>

Surplus accumulé janvier 2025	133 324
Surplus (déficit) estimé 2025	107 981
Total surplus estimé au 31 déc 2025	241 305
Affectation à l'exercice 2026	100 000
Surplus libre estimé 2026	141 305

**Notes:**  
Variation du budget: -25.20%

## TABLEAU DES QUOTES-PARTS

MUNICIPALITÉ	Rémunération des maires	Administration	Règlement emprunt - intérêt	Règlement emprunt - capital	Aménagement	Communication Immigration	Développement économique	Écocentre *	Gestion de l'eau	Évaluation Foncière	Matières résiduelles
Abercorn *	6 332 \$	9 490 \$			1 006 \$	656 \$	9 746 \$	11 475 \$	1 867 \$	15 025 \$	1 367 \$
Bedford Canton	6 332 \$	12 875 \$			1 365 \$	890 \$	13 223 \$	14 580 \$	2 288 \$	20 441 \$	1 831 \$
Bedford Ville	6 332 \$	27 791 \$	428 \$	2 245 \$	2 947 \$	1 922 \$	28 542 \$	71 640 \$	1 846 \$		6 460 \$
Bolton-Ouest *	6 332 \$	28 573 \$			3 030 \$	1 976 \$	29 345 \$	26 325 \$	6 508 \$	45 551 \$	3 627 \$
Brigham *	6 332 \$	30 977 \$	477 \$	2 901 \$	3 285 \$	2 142 \$	31 815 \$	49 905 \$	5 958 \$	55 067 \$	5 090 \$
Brome *	6 332 \$	5 533 \$			587 \$	383 \$	5 683 \$	8 055 \$	873 \$	9 161 \$	875 \$
Bromont	6 332 \$	311 605 \$	4 800 \$	29 586 \$	33 045 \$	21 545 \$	320 031 \$	330 255 \$	23 822 \$		42 876 \$
Cowansville	6 332 \$	179 744 \$	2 769 \$	15 369 \$	19 061 \$	12 428 \$	184 604 \$	395 775 \$	10 827 \$		36 532 \$
Dunham	6 332 \$	68 278 \$	1 052 \$	5 774 \$	7 241 \$	4 721 \$	70 124 \$	82 710 \$	13 240 \$	106 456 \$	9 967 \$
East Farnham *	6 332 \$	7 006 \$			743 \$	484 \$	7 195 \$	14 040 \$	648 \$	11 389 \$	1 325 \$
Farnham	6 332 \$	123 028 \$			13 047 \$	8 507 \$	126 355 \$	244 125 \$	11 628 \$		23 145 \$
Frelinghuysen *	6 332 \$	32 097 \$			3 404 \$	2 219 \$	32 965 \$	33 795 \$	7 774 \$	51 899 \$	4 384 \$
Lac-Brome	6 332 \$	200 458 \$			21 258 \$	13 860 \$	205 878 \$	192 510 \$	21 499 \$		26 259 \$
Notre-Dame-de-Stanb.	6 332 \$	16 598 \$			1 760 \$	1 148 \$	17 047 \$	14 760 \$	3 067 \$	22 991 \$	2 110 \$
Pike River	6 332 \$	14 292 \$	220 \$	1 263 \$	1 516 \$	988 \$	14 678 \$	12 915 \$	2 781 \$	20 816 \$	1 848 \$
St-Armand	6 332 \$	26 144 \$			2 772 \$	1 808 \$	26 851 \$	33 570 \$	5 497 \$	43 162 \$	3 926 \$
Ste-Sabine	6 332 \$	23 532 \$			2 495 \$	1 627 \$	24 168 \$	21 285 \$	4 007 \$	32 453 \$	2 985 \$
St-Ignace-de-Stanb.	6 332 \$	18 720 \$			1 985 \$	1 294 \$	19 226 \$	13 815 \$	4 403 \$	26 790 \$	2 220 \$
Stanbridge East	6 332 \$	14 511 \$			1 539 \$	1 003 \$	14 904 \$	18 900 \$	3 215 \$	23 907 \$	2 173 \$
Stanbridge Station	6 332 \$	6 843 \$			726 \$	473 \$	7 028 \$	5 940 \$	1 263 \$	9 818 \$	889 \$
Sutton	6 332 \$	139 698 \$	2 153 \$	14 162 \$	14 814 \$	9 659 \$	143 475 \$	192 375 \$	19 941 \$	204 375 \$	21 582 \$
<b>T O T A L B-M</b>	<b>132 972 \$</b>	<b>1 297 793 \$</b>	<b>11 899 \$</b>	<b>71 300 \$</b>	<b>137 626 \$</b>	<b>89 733 \$</b>	<b>1 332 883 \$</b>	<b>1 788 750 \$</b>	<b>152 952 \$</b>	<b>699 301 \$</b>	<b>201 471 \$</b>

\* Nouveau rôle triennal

\* Tarif 45.00\$ la porte

## TABLEAU DES QUOTES-PARTS 2026

MUNICIPALITÉ	Pacte BM	Sécurité incendie	Sécurité incendie CAUCA	Sécurité publique	Transport adapté	Transport collectif de base	Transp. collectif Q-P spéciale	GRAND TOTAL Q-P 2026
Abercorn *	154 \$	322 \$	23 \$	467 \$	2 297 \$	627 \$		60 854 \$
Bedford Canton	209 \$	437 \$	32 \$	634 \$	4 543 \$	1 239 \$		80 919 \$
Bedford Ville	452 \$	944 \$	69 \$	1 367 \$	17 636 \$	4 811 \$		175 432 \$
Bolton-Ouest *	465 \$	970 \$	71 \$	1 406 \$	5 007 \$	1 366 \$		160 552 \$
Brigham *	504 \$	1 052 \$		1 524 \$	15 235 \$	4 156 \$		216 420 \$
Brome *	90 \$	188 \$	14 \$	272 \$		597 \$	597 \$	39 240 \$
Bromont	5 070 \$	10 582 \$			78 920 \$	21 530 \$		1 239 999 \$
Cowansville	2 925 \$	6 104 \$		8 842 \$	109 094 \$	29 761 \$		1 020 167 \$
Dunham	1 111 \$	2 319 \$	169 \$	3 359 \$	23 489 \$	6 408 \$		412 750 \$
East Farnham *	114 \$	238 \$		345 \$	4 524 \$	1 234 \$		55 617 \$
Farnham	2 002 \$	4 178 \$	304 \$	6 052 \$	72 705 \$	19 834 \$		661 242 \$
Frelangsburg *	522 \$	1 090 \$	79 \$	1 579 \$	7 918 \$	2 160 \$		188 217 \$
Lac-Brome	3 262 \$	6 808 \$	496 \$	9 861 \$		11 094 \$	11 094 \$	730 669 \$
Notre-Dame-de-Stanb.	270 \$	564 \$	41 \$	816 \$	4 543 \$	1 239 \$		93 286 \$
Pike River	233 \$	485 \$	35 \$	703 \$	3 188 \$	870 \$		83 163 \$
St-Armand	425 \$	888 \$	65 \$	1 286 \$	8 015 \$	2 186 \$		162 927 \$
Ste-Sabine	383 \$	799 \$	58 \$	1 158 \$	7 324 \$	1 998 \$		130 604 \$
St-Ignace-de-Stanb.	305 \$	636 \$	46 \$	921 \$	4 614 \$	1 259 \$		102 566 \$
Stanbridge East	236 \$	493 \$	36 \$	714 \$	5 414 \$	1 477 \$		94 854 \$
Stanbridge Station	111 \$	232 \$	17 \$	337 \$	1 833 \$	500 \$		42 342 \$
Sutton	2 273 \$	4 745 \$	345 \$	6 868 \$	30 767 \$	8 394 \$		821 958 \$
<b>TOTAL B-M</b>	<b>21 116 \$</b>	<b>44 074 \$</b>	<b>1 900 \$</b>	<b>48 511 \$</b>	<b>407 066 \$</b>	<b>122 740 \$</b>	<b>11 691 \$</b>	<b>6 573 778 \$</b>
* Nouveau rôle triennal								
Ange-Gardien								
Sainte-Brigide-D'Iberville								
TOTAL								
436 762 \$								
130 841 \$								
11 691 \$								
6 611 575 \$								



**Estimation des revenus et des dépenses 2025  
et Budget 2026**

Publié par la MRC Brome-Missisquoi  
[mrcbm.qc.ca](http://mrcbm.qc.ca)

749, rue Principale  
Cowansville QC J2K 1J8  
450.266.4900  
[mrcbm.qc.ca](http://mrcbm.qc.ca)