

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS 2025-2026

Fonds régions et ruralité — Volet 2 | Développement territorial

1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026

Imaginer. Réaliser. Vivre.



Table des matières

Mot de la préfète	4
1. Mot d'introduction	5
2. Cadre de référence et approche de reddition de comptes	5
3. Sommaire des investissements et de l'utilisation du FRR volet 2	5
4. Bilan par orientation du cadre d'intervention 2025-2026	6
4.1 Orientation 1 — Assurer la protection, la mise en valeur et la résilience du territoire et de ses ressources dans un contexte de changements climatiques	6
4.2 Orientation 2 — Offrir un milieu de vie durable et résilient en valorisant la complémentarité ville-campagne	7
4.3 Orientation 3 — Stimuler une économie durable, innovante et responsable	8
4.4 Orientation 4 — Renforcer la gouvernance municipale et l'engagement des communautés	9
5. Ententes sectorielles et partenariats régionaux	9
6. Délégation.....	10
7. Indicateurs de suivi et effets structurants	10
8. Contribution du CLD à la mise en œuvre du cadre d'intervention	10
9. Appréciation générale et enjeux à suivre.....	11
10. Bilan financier	12
11. Conclusion.....	15
12. Approbation et dépôt	15

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS 2025-2026

Fonds régions et ruralité — Volet 2 | Développement territorial

MRC de Brome-Missisquoi

Mot de la préfète

C'est avec fierté que nous présentons le rapport annuel d'activités 2025-2026 du Fonds régions et ruralité — Volet 2 | Développement territorial de la MRC de Brome-Missisquoi.

Ce rapport témoigne du travail réalisé par notre équipe au cours de la dernière année afin de soutenir la vitalité de notre territoire, accompagner nos municipalités, appuyer les initiatives structurantes et renforcer notre capacité collective d'agir. Les interventions présentées, bien qu'elles prennent des formes variées, convergent vers une même ambition soit, faire de Brome-Missisquoi un territoire durable, résilient, innovant et profondément enraciné dans la qualité de vie de ses communautés.

À travers le Plan stratégique territorial de développement durable 2024-2034, la MRC s'est dotée d'une vision claire : imaginer, réaliser et vivre un développement qui respecte notre environnement, soutient le bien-être collectif et mise sur une économie responsable au service du territoire. Le FRR volet 2 constitue, à cet égard, un levier essentiel. Il nous permet de passer de la planification à l'action, de soutenir les projets porteurs et de maintenir une expertise de proximité au bénéfice des municipalités, des organismes, des entreprises et de notre population.

Les réalisations présentées dans ce rapport traduisent la posture que souhaite incarner la MRC : une organisation rassembleuse, rigoureuse et proactive, capable d'agir avec cohérence dans des dossiers aussi déterminants que la protection du territoire, l'habitation, la mobilité, la transition économique, la gouvernance municipale et l'engagement des communautés.

Je tiens à remercier les collègues membres du conseil de la MRC, les municipalités, les partenaires régionaux, les organismes du milieu, les entreprises ainsi que l'équipe de la MRC et du CLD pour leur contribution. C'est par cette collaboration que nous pouvons transformer notre vision stratégique en résultats concrets pour Brome-Missisquoi.

Ensemble, nous poursuivons le travail afin de bâtir un territoire à la fois fort, solidaire et tourné vers l'avenir.

Sylvie Beauregard

Préfète

MRC de Brome-Missisquoi

1. Mot d'introduction

Le présent rapport annuel d'activités rend compte de l'utilisation du Fonds régions et ruralité, volet 2 — Développement territorial, pour la période 2025-2026. Il est préparé afin de soutenir la reddition de comptes de la MRC de Brome-Missisquoi, d'informer le conseil des maires des interventions réalisées et de documenter les résultats obtenus en lien avec les priorités d'intervention adoptées pour la vitalité du territoire.

La démarche 2025-2026 s'inscrit dans le cadre de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité conclue avec le gouvernement du Québec et dans la continuité du rapport annuel d'activités 2024. Elle s'appuie toutefois sur un cadre renouvelé, directement arrimé au Plan stratégique territorial de développement durable 2024-2034 et aux priorités d'intervention pour la vitalité de Brome-Missisquoi 2025-2026.

2. Cadre de référence et approche de reddition de comptes

Le cadre d'intervention 2025-2026 repose sur une approche intégrée du développement durable. L'environnement y est considéré comme la condition à respecter, le bien-être collectif comme le but à atteindre et l'économie comme un moyen au service de la vitalité territoriale. Cette approche permet de traiter les dimensions environnementales, sociales, économiques et institutionnelles de façon cohérente plutôt qu'en silos.

Les priorités 2025-2026 sont également cohérentes avec la stratégie gouvernementale d'occupation et de vitalité des territoires, les priorités régionales 2025-2029 pour l'Estrie et les obligations de reddition de comptes associées au FRR volet 2.

Orientation	Finalité recherchée
1. Protection, mise en valeur et résilience du territoire	Préserver les milieux naturels, l'eau, les paysages et la capacité d'adaptation du territoire.
2. Milieu de vie durable et résilient	Améliorer la qualité de vie, l'accès aux services, la mobilité, l'habitation et la complémentarité ville-campagne.
3. Économie durable, innovante et responsable	Soutenir la résilience des entreprises, l'innovation, les retombées territoriales et la transition économique.
4. Gouvernance municipale et engagement des communautés	Renforcer la capacité municipale, la concertation, la participation citoyenne et la cohésion régionale.

3. Sommaire des investissements et de l'utilisation du FRR volet 2

Les sommes engagées au cours de la période visée ont permis de soutenir à la fois la capacité interne de la MRC, la mise en œuvre de projets structurants, la participation à des ententes sectorielles et l'accompagnement des municipalités, organismes et entreprises du territoire.

Catégorie	Montant engagé
Salaires et charges sociales	1 609 333 \$
Divers projets	143 571 \$
Dépenses d'administration	88 450 \$
Total à valider	1 841 354 \$

Au-delà des montants engagés, l'effet structurant du FRR volet 2 se mesure par la capacité du fonds à soutenir des démarches collectives, à maintenir une expertise territoriale de proximité et à agir comme levier pour mobiliser d'autres partenaires financiers et institutionnels.

4. Bilan par orientation du cadre d'intervention 2025-2026

Les sections suivantes présentent les réalisations selon les quatre orientations du cadre d'intervention. Chaque orientation est traitée sous l'angle des objectifs poursuivis, des principales actions réalisées, des contributions du FRR volet 2 et des résultats observés.

4.1 Orientation 1 — Assurer la protection, la mise en valeur et la résilience du territoire et de ses ressources dans un contexte de changements climatiques

Cette orientation vise à faire de la conservation, de la restauration et de la résilience du territoire un projet collectif. Elle couvre notamment la protection des milieux naturels, la connectivité écologique, les grands massifs forestiers, la gestion durable de l'eau et l'adaptation aux changements climatiques.

Actions et contributions réalisées

- Soutien aux travaux de planification territoriale et à la gestion intégrée de l'eau.
- Participation aux ententes sectorielles en forêt, environnement et réseaux multifonctionnels.
- Contribution aux démarches régionales liées au Plan climat, au Plan régional des milieux naturels et à la révision du Schéma d'aménagement et de développement.
- Appui aux initiatives d'économie circulaire portées par le CLD, dont la Symbiose Brome-Missisquoi, les Rendez-vous circulaires, la Fresque de l'économie circulaire et la préparation du projet Économie de la fonctionnalité et de la coopération Estrie.
- Sensibilisation des entreprises et des partenaires aux pratiques de transition écologique, d'optimisation énergétique et de réduction de l'empreinte environnementale.

Résultats observés. Les interventions ont permis de renforcer l'intégration des enjeux climatiques et environnementaux dans les décisions territoriales, de soutenir des projets collectifs liés à l'eau, aux milieux naturels et à la circularité, et de favoriser une meilleure cohérence entre les actions municipales, économiques et environnementales.

Objectifs liés	Contribution du FRR volet 2	Retombées
1.1 à 1.5	Expertise, coordination, participation aux ententes sectorielles et soutien aux démarches de transition.	Meilleure capacité d'adaptation, protection accrue des ressources et mobilisation des partenaires autour des enjeux environnementaux.

4.2 Orientation 2 — Offrir un milieu de vie durable et résilient en valorisant la complémentarité ville-campagne

Cette orientation regroupe les interventions qui visent à améliorer la qualité des milieux de vie, l'accès aux services essentiels, la mobilité, l'habitation, l'accueil de nouvelles populations et l'aménagement durable du territoire. Elle reconnaît le rôle complémentaire des pôles urbains, des villages, des milieux ruraux, agricoles, touristiques et naturels.

- Soutien aux projets de développement des communautés et aux initiatives pour améliorer les services de proximité.
- Appui aux démarches d'accueil, d'intégration et d'attraction de nouvelles populations, en complémentarité avec les besoins de main-d'œuvre et de vitalité locale.
- Contribution aux réflexions et actions en habitation, notamment pour soutenir des logements de qualité, abordables et adaptés aux besoins évolutifs des communautés.
- Soutien aux services de transport collectif et adapté ainsi qu'aux démarches pour trouver des alternatives à l'automobile solo.
- Mise en valeur des atouts touristiques, culturels, patrimoniaux et paysagers qui contribuent à l'identité et à l'attractivité de Brome-Missisquoi.

Résultats observés. Les interventions ont favorisé une réponse plus intégrée aux besoins des communautés, une meilleure prise en compte des enjeux d'habitation, de mobilité et d'accès aux services, ainsi qu'un renforcement de l'attractivité du territoire pour les familles, les travailleurs, les entrepreneurs et les visiteurs.

Objectifs liés	Contribution du FRR volet 2	Retombées
2.1 à 2.4	Soutien aux projets de milieux de vie, expertise territoriale, accompagnement des municipalités et contribution aux démarches sectorielles.	Milieux de vie plus résilients, services mieux arrimés aux besoins et valorisation de la complémentarité ville-campagne.

4.3 Orientation 3 — Stimuler une économie durable, innovante et responsable

L'économie territoriale constitue un levier au service de la qualité de vie, de la résilience des communautés et de la transition durable. En 2025, les interventions du CLD de Brome-Missisquoi ont démontré la pertinence d'un accompagnement de proximité auprès des entreprises, dans un contexte économique exigeant marqué par l'incertitude, la productivité, la transformation numérique, la relève et les enjeux de main-d'œuvre.

- Plus de 375 entreprises accompagnées de façon soutenue sur le territoire.
- 12 entreprises financées par les fonds locaux FLI-FLS, pour un montant total autorisé de 1 559 500 \$.
- Effet levier estimé à 12,8 M\$ pour les projets soutenus par les fonds locaux.
- 58 entreprises accompagnées en innovation et transformation numérique.
- 35 dossiers de repreneuriat accompagnés, témoignant de l'importance des enjeux de transfert et de continuité des entreprises.
- 27 jumelages actifs en mentorat, lesquels ont contribué à la création ou au maintien de 162 emplois.

Autres interventions structurantes

- Déploiement d'une grille d'évaluation du développement durable en entreprise, testée auprès d'entreprises pionnières et appelée à soutenir une approche de financement responsable.
- Organisation des Rendez-vous BM, des Dîners-causeries, de la Journée #JSE et des activités OSEntreprendre afin de briser l'isolement entrepreneurial, diffuser de l'information stratégique et favoriser le réseautage.
- Accompagnement en développement industriel et commercial, notamment pour soutenir l'implantation, la relocalisation, la densification et la requalification d'espaces économiques.
- Soutien au secteur bioalimentaire dont, l'accès à la terre, le maillage agricole, les bourses d'appui à la relève et la structuration d'un système alimentaire territorial.
- Développement touristique, incluant la Route des vins, les marchés de Noël, la performance numérique des plateformes touristiques et la promotion de pratiques de tourisme durable.
- Consolidation de partenariats stratégiques avec Économie Estrie, Espace Konect et les universités Bishop's et de Sherbrooke.

Résultats observés. Les actions économiques ont soutenu la résilience des entreprises, favorisé l'innovation, renforcé l'écosystème entrepreneurial et contribué à maximiser les retombées socioéconomiques sur l'ensemble du territoire. Elles démontrent aussi la pertinence de maintenir une expertise économique de proximité dans un contexte de transformation rapide.

Objectifs liés	Contribution du FRR volet 2	Retombées
3.1 à 3.4	Accompagnement des entreprises, financement, innovation, repreneuriat, mentorat, bioalimentaire, tourisme et partenariats.	Entreprises mieux outillées, retombées accrues, transition économique soutenue et capacité d'innovation renforcée.

4.4 Orientation 4 — Renforcer la gouvernance municipale et l'engagement des communautés

La quatrième orientation reconnaît que la vitalité du territoire dépend de la capacité des municipalités, des partenaires et des citoyens à agir ensemble. Le FRR volet 2 permet de soutenir cette capacité collective par l'expertise, la coordination, la concertation et le déploiement de projets structurants.

Actions et contributions réalisées

- Soutien professionnel aux municipalités dans l'identification, la planification et la réalisation de projets structurants.
- Participation aux comités, ententes sectorielles, instances régionales et démarches de concertation.
- Contribution aux travaux de la Table des MRC et aux priorités régionales de l'Estrie.
- Intégration complète des services du CLD au sein de la MRC, afin de permettre une optimisation des ressources administratives et une meilleure cohérence stratégique.
- Maintien d'une image de marque CLD distinctive afin d'assurer la continuité et la proximité des services aux entrepreneurs.

Résultats observés. Les actions de gouvernance ont renforcé la capacité d'agir des municipalités, facilité les liens entre les acteurs du territoire et amélioré l'arrimage entre les orientations stratégiques, les projets sectoriels et les services offerts aux citoyens et aux entreprises.

Objectifs liés	Contribution du FRR volet 2	Retombées
4.1 à 4.4	Expertise municipale, coordination régionale, concertation, soutien administratif et mobilisation des partenaires.	Gouvernance territoriale renforcée, meilleure cohésion régionale et capacité accrue de mise en œuvre.

5. Ententes sectorielles et partenariats régionaux

Les ententes sectorielles constituent un mécanisme important pour mettre en commun les ressources, partager l'expertise et agir sur des enjeux qui dépassent les frontières municipales. Elles soutiennent la cohérence entre les priorités locales, régionales et gouvernementales.

Ces contributions, bien que parfois modestes en montants directs, jouent un rôle stratégique : elles permettent à la MRC de participer aux lieux de décision, d'influencer les orientations régionales, d'accéder à des expertises spécialisées et d'assurer une présence active dans les dossiers qui traitent du développement durable, de l'économie, de la mobilité, de l'égalité, de l'environnement et du développement social.

6. Délégation

Le conseil de la MRC a délégué partiellement au CLD de Brome-Missisquoi le développement local et régional.

7. Indicateurs de suivi et effets structurants

La reddition de comptes du FRR volet 2 gagne à être présentée non seulement à partir des montants engagés, mais aussi à partir des résultats observés, des capacités développées et des effets structurants générés sur le territoire. Le tableau suivant synthétise les principaux indicateurs qualitatifs et quantitatifs associés aux quatre orientations.

Orientation	Principales réalisations 2025-2026	Résultats observés
1. Protection et résilience du territoire	Actions environnementales, gestion de l'eau, économie circulaire et transition écologique.	Meilleure intégration des enjeux climatiques et environnementaux dans les interventions territoriales.
2. Milieu de vie durable	Développement des communautés, habitation, mobilité, attraction et intégration.	Milieus de vie renforcés et meilleure réponse aux besoins des communautés.
3. Économie durable et innovante	Accompagnement de plus de 375 entreprises, financement, innovation, repreneuriat, mentorat et tourisme.	Soutien direct à la vitalité entrepreneuriale et à la compétitivité du territoire.
4. Gouvernance et engagement	Concertation régionale, soutien aux municipalités et intégration du CLD à la MRC.	Cohérence accrue des interventions et capacité d'agir renforcée.

8. Contribution du CLD à la mise en œuvre du cadre d'intervention

L'année 2025 a marqué une étape importante dans l'évolution organisationnelle du CLD de Brome-Missisquoi, avec l'intégration complète de ses services au sein de la MRC. Cette transition a permis une mutualisation des ressources administratives, une meilleure cohérence des actions et une capacité accrue de relier les services aux entreprises aux orientations territoriales de la MRC.

Le maintien de l'image de marque CLD permet toutefois de conserver un repère clair pour les entrepreneurs. Cette double posture — intégration institutionnelle et proximité terrain —

renforce la capacité de la MRC à soutenir l'économie locale tout en alignant les interventions économiques sur la vision de développement durable du territoire.

Les faits saillants du rapport annuel 2025 du CLD démontrent une organisation active, capable d'accompagner des centaines d'entreprises, de soutenir des projets de financement records, de développer des initiatives en innovation, en bioalimentaire, en tourisme, en repreneuriat et en développement durable, et de maintenir des liens étroits avec les partenaires régionaux.

9. Appréciation générale et enjeux à suivre

L'exercice 2025-2026 confirme que le FRR volet 2 demeure un outil essentiel pour soutenir l'action territoriale de la MRC. Il permet de maintenir une capacité d'intervention souple, adaptée aux réalités locales et complémentaire aux programmes sectoriels. Il appuie autant les fonctions de planification et de coordination que les projets concrets réalisés avec les municipalités, les organismes, les entreprises et les partenaires régionaux.

- Poursuivre l'arrimage entre le cadre d'intervention, le plan stratégique territorial 2024-2034 et les plans d'action sectoriels.
- Documenter plus finement les retombées des interventions par orientation et par municipalité.
- Renforcer les mécanismes de suivi pour les indicateurs liés à la transition écologique, à la mobilité, à l'habitation et à la vitalité économique.
- Maintenir l'accompagnement de proximité auprès des municipalités et des entreprises dans un contexte de ressources limitées et de transformations rapides.
- Consolider les partenariats régionaux afin de maximiser l'effet levier des investissements du FRR volet 2.

10. Bilan financier

ENTENTE SECTORIELLE	MANDATAIRE	PRIORITÉ	MONTANTS ENGAGÉS	CONTRIBUTION ANNUELLE	COÛT TOTAL DE L'ENTENTE
Entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire en Estrie 2021-2026	Table des MRC de l'Estrie	3. Stimuler une économie durable, innovante et responsable	19 450 \$	3 350 \$	2 769 450 \$
Entente sectorielle de développement pour la forêt en Montérégie 2022-2026	Agence forestière de la Montérégie	1. Protection, mise en valeur et résilience du territoire	14 400 \$	4 800 \$	1 284 744 \$
Entente sectorielle de développement pour la valorisation des réseaux multifonctionnels de la Montérégie 2022-2026	Tourisme Montérégie	2. Milieu de vie durable et résilient	15 000 \$	5 000 \$	1 085 000 \$
Entente sectorielle de développement social et des communautés en Estrie 2024-2029	Table des MRC de l'Estrie	2. Milieu de vie durable et résilient	4 045 \$	1 011 \$	937 470 \$
Entente sectorielle de développement pour l'économie en Estrie 2024-2029	Table des MRC de l'Estrie	3. Économie durable, innovante et responsable	9 600 \$	2 400 \$	1 787 510 \$
Entente sectorielle de développement en matière d'égalité entre les femmes et les hommes dans la région de l'Estrie 2025-2029	Table des MRC de l'Estrie	4. Gouvernance municipale et engagement des communautés	4 000 \$	1 000 \$	440 000 \$
Entente sectorielle de développement en transport collectif et actif 2024-2028	Table des MRC de l'Estrie	2. Milieu de vie durable et résilient	2 440 \$	813 \$	687 493 \$
Entente sectorielle de développement en forêt, environnement et changements climatiques 2024-2027	Table des MRC de l'Estrie	1. Protection, mise en valeur et résilience du territoire	6 622 \$	2 207 \$	831 248 \$
Entente sectorielle de développement en concertation régionale dans la région de l'Estrie 2025-2029	Table des MRC de l'Estrie	1. Protection, mise en valeur et résilience du territoire 2. Milieu de vie durable et résilient 3. Économie durable, innovante et responsable 4. Gouvernance municipale et engagement des communautés	43 153 \$	25 672 \$	1 205 602 \$

DÉLÉGATION À UN OBNL
CONTRIBUTION FRR

Mandat	Raisons de la délégation	Budget confié période du 1 ^{er} avril 2025 au 31 décembre 2025
Exercer la compétence en matière de développement économique local et régional afin, notamment, en matière de services aux entreprises, en entrepreneuriat, en développement touristique, culturel, bioalimentaire et en développement durable.	La MRC de Brome-Missisquoi a décidé de conserver son CLD, qui est reconnu par les acteurs économiques du territoire, afin de mettre en œuvre les priorités d'interventions définies.	619 715 \$

PROJETS SOUTENUS POUR LA PÉRIODE 2025-2026

Numéro de projet	Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Priorité associée	Domaine d'intervention	État du projet	Coût total projet	Montant accordé	Total versé
0001	MRC Brome-Missisquoi	Accompagnement et schéma de couverture de risque incendie	4. Renforcer la gouvernance municipale et l'engagement des communautés	Soutien aux municipalités locales	En cours	366 644\$	234 422\$	75 422\$
0002	Regroupement soutien aux aidants de Brome-Missisquoi (RSABM)	Gériatrie sociale	4. Renforcer la gouvernance municipale et l'engagement des communautés	Vitalité sociale	En cours	215 700\$	50 000\$	25 000\$
0003	La Cellule Jeunes et Familles de Brome-Missisquoi	Centre de jour	2.4 Assurer une offre en logements de qualité, abordable et adaptée aux besoins évolutifs des communautés.	Vitalité sociale	En cours	120 362\$	50 000\$	40 000\$
0004	Économie Estrie	Innov-Estrie	3. Stimuler une économie durable, innovante et responsable	Vitalité économique	Projet terminé	6 298\$	3 149\$	3 149\$

DÉPENSES LIÉES À L'ÉLABORATION ET LA MISE EN ŒUVRE DU CADRE D'INTERVENTION

Volet	Type de dépense	Priorité associée	Domaine d'intervention	Total versé
Développement territorial	Ressources humaines	1. Assurer la protection, la mise en valeur et la résilience du territoire et de ses ressources dans un contexte de changement climatique	Vitalité environnementale	474 469\$
Développement territorial	Ressources humaines	2. Offrir un milieu de vie durable et résilient en valorisant la complémentarité ville-campagne	Vitalité sociale et environnementale	122 747\$
Développement territorial	Ressources humaines	3. Stimuler une économie durable, innovante et responsable	Vitalité économique	230 984\$
Développement territorial	Ressources humaines	4. Renforcer la gouvernance municipale et l'engagement des communautés	Vitalité sociale	161 418\$

BILAN FINANCIER 2025-2026

Solde reporté de l'année précédente	s.o.
Montants engagés	1 752 904 \$
Montants versés	1 752 904 \$
Dépenses d'administration admissibles	88 450 \$
Intérêts générés pour la période de référence	s.o.

11. Conclusion

Les réalisations de 2025-2026 démontrent la capacité du territoire à agir sur plusieurs fronts : la protection des ressources, la qualité des milieux de vie, la vitalité économique et la gouvernance collective.

Le FRR volet 2 a permis de soutenir des interventions structurantes qui contribuent à la résilience du territoire et à la mobilisation des communautés. Il a également soutenu l'intégration des services du CLD à la MRC, tout en préservant une expertise économique de proximité essentielle à l'accompagnement des entreprises.

La MRC entend poursuivre cette trajectoire en renforçant ses outils de suivi, en consolidant ses partenariats et en maintenant une approche intégrée où l'environnement, le bien-être social et l'économie responsable sont traités comme des composantes indissociables de la vitalité de Brome-Missisquoi.

12. Approbation et dépôt

Ce rapport permet de faire état de l'utilisation des sommes en provenance du FRR volet 2 et des résultats atteints en lien avec les priorités d'intervention en matière de développement local et régional adoptées par le conseil de la MRC.

Le territoire de l'entente du FRR volet 2 couvre les vingt et une municipalités de la MRC : Abercorn, Canton de Bedford, Ville de Bedford, Bolton-Ouest, Brigham, Brome, Bromont, Cowansville, Dunham, East Farnham, Farnham, Frelighsburg, Lac-Brome, Notre-Dame-de-Stanbridge, Pike River, Saint-Amand, Saint-Ignace-de-Stanbridge, Sainte-Sabine, Stanbridge East, Stanbridge Station et Sutton. Ce rapport annuel d'activités couvre la période du 1er janvier 2025 au 31 mars 2026 et a été adopté par le conseil de la MRC le 16 juin 2026 sous la résolution 276-0626.